

*NorgesGruppens rapportering for 2013 består av internettversjonen **rapport2013.norgesgruppen.no** med alt lovpålagt innhold samlet i dette dokument – i tillegg til Årsmagasinet 2014 og Samfunnsrapport 2013.

ÅRS*

NORGESGRUPPENS ÅRSRAPPORT 2013

RAPPORT 2013



NorgesGruppen

NorgesGruppens årsrapport 2013



OM VÅR RAPPORTERING FOR 2013

NORGESGRUPPENS RAPPORTERING FOR 2013
BESTÅR AV TO DELER:

**Papirutgaven Årsmagasinet 2014
(med Samfunnsrapport 2013)** samt
Årsrapport 2013 (dette dokument)

som inneholder all lovpålagt informasjon:
årsberetning; konsernregnskap og selskapsregnskap
for NorgesGruppen ASA; revisjonsberetning;
erklæring fra styret og konsernsjef; redegjørelse
for eierstyring og selskapsledelse;
aksjonærforhold og ledelse -
pluss en kortfattet presentasjon
av virksomheten.

- 3 /** Dette er NorgesGruppen
- 4 /** Nøkkeltall 2004–2013
- 5 /** Virksomheten - Kjededrift
- 8 /** Virksomheten - Engros
- 10 /** Konsernfunksjoner og fellestjenester
- 12 /** Styret i NorgesGruppen ASA
- 13 /** Årsberetning 2013
- 18 /** Årsregnskap for NorgesGruppen konsern
- 58 /** Årsregnskap for NorgesGruppen ASA
- 69 /** Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
- 70 /** Revisjonsberetning
- 72 /** Eierstyring og selskapsledelse
- 76 /** Aksjonærforhold og ledelse

INDEKS

NorgesGruppens årsrapport 2013



| TEMA | ÅRSRAPPORT 2013 Nedlastbar | ÅRSMAGASIN 2014 | SAMFUNNSRAPPORT 2014 | ÅRSRAPPORT 2013 Internett |
|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|
| ASKO (engros/distribusjon) | 8-9 | 3, 38-40 | | Om virksomheten |
| Distrikt og distribusjon | | 3 | 8-9 | Lokal styrke |
| Egne Merkevarer (EMV) | | 5-7, 27-29 | 10-11 | PDF |
| Eierstyring og selskapsledelse | 72-76 | 4 | 22 | PDF |
| Etikk | | 46-47 | 10-11 | Etikk i verdikjeden |
| Eurospar | 5-7 | 12 | | Om virksomheten |
| Finansiell informasjon | 4, 19-71 | 3 | | PDF |
| Forbrukere | | 5-7, 8-12, 20-26, 36-37 | 18-19 | PDF |
| Innovasjon | | 14-15 | | PDF |
| Joker (Kjøpmannshuset) | 5-7 | 12, 36 | | Om virksomheten |
| Kasting av mat | | 30-35 | | PDF |
| KIWI | 5-7 | 12, 32, 43 | | Om virksomheten |
| Kjedeoversikt | 5-7 | 3 | | Om virksomheten |
| Leverandører | | 27-29 | 16-17 | PDF |
| Lokalmat | | 20-26 | 9 | Lokal styrke |
| Matsentralen | | 33 | | PDF |
| Medarbeidere | | 38-43 | 20-21 | PDF |
| Meny (Meny-Ultra) | 5-7 | 10-11, 12, 41 | | Om virksomheten |
| Miljø og klima | | 35 | 14-15 | Riktigere ressursbruk |
| NorgesGruppen (konsernet) | 3, 10-11 | 2-3 | | Om virksomheten |
| Samfunnsansvar | | | 3-22 | PDF |
| Servicehandel | 5-7 | 3, 12 | | Om virksomheten |
| SPAR/Eurospar (Kjøpmannshuset) | 5-7 | 12, 42 | | Om virksomheten |
| Sponsorvirksomhet | | 13, 49 | 23 | PDF |
| Strategi | | 16-19 | 2, 3, 22 | Årsrapport 2013 |
| Styret i NorgesGruppen | 12 | 44-45 | | Årsrapport 2013 |
| Sunnhet og ernæring | | 8-12, 13 | 4-5 | Sunnere liv |
| Tilleggstjenester | | 36-37 | 8-9 | Lokal styrke |
| Ultra (Meny-Ultra) | 5-7 | | | Om virksomheten |
| Unil AS | | 5-7, 27-29, 47 | 10-11 | PDF |
| Ærlig merking | | 5-7 | | PDF |
| Årsberetning 2013 | 13-17 | | | Årsrapport 2013 |
| Årsregnskap 2013 | 19-71 | | | Årsrapport 2013 |
| Årsregnskap 2012 | 19-68 | - | | Lenker, PDF |

FOR ÅRSRAPPORTEN PÅ INTERNETT GÅ INN PÅ:

www.rapport2013.norgesgruppen.no

DETTE ER NORGESGRUPPEN



VISJON: VI GIR DEG EN BEDRE HVERDAG

Visjonen skal vi realisere ved å yte service, være konkurranse-dyktig, gi inspirasjon, sikre kvalitet og sikre trygg mat.

FORRETNINGSIDÉ

NorgesGruppen skal være et ledende handelsforetak med norsk majoritet innenfor forbruksvarer i Skandinavia, basert på lang-siktighet, tillit, kompetanse, effektivitet og lønnsomhet i hele verdikjeden. Kundenes behov skal være selskapets rettesnor og kvalitet, miljø og trygg mat skal stå i fokus.

OM NORGESGRUPPEN

NorgesGruppen er landets største handelshus. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor for-bruksvarer.

Gjennom sine dagligvarekjeder representerer konsernet en

markedsandel på 39,3 prosent innen dagligvarehandelen. NorgesGruppen har tre landsdekkende kjedekonsepter (Meny, Spar og Kiwi), samt et nærbutikkonsept (Joker) og et regionalt stormarkedskonsept (Ultra). NorgesGruppen har også et nært samarbeid med flere frittstående, regionale kjeder og butikker.

Innenfor servicehandel har NorgesGruppen en sentral posisjon gjennom Mix-kjeden, men er også representert gjennom andre kjeder som Deli de Luca og Fresh.

Engrosvirksomheten leverer til markedssegmentene: dagligvare, kiosk- og servicehandel og servering og storhusholdning. Engros-virksomheten har ansvaret for den totale vare- og informasjons-strømmen i konsernet.

I 2013 hadde NorgesGruppen samlede driftsinntekter på 67,4 milliarder kroner. Driftsresultatet ble 2 636 millioner kroner.

NORGESGRUPPEN ASA



FINANSIELLE NØKKELTALL FOR KONSERNET

| Resultat | | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006¹⁾ | 2005¹⁾ | 2004¹⁾ |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Sum driftsinntekter | NOK mill. | 67 396 | 62 083 | 58 641 | 55 675 | 53 232 | 49 016 | 42 678 | 36 620 | 31 531 | 28 148 |
| Forenklet kontantstrøm (EBITDA) ²⁾ | NOK mill. | 3 899 | 3 896 | 3 750 | 3 161 | 2 861 | 2 169 | 2 282 | 2 096 | 1 812 | 1 459 |
| Driftsresultat (EBIT) | NOK mill. | 2 636 | 2 572 | 2 459 | 2 105 | 1 828 | 1 204 | 1 751 | 1 620 | 913 | 669 |
| Ordinært resultat før skatt | NOK mill. | 2 405 | 2 268 | 2 155 | 1 866 | 1 587 | 1 053 | 1 560 | 1 431 | 986 | 622 |
| Årsresultat | NOK mill. | 1 793 | 1 654 | 1 556 | 1 411 | 1 172 | 759 | 1 199 | 1 075 | 716 | 437 |
| Aksjer | | | | | | | | | | | |
| Fortjeneste per aksje ³⁾ | NOK | 45,46 | 40,87 | 37,02 | 33,19 | 27,23 | 17,52 | 28,19 | 25,53 | 16,87 | 10,49 |
| Totalt antall aksjer per 31.12. | 1000 aksjer | 42 400 | 42 400 | 42 400 | 42 400 | 42 400 | 42 400 | 42 400 | 41 480 | 41 480 | 41 480 |
| Utbytte per aksje | NOK | 12,00 | 11,00 | 10,00 | 9,50 | 7,75 | 5,00 | 8,00 | 7,00 | 6,00 | 3,30 |
| Kapital | | | | | | | | | | | |
| Totalkapital | NOK mill. | 30 914 | 28 105 | 26 355 | 25 063 | 22 110 | 20 002 | 17 545 | 14 560 | 12 442 | 11 755 |
| Egenkapital | NOK mill. | 11 455 | 10 220 | 9 505 | 9 162 | 8 165 | 7 145 | 6 939 | 5 605 | 4 662 | 4 202 |
| Egenkapital andel | % | 37,1 | 36,4 | 36,1 | 36,6 | 36,9 | 35,7 | 39,6 | 38,5 | 37,5 | 35,7 |
| Netto rentebærende gjeld | NOK mill. | 7 188 | 6 914 | 6 406 | 6 411 | 5 638 | 4 957 | 3 330 | 2 186 | 2 172 | 2 760 |
| Lønnsomhet | | | | | | | | | | | |
| Driftsmargin EBITDA ⁴⁾ | % | 5,8 | 6,3 | 6,4 | 5,7 | 5,4 | 4,4 | 5,3 | 5,7 | 5,7 | 5,2 |
| Driftsmargin ⁵⁾ | % | 3,9 | 4,1 | 4,2 | 3,8 | 3,4 | 2,5 | 4,1 | 4,4 | 2,9 | 2,4 |
| Resultatgrad ⁶⁾ | % | 4,0 | 4,1 | 4,2 | 3,8 | 3,5 | 2,8 | 4,1 | 4,3 | 3,6 | 2,9 |
| Avkastning på anvendt kapital ⁷⁾ | % | 14,5 | 15,2 | 15,3 | 14,2 | 14,1 | 12,1 | 18,9 | 21,1 | 15,3 | 11,1 |

1) Tallene for 2005 og tidligere, er ikke omarbeidet til internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

2) Driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper

3) Årsresultat til majoritets interesser / gjennomsnittlig antall utestående aksjer

4) EBITDA / Driftsinntekter

5) Driftsresultat / Driftsinntekter

6) Resultat før skatt + rentekostnader / Driftsinntekter

7) Resultat før finanskostnader /gjennomsnittlig egenkapital + rentebærende gjeld



VIRKSOMHET – KJEDEDRIFT

NorgesGruppens virksomheter innenfor dagligvare og servicehandel omfatter utvikling og drift av konsernets kjedekonsepter, herunder drift av egneide dagligvarebutikker og utsalgsteder innen servicehandel.

DAGLIGVARE

Norsk dagligvarehandel består ved utgangen av 2013 av fire store grupperinger: Reitangruppen, Coop Norge, ICA Norge og Norges-Gruppen. NorgesGruppen er den største aktøren i det norske dagligvaremarkedet, med 39,3 prosent markedsandel. Inntekten fra detaljvirksomheten kommer fra salg av varer fra egneide butikker. I tillegg har profilhusene inntekter fra kjedemedlems-avgifter.

Butikker tilknyttet NorgesGruppen hadde en samlet butikk-omsetning på 60,3 milliarder kroner i 2013. Driftsinntektene fra egneide dagligvarebutikker var på 39,8 milliarder kroner (36,9 milliarder kroner i 2012). Dette utgjør 66,0 prosent av den totale butikkomsætning mot 62,0 prosent i 2012. Kjøpmannseide butikker står for den resterende detaljomsetningen.

PROFILHUSET KIWI

Kiwi er i dag landets største kjede målt i antall butikker og den nest største målt i omsetning. I kraft av et attraktivt konsept, skal Kiwi minipris fremstå i folks bevissthet som den mest positive og aggressive lavpriskjeden. Prisprofilen plasserer kjeden blant de to billigste i landet, og Kiwi har mål om å bli Norges ledende dagligvarekjede. Ved siden av lave priser har kjeden en sterk posisjon hos barnefamilier, på frukt og grønt, nøkkelhullvarer, lange åpningstider og gode beliggenheter. Kiwi jobber også målrettet innen miljø og bærekraftige tiltak.

Hovedtrekk 2013

Kiwi omsatte for 25,8 mrd. kroner, en økning på 2 mrd. Kroner fra året før. Markedsandelen økte mest av alle kjedene i landet med 0,9 prosent-poeng til 16,9 prosent. Totalt ble det åpnet 33 nye Kiwi-butikker. Antall butikker ved årsskiftet var 581.

Medarbeidere er ytterligere prioritert i 2013, med stor kursaktivitet innen butikkfag og lederutvikling, HMS og verneombudskurs. I tillegg til flere obligatoriske e-læringskurs for alle ansatte.

Mål og prioriteringer 2014

I 2014 skal Kiwi ekspandere med 30 butikker, og utvide og oppgradere 200 butikker til «Nye Kiwi». Kiwi vil i 2014 fokusere på topplinjevekst. Utover dette fortsetter arbeidet med styrking av alle etablerte posisjoner.

PROFILHUSET MENY-ULTRA

Profilhusets butikker har et omfattende vareutvalg med sterk ferskvareprofil og fokusering på kompetente medarbeidere. Meny og Ultra er hovedkjedene i profilhuset, som også omfatter Helgø Meny, Centra og Jacobs.

Profilhusets butikker skiller seg fra konkurrentene ved å tilby et bredt og spennende vareutvalg, fristende ferskvareavdelinger og kompetente, serviceinnstilte medarbeidere.

Hovedtrekk 2013

2013 har vært et år med vekst for Meny-Ultra, og ga et godt resultat for profilhuset. Profilhusets samlede markedsandel vokste fra 10,6 prosent i 2012 til 11,1 prosent. Meny er supermarkedskjeden med størst omsetningsvekst og totalt sett tredje største kjede i Norge.

Gjennom sammenslåingen med Safari-kjeden i Hordaland og etableringen av 4 Meny-butikker på nye lokasjoner, har Meny 187 butikker totalt og et mål om å nå 200 butikker og 17 milliarder kroner i omsetning i 2014. Ultra, inklusiv Centra og Jacobs, består av 7 butikker lokalisert i Stor-Oslo.

Profilhuset forsterket sin ferskvareprofil ytterligere i 2013. Et eget laug med profilhusets mest kompetente ferskvarespesialister frontet Meny i markedsføringen. Produktene i serien *Meny Anbefaler* har fått laugets kvalitetsstempel, og bidrar til differensiering. I tillegg til ferskvareområdene, er frukt og grønt svært viktig for våre kunder. Ved å satse ytterligere på frukt og grønt, har kategorien vokst mest i profilhuset i 2013. Tydelige markedsføringskampanjer ga gode resultater. Mobilappen MinMeny, MENYs egen digitale handleliste, ble lansert høsten 2013.

Medarbeiderne er svært viktige for profilhuset, som har som mål å være bransjens mest attraktive arbeidsgiver. Satsingen SportyMeny, der medarbeidere oppmuntres til en aktiv livsstil, har sammen med andre tiltak bidratt til styrket arbeidsmiljø og reduksjon av sykefraværet også i 2013.

Mål og prioriteringer 2014

Profilhuset hovedmål for 2014 er å satse videre på innovasjon, og tydelig demonstrere kvalitetsforskjellen til smalsortimentskjedene gjennom ferskvare og kompetanse. Profilhuset satser på fornyelse, forbedringer og innovasjon innen hvert enkelt vareområde.

PROFILHUSET KJØPMANNSHUSET

Kjøpmannshuset er et ledende selskap for utvikling og drift av riksdekkende kjeder for lokale supermarkeder og nærbutikker.

Profilhuset er i hovedsak basert på kjøpmannseid virksomhet, og Kjøpmannshuset drifter kjedene Spar/Eurospar, Joker og Nærbutikken.

Spar er attraktive supermarkeder med lokal tilpasning og et godt utvalg av ferskvarer i kombinasjon med personlig og folkelig service. Videre har Spar et høyt kampanje- og aktivitetsnivå med tilbud til fordelaktige priser. Eurospar er konseptet for de største Spar-butikkene og har tilleggsverdier innenfor ferskvare, ferdigmat og vareutvalg. Joker er kundens beste nærbutikk både i by og bygd og fungerer som samlingspunkt og møteplass i lokalmiljøet. Joker tilbyr det kunden trenger av dagligvarer, frukt og grønt samt nystekte brød og ferske bakervarer. I butikkene kan man også få utført viktige tilleggstjenester, slik at Joker fremstår som et lokalt førstevalg. Nærbutikken er de mindre butikkene med et lokalt vareutvalg som dekker daglige behov for forbruksvarer og lokale etterspurte tjenester.

Hovedtrekk 2013

Også 2013 var et år med god vekst for alle kjedene i Kjøpmannshuset. Spar/Eurospar var det supermarkedskonseptet med den beste omsetningsveksten på sammenlignbare butikker i Norge i 2013. Joker/Nærbutikken hadde også klart best sammenliknbar vekst innenfor sitt segment.

Spar/Eurospar har gjennom 2013 rullet ut sin oppgraderte profil på 60 butikker. Joker har styrket sin posisjon som den ledende kjede i nærbutikksegmentet. Spar/Eurospar har til sammen 276 butikker og 6,8 prosent markedsandel. Joker har 450 butikker, hvorav ca. 100 butikker i byer. Markedsandelen er på 3,4 prosent.

Mål og prioriteringer 2014

Spar/Eurospar vil gjennom 2014 fokusere på utrulling av det nye konseptet og styrke sin kommunikasjons- og aktivitetsstrategi. Joker og Nærbutikkene skal ta ett enda større eierskap til nærbutikksegmentet gjennom blant annet flere etableringer. Alle kjedene vil fortsatt ha ett høyt fokus på økt lønnsomhet for butikk, lokal tilpasning og ett høyt servicenivå.

PROFILHUSET SERVICEHANDEL

Profilhuset NorgesGruppen Servicehandel (NGS) har ansvaret for eierskap, utvikling og drift av attraktive konsepter i markedet for lettvinde måltids- og drikkeløsninger. NorgesGruppen Servicehandel har to hovedsatsningsområder. Det ene er å være en ledende kjøpmannskjede innenfor kiosk og fastfood. Det andre er å være et offensivt kjedehus med både egendrevne og franchisedrevne utsalg på attraktive markeds plasser som kjøpesentre og trafikknutepunkter. Totalomsetningen mot forbruker var i 2013 på 3,2 milliarder kroner fordelt på 850 butikker og serveringssteder.

MIX-konseptet er 100 prosent eid av NorgesGruppen Servicehandel AS og med 500 utsalgssteder. Fresh utvikles og driftes av NorgesGruppen Convenience AS (NGC) for Shell Select. NorgesGruppen Servicehandel eier 100 prosent av NGC. Antall utsalg er 188.

Deli de Luca eies 100 prosent av NorgesGruppen Servicehandel og har 30 utsalgssteder.

Kaffebrenneriet eies 50 prosent av NorgesGruppen Servicehandel og har 27 kafeer.

JaFs eies 100 prosent av NorgesGruppen Servicehandel AS. Antall utsalg er 47.

Dolly Dimple's er en pizzarestaurantkjede med 49 utslag. NorgesGruppen Servicehandel AS eier 100 prosent av kjeden. Big Horn Steak House har 28 utsalgssteder og eies 50 prosent av NorgesGruppen Servicehandel AS.



VIRKSOMHETEN – ENGROS

Engrosvirksomheten omfatter 13 ASKO-selskaper fra Tromsø i nord til Lillesand i sør. Virksomheten inkluderer også Storcash (butikk for næringsdrivende) i de største byene, samt sentrallager (SL) og samlastingsterminal (SLT) på Vestby i Akershus.

Hovedtrekk i 2013

Netto salgsinntekter i ASKO ble på 48,9 mrd. kroner, som tilsvarer en vekst på 12,5 prosent. Den betydelige økningen skyldes både organisk vekst og overtakelse av distribusjonen fra produsentene Coca Cola, Hennig Olsen Is og Norfersk.

2013 var et godt driftsår for ASKO med gjennomgående budsjettoppnåelse både innenfor omsetning, produktivitet og driftsresultat. Leveringspresisjonen overfor kundene var på et høyt nivå og produktivitsveksten fortsatte med 3,7 prosent økning.

Leveringsandelen til dagligvaremarkedet var 78 prosent, og enkelte kjeder har en andel på godt over 80 prosent.

Av det totale innkjøpsbehovet til storhusholdningsmarkedet har NorgesGruppen og ASKO en estimert markedsandel på cirka 34 prosent. ASKO sin sammenlignbare omsetningsutvikling i 2013

viser en vekst på cirka 5 prosent, i tillegg til vekst som følge av nye varegrupper over engros.

Også i 2013 stod miljøtiltak sentralt. Målt mot år 2008, er reduksjonene i CO₂-utslipp fra transport på 36 prosent og fra energi 24 prosent. Kildesorteringsnivået var på 91 prosent.

Ambisjoner, mål og prioriteringer i 2014

Ambisjonene til ASKO er å være Norges mest effektive og kundeorienterte logistikkbedrift, ha 100 prosent leveringsandel til markedet og være klimanøytral. Budsjettert netto omsetning 2014 er 50.3 mrd. kroner, en vekst på i underkant av 4 prosent.

ASKO vil i 2014 overta distribusjonen av ferskvaresortiment til Grilstad, samt øl og mineralvann fra henholdsvis Aass og Mack Bryggerier. ASKO arbeider videre målbevisst med økningen av leveringsandelene innenfor primært flytende meierivarer og øl/

mineralvann som representerer de største potensialene. Økt leveringsandel er av stor betydning for miljøet i form av reduserte CO₂-utslipp fra transport og for en mer effektiv verdikjede gjennom lavere enhetskostnader i distribusjonen.

ASKO har i 2013 søkt om konsesjon for bygging av vindmøller i Rogaland som kan bidra med om lag 80 prosent av energibehovet til ASKO på landsbasis. I 2014 vil ASKO også søke om konsesjon til bygging av et av Europas største solcelleanlegg. Til sammen vil disse miljøtiltakene kunne bidra til å realisere miljøambisjonen innenfor energi.

Innenfor transportområdet vil ASKO i 2014 ha 40 tyngre kjøretøy drevet med bioetanol og 3 med biogass, alle med cirka 90 prosent reduserte CO₂-utslipp. Etter hvert som motorteknologi og infrastruktur for biodrivstoff vil bli videreutviklet, vil ASKO få en betydelig del av sine 600 kjøretøy drevet med biodrivstoff. ASKO ble i 2013 som en av to norske bedrifter nominert til Nordisk Råds Natur- og Miljøpris.

Å være en foretrukket arbeidsplass er et av de overordnede målene til ASKO. Et viktig virkemiddel for å oppnå dette er kursvirksomhet innenfor fag- og lederutvikling. I 2013 hadde ASKO Skolen 36 samlinger med 440 kursdeltakere. Et prioritert tiltak i 2014 er å rekruttere minst 2 lærlinger i alle ASKO-selskapene.

Automatisk varebestilling (NG Flyt) er nå operativt for mer enn 1 000 butikker og bidrar til mer effektive innkjøp og mindre utsolgte varer. I 2014 blir ASKO Mobilhandel (APP) lansert overfor storhusholdningskundene. ASKO er en ledende tilbyder av elektroniske lagerstyrings- og bestillingsverktøy.

ASKO åpnet i 2013 en ny lagerterminal i Bodø og prosjekterer et nytt automatisert sentrallager for kjølevarer på 22 000 m² på Vestby som skal besluttes i 2014.



KONSERNFUNKSJONER OG FELLESTJENESTER

NorgesGruppens konsernfunksjoner og fellestjenester skal være ressurs- og samarbeidspartnere for de operative selskapene i konsernet og for kjøpmannseid virksomhet tilknyttet vår kjeder.

Hensikten med konsernfunksjonene er å samle kompetanse som skal bidra med nødvendig spesialkunnskap på sine felt, mens fellesfunksjonene i tillegg skal tilby masseproduserte, standardiserte tjenester og forvaltning av løsninger på tvers av konsernet.

Kategori/Innkjøp og Kvalitet

Avdelingene Kategori/Innkjøp og Kvalitet har ansvaret for innkjøpsavtaler, matsikkerhet, produktkvalitet og etisk handel. Avdelingen skal, gjennom årlige forhandlinger og løpende overvåking av markedet, garantere og levere landets beste innkjøpsbetingelser. Deres aller viktigste oppgave er å velge det til en hver tid riktige varesortimentet for hver enkelt kjede.

Avdelingen har høyt kvalifiserte kategori- og analyseressurser som sikrer optimale beslutninger i de enkelte prosesser, både ved

hjelp av interne og eksterne informasjonskilder. Sammen med leverandørene blir det gjennomført en rekke prosjekter innenfor kategoriutvikling, god hylleøkonomi og optimalisering innenfor sortiment.

Unil

Unil er ansvarlig for utvikling, innkjøp, salg og markedsføring av NorgesGruppens egne merkevarer. Varemerker som Eldorado, Fiskemannen, Unik, Smart, Folkets og Fersk&Ferdig tilbyr produkter med god kvalitet til rimeligere pris enn de tradisjonelle merkevarerne i sine respektive kategorier. First Price er vårt eget lavprisalternativ med produkter på tvers av alle kategorier, og Jacobs Utvalgte er vårt premium-merke med produkter av ypperste kvalitet.

Med egne merkevarer (EMV) presenteres et bredt utvalg av produkter innenfor de fleste kategorier, som utgjør en betydelig del av sortimentet i NorgesGruppens kjedeprofiler. Formålet med EMV er å gi forbrukerne valgfrihet og et prisgunstig alternativ til industriens merkevarer, som alltid vil ha en sentral rolle hos Norges største dagligvareaktør.

Avdeling KonsernAnskaffelser forestår forhandlinger og inngår innkjøpsavtaler for vare- og tjenesteområder der konsernet med tilknyttede virksomheter selv er sluttbruker.

Avdelingen fokuserer på besparelser gjennom konsernbaserte rammeavtaler innenfor kjøp av driftsrelaterte varer og tjenester. De bidrar videre til å sikre NorgesGruppen et konkurransefortrinn når det gjelder innkjøp på områder som butikkinnredning og utstyr, media, strøm, emballasje, IKT, profilering, avfallshåndtering, bemanningsløsninger og forsikring.

Verdiøkende tjenester

Avdeling Verdiøkende tjenester har ansvaret for betalingstjenester og finansielle produkter og tjenester tilknyttet våre kjeder for eksempel Bank i butikk (dagligbanktjenester), Trumf Visa kredittkort, elektroniske gavekort og egne kredittkort for bedriftskunder. Andre verdiøkende tjenester, som for eksempel Post i Butikk, pakkeutlevering og Spill/Tipping, er også en del av denne avdelingen.

Trumf er selskapet som administrerer og utbetaler bonusen til trumf-medlemmene. NorgesGruppens kjeder er tilknyttet ordningen med Trumf-kort, et fordelsprogram der medlemmer sparer bonus hver gang de handler. Målet er å bli det ledende fordelskortet ved å tilby verdifulle fordeler til kunden.

Sylinder

Sylinder er et rådgivnings- og analyseselskap som tilbyr sine tjenester til andre selskaper i konsernet. Selskapet fungerer som en del av NorgesGruppen Detalj AS og leverer tjenester innenfor områdene CRM (herunder utvikling og utnyttelse av Trumf-konseptet), digitale kanaler og analyse- og beslutningsstøtte levert til beslutningstakere i konsernet. Det er særskilt innenfor området forbrukeratferd at Sylinder skal bidra til å gi NorgesGruppen et konkurransefortrinn.

NorgesGruppen Eiendom

Selskapet forvalter og utvikler detaljeiendom i NorgesGruppen, deriblant flere nærsentra som er en viktig del av det lokale miljøet. NorgesGruppen besitter over 300 000 m² med detaljeiendom i Norge. Dette er alt fra enkeltbygg til større kjøpesentre.

NorgesGruppen Data

NorgesGruppen Data leverer konsernets samlede IT-tjenester, med utvikling og drift av forretningsteknologi til virksomhetene. Dette inkluderer løsninger og tjenester som leveres gjennom eksterne underleverandører. Visjonen er å levere løsninger som sikrer vinnere, og selskapet spiller gjennom dette en viktig rolle i å sikre effektive prosesser, innovasjon og forretningsutvikling. I tillegg bidrar løsningene fra NorgesGruppen Data til god styring og internkontroll i konsernet.

Kommunikasjon og samfunnskontakt

Konsernstab for kommunikasjon og samfunnskontakt håndterer

selskapets interne og eksterne kommunikasjon. Næringspolitikk, myndighetskontakt, samfunnsstøtte og sponning ligger også i avdelingen.

HR

NorgesGruppen HR-Tjenester AS forvalter konsernets felles HR- og lønssystemer, og har i tillegg ansvar for lønnsproduksjonen for et stort antall av NorgesGruppens operative og administrative virksomheter, inklusive kjøpmannseid virksomhet. Selskapet tilbyr også tjenester innen personaladministrasjon, kompetanseutvikling og rekruttering. NorgesGruppen HR-Tjenester sikrer kvalitet, rettidighet og effektivitet i sine tjenester gjennom kompetanse, utvikling av beste-praksis prosesser og tilpasset teknologi.

Konsernstab for HR har ansvar for konsernets overordnede HR-strategi, retningslinjer og policyer samt konsernoverbyggende HR-systemer og prosjekter. Den skal i samarbeid med linjeledelsen bidra til å utvikle våre ansatte og organisasjonen slik at vi sikrer bærekraftige konkurransefortrinn.

Regnskap

Avdeling for Regnskap tilbyr regnskapstjenester til selskap som er tilknyttet NorgesGruppen. Selskapet legger vekt på teknologiutnyttelse, automatisering og prosessutvikling for å bidra til lave kostnader og god informasjon med stor nytteverdi for sine kunder.

Økonomi og Finans

Økonomiavdeling konsern er ansvarlig for utarbeidelsen av konsernregnskapet og følger opp den løpende rapportering fra de ulike forretningsområdene. Avdelingen fastsetter og følger opp konsernets regnskapsprinsipper. I tillegg har avdelingen en sentral rolle i støtte ut mot forretningsområdene i forbindelse med kjøp og salg av virksomhet, og faglig bistand innen blant annet skatt og merverdiavgift.

Internbanken er konsernets sentrale finansfunksjon med ansvar for oppfølgingen av fastsatt finansiell policy. Internbanken har operativt totalansvar for all finansiering eksternt og internt i konsernet, likviditetsstyring og finansiell risikostyring. Avdelingen er ansvarlig for oppfølging av konsernets bankforbindelser, for til enhver tid å sikre mest mulig hensiktsmessig bruk av finansielle løsninger og produkter i konsernet.

NG Avregning forestår beregning, innkreving og fordeling av de bonuser og rabatter som butikker tilknyttet NorgesGruppen skal ha. I dette arbeidet inngår oppfølging av butikkregisteret. Fakturering mellom NorgesGruppen og butikker som ikke er knyttet til varesalg avregnes gjennom denne avdelingen.

STYRET I NORGESGRUPPEN ASA PR. 31.12.2013



Styremedlem
SVERRE LORENTSEN (1944)
Direktør og innehar styreverv i Brødrene Lorentzen AS og deres datterselskap.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 3 593 566



Ansattevalgt observatør
HALDIS KRISTIN HAUGEN (1974)
Plukker lager ASKO OPPLAND AS
Hovedtillitsvalgt ASKO OPPLAND AS
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



Ansattevalgt styremedlem
ØIVIND BOTNAN ROEL (1983)
Butikksjef Kiwi Grønland
Ansattevalgt styremedlem i styret for Kiwi Butikkdrift AS
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



Styremedlem
BENTE LIE NILSEN (1959)
Kjøpmann
Antall aksjer i NorgesGruppen: 1797



Styremedlem
GURI STØRVOLD
Rådgiver i Zynk Communication & Leadership AS
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



Observatør
JAN MAGNE BORGEN (1950)
Kjøpmann og innehar styreverv i egne selskaper.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 19 243



Ansattevalgt styremedlem
HANNE-BEATHE HALVORSEN
Ferskvaremedarbeider
Meny Heimdal
Hovedtillitsvalgt Meny & Ultra
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



Styrets leder
KNUT HARTVIG JOHANNSSON (1937)
Styreleder i Joh. Johannson AS, som innehar 29 357 622 aksjer i NorgesGruppen



Styremedlem
JON R. GUNDERSEN (1933)
Høyesterettsadvokat
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



Styremedlem
HILDE VATNE (1965)
Regiondirektør JM AS
Styremedlem DnB Asset Management.
Antall aksjer i Norgesgruppen: 0



Ansattevalgt observatør
STEIN Ø. SKAGESTAD (1968)
Sjåfør Bakers AS
Hovedtillitsvalgt Bakers AS, avd. Økern, nestleder i fagforeningsklubben for Norsk Nærings- og Nytelsesmiddelarbeiderforbund NNN i Bakers AS, ansatte-representant i styret for Bakers AS.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



Styremedlem
CATO A. HOLMSEN (1940)
Grunnlegger/seniorrådgiver i FSN Capital Partners samt styremedlem i FSN Capital Holdingselskaper.
Innehar også styreverv i Aura Light AB og Teres Medical Group.
Nestleder i Representantskapet i Nordea Bank Norge ASA.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0.



Styremedlem
SVERRE LEIRO (1947)
Styreleder i Bertel O.Steen AS, styreleder i RAC Holding AS, styreleder i CC Vest Mat AS, styreleder i Norse-Trade AS styremedlem i CC Vest Eiendom AS, Mentor og coach for utvalgte næringslivsledere.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 114

ÅRSBERETNING 2013

NorgesGruppen er Norges største handelshus med virksomhet innen engros-, eiendom og detaljhandel med daglige forbruksvarer. NorgesGruppen er representert over hele landet og er organisert som et konsern med NorgesGruppen ASA som morselskap.

RESULTAT OG FINANSIELLE FORHOLD

NorgesGruppen avlegger sitt konsernregnskap i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS), mens morselskapets regnskap er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

I 2013 var NorgesGruppens samlede driftsinntekter 67,4 milliarder kroner (62,1 milliarder kroner i 2012). Dette gir en vekst på 8,6 prosent fra 2012 til 2013.

Driftsresultatet ble 2 635,6 millioner kroner (2 572,0 millioner kroner i 2012), som gir en margin i forhold til driftsinntektene på 3,9 prosent (4,1 prosent i 2012).

Årsresultatet for konsernet ble 1 793 millioner kroner (1 654 millioner kroner i 2012). Årsresultatet utgjorde 2,7 prosent av driftsinntektene (2,7 prosent i 2012).

Den bokførte egenkapitalen for konsernet utgjorde 11 455 millioner kroner ved utgangen av 2013 (10 220 millioner kroner i 2012). Egenkapitalandelen var 37,1 prosent (36,4 prosent per 31. desember 2012).

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for 2013 utgjør 2 852 millioner kroner (3 361 for 2012). Konsernet investerer fortsatt betydelige midler. I 2013 er kontantstrøm fra investeringsaktiviteter negativ med 3 267 millioner kroner, mens tilsvarende tall var negativt med 3 148 millioner kroner i 2012.

Markedsveksten i både dagligvarevirksomheten og servicehandel i det norske markedet har vært svakere de senere år. Fortsatt er det sterk oppmerksomhet rettet mot pris, men vareutvalg, ferskvarer og impulshandel viser også økning. Supermarkedene Spar og Meny har fornyet seg og blitt mer offensive i kampen om kundene. Til tross for sterk konkurranse har NorgesGruppen hatt en god organisk vekst i året som har gått. Samtidig har konsernet betydelige investeringer i tiltak som vil gi langsiktige gevinster.

NorgesGruppen har i sin konsernstrategi lagt til grunn en tydelig

prioritering av kjernevirksomheten. Oppgraderinger av butikker og nyetableringer, gode konsepter og nye leverandører via engros har gitt salgsvekst. Økte leveringsandeler til dagligvarebutikkene bidrar til effektiviseringsgevinster på kort og lang sikt. Fortsatt sterkt forbrukerfokus, attraktive kjedekonsepter, godt kjøpmannskap og lokal forankring har sikret konsernet en god finansiell og markedsmessig posisjon.

Konsernets løpende likviditet anses å være god. Nivået på den totale likviditetsreserven forventes å dekke de løpende forpliktelsene tilfredsstillende. Den løpende forfallsstruktur på langsiktig gjeld er etter styrets vurdering tilfredsstillende.

Morselskapet fikk et resultat etter skatt på 2 261,4 millioner kroner (4 986,4 millioner kroner i 2012). Resultatendringen skyldes i hovedsak redusert mottatt konsernbidrag. Salg av datterselskap til et annet selskap i konsernet har påvirket årets resultat positivt.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet et rettviseende bilde av morselskapets og konsernets virksomhet, finansielle stilling og resultat for driften i 2013. Egenkapitalen er vurdert å være tilfredsstillende i forhold til konsernets virksomhet og risikoeksponering. Styret bekrefter at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.

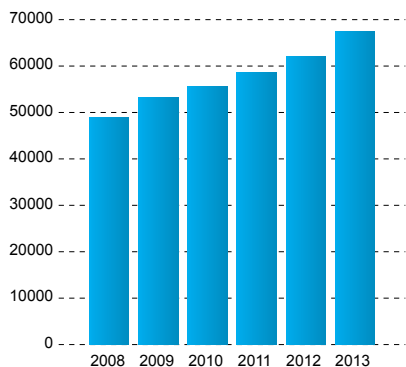
MARKEDSUTVIKLING

Veksten i dagligvarebransjen er beregnet til 2,9 prosent i 2013, mot 3,1 prosent i 2012. Den generelle konsumprisindeksen steg med 2,0 prosent i 2013. Konsumprisveksten for matvarer steg med 2,8 prosent fra desember 2012 til desember 2013 og bidro dermed noe til å øke veksten i konsumprisindeksen.

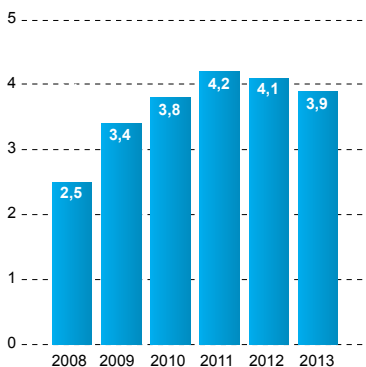
Matkjedeutvalgets arbeid ble videreført i 2012 i et nytt utvalg nedsatt av Regjeringen for å vurdere behovet for egen lovgivning innenfor dagligvarebransjen. Lovutvalget la frem sin innstilling i 2013 og NorgesGruppen har deltatt aktivt i debatten.

NorgesGruppen har også i 2013 fått gode skussmål fra leveran-

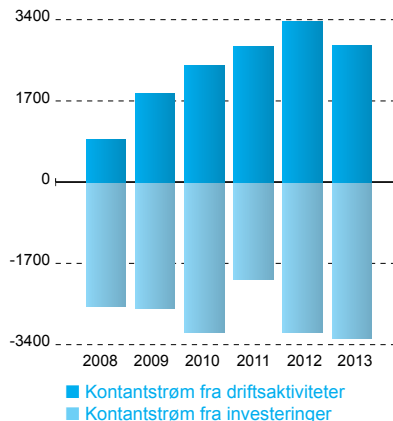
DRIFTSINNTEKTER
Beløp i mill. NOK



DRIFTSRESULTAT
Prosent av driftsinntekter



KONTANTSTRØM OG INVESTERINGER
Beløp i mill. NOK



dører i en undersøkelse som har vurdert samarbeidet mellom leverandører og matvarekjeder (TNS Gallup).

Analyseselskapet Nielsens tall viser at NorgesGruppen styrket sin markedsandel gjennom året til 39,3 prosent (38,5 prosent i 2012). Dagligvarehandelen var preget av sterk pris konkurranse i 2013. Lavpriskjedene tok fortsatt markedsandeler, men også supermarkedene og nærbutikkene i NorgesGruppen forsvarte sine posisjoner godt.

Servicehandelsmarkedet er den delen av markedet som har hatt de største utfordringene senere år. Denne trenden avtok, men var fortsatt til stede i 2013. Det er spesielt kioskmarkedet som har tilbakegang, mens omsetningen av mat- og drikkevarer på bensinstasjoner viser en positiv trend.

ASKO har prioritert leveringsevne og samarbeid med sine kunder, og oppnår god kundetilfredshet. I storhusholdningsmarkedet og servicehandelsmarkedet har ASKO styrket sin posisjon som grossist og arbeider systematisk i aktiv dialog med sine kunder for å sikre gode løsninger og langsiktige relasjoner.

NorgesGruppen sin rolle i storhusholdningsmarkedet er ASKO som leverandør/grossist til kundene og NorgesGruppen kategori/innkjøp, kategoriutvikling og leverandørkontakt. Av det totale innkjøpsbehovet til storhusholdningsmarkedet i Norge har NorgesGruppen og ASKO en estimert markedsandel på cirka 34 prosent. ASKO sin sammenlignbare omsetningsutvikling i 2013 viser en vekst på cirka 5 prosent. I tillegg kommer vekst som følge av nye varegrupper over engros. Det er god utvikling på segmentene hoteller, kantine, catering, restaurant og kafe. Utviklingen innenfor offentlig sektor viser stagnasjon og svak tilbakegang.

Ica og NorgesGruppen varslet 4. januar Konkurransetilsynet om en begrenset samarbeidsavtale på fem år om felles innkjøp og engrosleveranser. Innkjøps samarbeidet omfatter ikke Icas og NorgesGruppens egne merkevarer, ferske brød og bakervarer, visse ferskvarer og fersk fisk og sjømat. Ica Norge vil fortsette å distribuere varer til egne butikker i Oslo, Akershus, Østfold og

delene av Buskerud, Vestfold, Hedmark og Oppland, mens ASKO vil ivareta distribusjon i resten av Norge. Ica Norge og NorgesGruppen mener at samarbeidsavtalen vil styrke konkurransen i dagligvaremarkedet ved at fire dagligvaregrupperinger opprettholdes med bedre forutsetninger for å konkurrere. Konkurransetilsynet ga 13. februar 2014 et varsel om vedtak i saken der de vurderer å nedlegge forbud mot gjennomføring av avtalen.

20. februar 2014 ga Konkurransetilsynet et endelig vedtak om overtredelsesgebyr for overtakelse av Ica Maxi-lokalene på 25 millioner kroner. NorgesGruppen har en frist på seks måneder for å vurdere om saken skal bringes inn for domstolen. Konkurransetilsynet hevder at overtakelsen av leiekontraktene var en foretakssammenslutning, noe NorgesGruppen bestrider.

I oktober 2013 ga Konkurransetilsynet i Danmark grønt lys for kjøp av Dagrofa. NorgesGruppen ble da eier av 49 prosent av Dagrofa og største aksjonær. Dagrofa omfatter blant annet Superbest, Spar-kjedene, Kiwi, grossistselskapet SuperGros og virksomheter innenfor storhusholdning. Dagligvarekjedene tilknyttet Dagrofa har en markedsandel på cirka 17 prosent.

ENGROSVIRKSOMHETEN

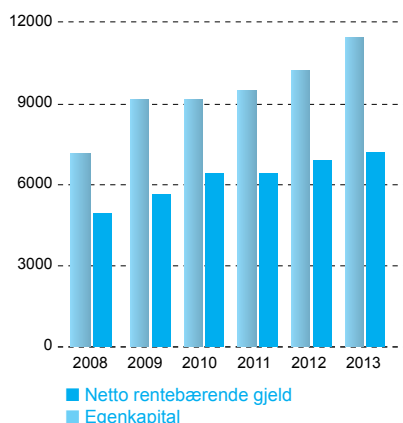
Driftsinntektene fra engrosvirksomheten ASKO ble 48,9 milliarder kroner i 2013, hvorav 25,1 milliarder kroner etter eliminering av omsetning til egne enheter. Veksten var på 11,1 prosent, som i hovedsak forklares med overtakelse av distribusjon for leverandørene Coca Cola, Hennig Olsen og Norfersk. Engrosvirksomheten hadde i 2013 en meget god effektivitets- og produktivitetsutvikling.

Servicegrad og leveringspresisjon var gjennomgående tilfredsstillende og på målsatt nivå. Leveringsandelen, som beskriver andel av kundenes totale kjøp fra ASKO, utgjorde 78 prosent.

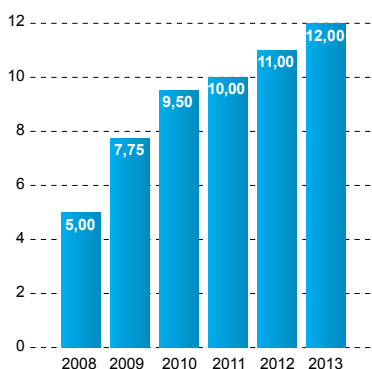
Miljø og kvalitet stod i fokus i 2013 og ASKO sitt CO₂-utslipp er redusert med henholdsvis 24 prosent fra energi og 36 prosent fra transport, mot basisår 2008. Kildesorteringen ble på over 91 prosent av ASKO sitt avfall.

EGENKAPITAL OG NETTO RENTEBÆRENDE GJELD

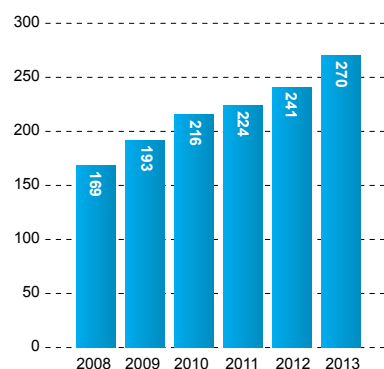
Beløp i mill. NOK

**UTBYTTE PER AKSJE**

Beløp i NOK

**BOKFØRT EGENKAPITAL PER AKSJE**

Beløp i NOK

**DETALJVIRKSOMHETEN OG SERVICEHANDEL**

NorgesGruppens detaljvirksomhet innenfor dagligvare og servicehandel omfatter fire profilhus, egneide butikker og kiosker. Driftsinntektene for egneide dagligvarebutikker var i 2013 på 39,8 milliarder (36,9 milliarder kroner i 2012). Dette utgjør 67,3 prosent av den totale butikksumsetningen i NorgesGruppens profiler mot 62,0 prosent i 2012. Kjøpmannseide butikker står for den resterende andel av detaljsumsetningen.

Profilhuset Kiwi, omfatter 583 butikker (550 butikker i 2012) og er konsernets lavprisprofil innen dagligvarer. De samlede salgsinntektene for egneide Kiwi-butikker var 22,6 milliarder kroner i 2013 (19,0 milliarder kroner i 2012). Kjeden viser sterk vekst i salgsinntekter og antall butikker, og har hatt vellykkede kampanjer særlig basert på lavere pris og helseargumenter.

Profilhuset Meny-Ultra har ansvaret for konsernets største supermarkeder, kjedene Meny og Ultra. Videre har profilhuset ansvaret for butikkene Centra og Jacobs. Ved utgangen av året var 194 butikker (186 i 2012) tilknyttet profilhuset. De samlede salgsinntektene for egneide butikker var 13,0 milliarder kroner i 2013 (11,9 milliarder kroner i 2012).

Profilhuset Kjøpmannshuset omfatter kjedene Spar, Eurospar, Joker og Nærbutikkene. Totalt er 939 dagligvarebutikker tilknyttet Kjøpmannshuset Norge. Det er de kjøpmannseide butikkene som preger driften og kulturen i profilhuset. De samlede salgsinntektene for de butikkene som er eid av NorgesGruppen var 3,7 milliarder kroner i 2013 (3,5 milliarder i 2012).

Profilhuset NorgesGruppen Servicehandel (NGS) har ansvaret for eierskap, utvikling og drift av attraktive konsepter i markedet for lettvinne måltids- og drikkeløsninger. NorgesGruppen Servicehandel har to hovedsatsningsområder. Det ene er å være en ledende kjøpmannskjede innenfor kiosk og fastfood. Det andre er å være et offensivt kjedehus med både egendrevne og franchise-drevne utsalg på attraktive markeds plasser som kjøpesentre og trafikkknutepunkter. Totalomsetningen mot forbruker var i 2013 på 3,2 milliarder fordelt på 850 butikker og serveringssteder.

EIENDOM

Eiendomsvirksomheten er et eget forretningsområde i NorgesGruppen som arbeider med å sikre gode beliggenheter for nye butikker og forbedring av eksisterende butikker. NorgesGruppen har i løpet av året behandlet og besluttet å investere i en rekke nye eiendomsprosjekter over hele landet. Disse prosjektene tar lengre tid å gjennomføre da de både er større og mer kompliserte med hensyn til regulering enn tidligere.

MERKEVARE

Unil AS er ansvarlig for utvikling, innkjøp og markedsføring av produkter under NorgesGruppens egne merker. Unil kvalitets-sikrer selv varedeklarasjon, produksjon og import, og er ansvarlig for distribusjon og markedsføring av de produktene som tilbys under egne merker. Unil har mer enn 2 500 produkter under sine merker og har i løpet av det siste året lansert flere nye merker, blant annet «Folkets», «Studio Thelma» og redesign av «Unik».

I mars 2014 åpnet NorgesGruppen Sjømathuset på Kalbakken i Oslo i samarbeid med Lerøy Seafood, som er hovedsamarbeidspartneren innen fisk. Målet er en mest mulig effektiv verdikjede fra hav til butikk og å styrke posisjonen som Norges ledende dagligvareaktør innen fersk fisk.

Bakers og Bakehuset, som leverer brød til alle butikkene, har i 2013 gjennomgått en større produktutvikling med blant annet grovere brød. Det er utviklet egne brød til flere av dagligvarekjedene.

Joh. Johannson Kaffe økte sine andeler i 2013 mens totalmarkedet for kaffe falt. Evergood Kaffe vokser mest, men også Ali Kaffe gjør det godt i et marked preget av sterk konkurranse. I tillegg er mange nye produkter lansert.

LIKESTILLING OG MANGFOLD

Fordeling mellom kjønnene for de ulike virksomheter viser en høyere kvinneandel i detaljvirksomhetene, mens mennene dominerer i engros- og industrivirksomhetene. Ved årsskiftet var det 9 304 ansatte på fulltid og 16 252 på deltid i konser-

net. For ansatte på fulltid var fordelingen 40 prosent kvinner og 60 prosent menn. For ansatte på deltid var fordelingen 61 prosent kvinner og 39 prosent menn.

I morselskapet var det 96 ansatte på fulltid og 2 på deltid. Fordelingen var 54 menn og 44 kvinner. I ledelsen av morselskapet var det 5 menn. Styret består av 10 medlemmer, herav 6 menn og 4 kvinner. Styret har i tillegg 3 observatører.

Konsernets ambisjon er å være en arbeidsplass som tiltrekker seg, utvikler og beholder dyktige medarbeidere med like rettigheter og muligheter for kvinner og menn. For konsernet samlet er det en god balanse mellom kjønnene, men på ledergruppenivå må det motiveres til et målrettet og kontinuerlig arbeid for å oppnå en balansert likestilling.

DISKRIMINERING

Konsernets ambisjon er å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på bakgrunn av kjønn, nedsatt funksjonsevne, etnisitet, språk eller livssyn. Dette skal ivaretas gjennom like vilkår, rettigheter og muligheter i ansettelses- og arbeidsforholdet. Tiltak vurderes og utformes etter behov i virksomhetene. Det skal gis beskyttelse mot trakassering.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

I 2013 var sykefraværet i NorgesGruppen på 6,1 prosent av total arbeidstid (6,2 prosent i 2012). Korttidsfraværet utgjør 1,4 prosent (1,0 prosent i 2012). Innen alle områder av konsernet arbeides det med å redusere sykefraværet. Det er ikke rapportert om ulykke eller arbeidsuhell av alvorlig karakter i løpet av året.

Sikkerhetsansvarlige i konsernets selskaper samarbeider i felles sikkerhetsforum og mot hovedorganisasjonen Virke som koordinerer bransjearbeidet knyttet til sikkerhet i butikk. Profilhusene arbeider målrettet for å redusere risiko og trygge sikkerheten for ansatte.

MILJØARBEID, SUNNERE MAT, MATTRYGGHET OG ETISK HANDEL

NorgesGruppen har som langsiktig ambisjon at selskapet skal bli «klimanøytral». Selskapets kjernevirksomhet hadde i 2013 et klimagassutslipp på cirka 300.000 tonn CO₂ og arbeider med målrettede tiltak for å redusere disse utslippene. Selskapet vil i løpet av 2014 utarbeide klimaregnskap.

De største utslippene kommer fra transport, HFK-lekkasjer, strømforbruk og avfall. Selskapet har siden 2008 hatt konkrete mål for utslippsreduksjoner innenfor hvert av disse områdene. Primærfokus fremover vil være å ta fornybar energi i bruk.

NorgesGruppen har i 2013 arbeidet etter ambisjonen om å være den ledende tilbyderen i markedet av sunne, miljøvennlige, etiske og kortreiste produkter. NorgesGruppen støtter aktivt opp Nøkkelhullet, myndighetenes merkeordning for sunnere matvarer. Om lag 900 Nøkkelhullmerkede produkter er i salg gjennom våre butikker. NorgesGruppens økte salg av frukt og grønnsaker, fisk og grove brød er også i tråd med myndighetenes målsettinger. NorgesGruppen jobber med en ny og offensiv ernæringsstrategi som skal være gjeldende for alle butikkene, egne produksjonsselskaper og egne merkevarer.

Selskapet har vedtatt mål om 15 prosent årlig økning av etikk- og miljøsertifiserte produkter. Et mangeårig samarbeid med Matmerk, Initiativ for etisk handel (IEH) og Fairtrade Norge må videreutvikles for å nå målene. Arbeidet med dyrevelferd samt klima- og miljøpåvirkning bakover i verdikjeden vil intensiveres i kommende strategiperiode. Innenfor satsingen på lokalmat, har man mobilisert flere leverandører og deltatt aktivt i tilrettelegging av flere produkter i kjedenes sortiment.

Mattrygghet er stadig et prioritert område både overfor myndigheter, våre leverandører, i grossistledet og i butikkene. Det har videre blitt etablert tett dialog med produksjonsselskaper i konsernet for å sikre etterlevelse av forventninger til kvalitet og regelverk. Antall situasjoner hvor varer trekkes fra markedet øker. Nærmere 80 prosent av tilbaketrekkingene skyldes kvalitetsavvik uten helsefare, og økningen viser at leverandørene blir stadig flinkere til å avdekke systematiske feil og trekke produktene fra markedet for å unngå negative forbrukerreaksjoner.

Mer informasjon om miljø, etikk og helse finnes i NorgesGruppens egen rapportering på samfunnsansvar.

PRINSIPPER FOR EIERSTYRING OG SELSKAPsledelse

NorgesGruppen har innarbeidet prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Prinsippene skal bidra til god tillit til konsernet, godt omdømme og til størst mulig verdiskapning over tid.

Samlet gir de eksterne og interne retningslinjer klare føringer for rollefordelingen mellom aksjeeiere, styret og den daglige ledelse. Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet og hovedaksjonær er ansatt i konsernet. For å håndtere situasjoner knyttet til interessekonflikter og habilitetsspørsmål har NorgesGruppen tatt nødvendige forhåndsregler ved innføring av retningslinjer for etikk og samfunnsansvar, regelverk og egne registre for primærinnsidere, tillitsvalgte og ansatte. Styret har etablert et revisjonsutvalg og et kompensasjonsutvalg. Vi viser til nærmere opplysninger om nærstående parter i konsernregnskapets note 19.

NorgesGruppen ASA har kun en aksjeklasse og alle aksjeeiere har lik rett i selskapet. Vedtektene inneholder bestemmelser som begrenser aksjenes omsettelighet idet NorgesGruppen har forkjøpsrett til aksjene.

NorgesGruppen ASAs beholdning av egne aksjer per 31. desember 2013 var 3 572 322 aksjer og utgjorde 8,4 prosent av aksjekapitalen. Selskapet hadde på samme tidspunkt 956 aksjonærer.

Vi viser til egen erklæring om eierstyring og selskapsledelse i NorgesGruppens årsrapport.

OPERATIV OG FINANSIELL RISIKO

De viktigste finansielle risiki som konsernet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Konsernet har etablert en systematisk tilnærming til risikostyring som et integrert element i virksomhetsstyringen.

NorgesGruppen har som målsetting å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet. Konsernet har en differensiert låneportefølje bestående av obligasjonslån, sertifikatlån og ulike kommitterte kredittfasiliteter i bank med ulike løpetider. Refinan-

siering av låneporteføljen er en kontinuerlig prosess. Konsernet har vært aktiv i obligasjons- og sertifikatmarkedet, samt opptatt nye kredittfasiliteter gjennom 2013. Styret har fokus på konsernets finansielle situasjon og har løpende oppdatering av denne gjennom året. Styrets vurdering er at konsernet har tilfredsstillende låne – og betalingssevne, som opprettholder tilstrekkelig finansiell handlefrihet.

Låneporteføljen fremstår som godt diversifisert mot risiko med hensyn til forfallstruktur og finansieringskilder. NorgesGruppen er eksponert mot endringer i pengemarkedsrenten NIBOR, da den vesentligste delen av lånene er basert på dette og endringer i rentederivatenes markedsverdi. NorgesGruppens operative virksomhet anses ikke å være spesielt renteusatt og konsernet har valgt en relativ lav rentebindingsportefølje. Styret har vedtatt rutine for bruk av finansielle renteinstrumenter for å dempe effekten av svingninger i det kortsiktige rentemarkedet.

NorgesGruppen har kun i et begrenset omfang innkjøpskostnader i andre valutaer enn NOK og derved en begrenset valutarisiko. Konsernet har god kontroll på kredittrisiko ved salg i butikk, salg til øvrige kunder og kjedemedlemmer.

DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

NorgesGruppen ASA hadde i 2013 et årsresultat i morselskapet på 2 261,4 millioner kroner. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

| | |
|--------------------------------|---------------------------------|
| Avsatt til utbytte | 465,9 millioner kroner |
| Overført til annen egenkapital | 1 795,5 millioner kroner |
| Sum overføring | 2 261,4 millioner kroner |

Foreslått utbytte er kr 12,00 pr aksje.

NORGESGRUPPENS VIDERE UTVIKLING

Konsernstrategien for perioden 2011 – 2014 gir retning for konsernet knyttet til fortsatt vekst innen kjernevirksomheten detalj og engros. Konsernets kompetanse og styrke kan også overføres til ulike forretningsområder i øvrig detaljhandel.

NorgesGruppen skal fortsette å være en aktiv pådriver og samarbeidspartner for å skape en effektiv norsk verdikjede for mat - fra jord til bord. Selskapet ønsker å bidra i arbeidet for et levedyktig landbruk og en aktiv næringsmiddelindustri. Vi har også store ambisjoner til å lede an i arbeidet med miljø og bærekraft i vår bransje. Videre ønsker NorgesGruppen å jobbe for å gjøre det enklere å velge sunn mat i våre butikker og å opprettholde et mangfoldig vareutvalg.

Etter styrets oppfatning er NorgesGruppen godt posisjonert, tilpasningsdyktig og offensiv for å kunne gi kundene en bedre hverdag. Videre utvikling av NorgesGruppens virksomhet følger de planer som er nedfelt i konsernets strategi.

Styret vil takke alle medarbeidere, kjøpmenn og forretningsforbindelser for godt samarbeid i 2013.

Oslo 27. mars 2014
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson
Styrets leder

Jon R. Gundersen

Cato A. Holmsen

Guri Størvold

Sverre Lorentzen

Sverre Leiro

Hilde Vatne

Bente Nilsen

Øivind Botnan Roel

Hanne Beathe Halvorsen

Tommy Korneliussen
Konsernsjef



INNHold

NorgesGruppens konsernregnskap og selskapsregnskap

KONSERNREGNSKAP

SELSKAPSREGNSKAP

| | Side | | Side |
|--|------|--|------|
| Resultatregnskap | 19 | Resultatregnskap | 58 |
| Totalresultatoppstilling | 20 | Balanse | 59 |
| Balanse | 21 | Kontantstrømoppstilling | 61 |
| Oppstilling over endringer i egenkapitalen | 23 | Noter til årsregnskapet | 62 |
| Kontantstrømoppstilling | 24 | Note 1 Regnskapsprinsipper | 62 |
| Noter til årsregnskapet | 25 | Note 2 Datterselskaper | 63 |
| Note 1 Regnskapsprinsipper | 25 | Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m. | 63 |
| Note 2 Estimatusikkerhet | 29 | Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern | 64 |
| Note 3 Datterselskaper | 29 | Note 5 Goodwill og immaterielle eiendeler | 64 |
| Note 4 Segmentinformasjon | 32 | Note 6 Investering i tilknyttede selskap | 64 |
| Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m. | 33 | Note 7 Pensjonskostnader og -forpliktelser | 64 |
| Note 6 Varige driftsmidler og investeringseiendom | 35 | Note 8 Finansiering | 65 |
| Note 7 Immaterielle eiendeler | 37 | Note 9 Finansiell risiko | 66 |
| Note 8 Kjøp av virksomhet | 39 | Note 10 Pantstillelser og garantiansvar | 67 |
| Note 9 Investering i tilknyttede selskaper | 40 | Note 11 Skatt | 67 |
| Note 10 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser | 41 | Note 12 Egenkapital | 68 |
| Note 11 Finansiell risikostyring | 43 | Note 13 Andre avsetninger for forpliktelser | 68 |
| Note 12 Langsiktige lån, pantstillelser og garantiansvar | 48 | Note 14 Nærstående parter | 68 |
| Note 13 Annen kortsiktig gjeld | 48 | | |
| Note 14 Finansielle investeringer | 49 | | |
| Note 15 Finansielle investeringer | 49 | | |
| Note 16 Skatt | 52 | | |
| Note 17 Aksjekapital og aksjonærinformasjon | 53 | | |
| Note 18 Resultat pr. aksje | 54 | | |
| Note 19 Nærstående parter | 54 | | |
| Note 20 Operasjonelle leieavtaler | 55 | | |
| Note 21 Andre driftsinntekter | 56 | | |
| Note 22 Langsiktige fordringer, kundefordringer og andre kortsiktige fordringer | 56 | | |
| Note 23 Spesifikasjon av utvidet resultat | 57 | | |
| Note 24 Hendelser etter balansedagen | 57 | | |

NorgesGruppen

Resultatregnskap – konsern

| (Alle beløp i 1000 kroner) | Note | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|----------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Salgsinntekter | | 64 592 266 | 59 408 951 | 56 031 020 |
| Andre driftsinntekter | 21 | 2 803 465 | 2 674 183 | 2 610 336 |
| Sum driftsinntekter | 4 | 67 395 730 | 62 083 133 | 58 641 356 |
| Varekostnader | | (49 610 047) | (45 455 808) | (44 237 382) |
| Lønnskostnader | 5 | (8 109 879) | (7 267 713) | (6 140 359) |
| Andre driftskostnader | | (5 776 681) | (5 463 850) | (4 514 072) |
| Av- og nedskrivninger | 6, 7 | (1 625 400) | (1 695 906) | (1 513 991) |
| Inntekt på investering i tilknyttede selskaper | 9 | 361 875 | 372 125 | 223 747 |
| Sum driftskostnader | | (64 760 133) | (59 511 153) | (56 182 057) |
| Driftsresultat | | 2 635 598 | 2 571 980 | 2 459 298 |
| Finansinntekter | 14 | 148 975 | 99 510 | 66 302 |
| Finanskostnader | 14 | (379 512) | (403 588) | (370 148) |
| Netto finansresultat | | (230 537) | (304 078) | (303 845) |
| Resultat før skattekostnad | | 2 405 061 | 2 267 902 | 2 155 453 |
| Skattekostnad | 16 | (611 981) | (614 310) | (599 224) |
| ÅRSRESULTAT | | 1 793 080 | 1 653 592 | 1 556 229 |
| Minoritetenes andel av årsresultatet | | 23 836 | 28 579 | 29 650 |
| Majoritetenes andel av årsresultatet | | 1 769 244 | 1 625 013 | 1 526 578 |
| Resultat pr. aksje /utvannet resultat pr. aksje (kroner) | 18 | 45,46 | 40,87 | 37,02 |

NorgesGruppen

Totalresultatoppstilling – konsern

| (Alle beløp i 1000 kroner) | Note | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|------|------------------|------------------|------------------|
| ARSRESULTAT | | 1 793 080 | 1 653 592 | 1 556 229 |
| Utvidet resultat | | | | |
| <i>Utvidede resultatposter som ikke kan bli reklassifisert over resultatet</i> | | | | |
| Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger | 10 | (35 650) | 59 905 | (138 721) |
| Andre utvidede resultatposter | | (42 415) | 40 534 | (9 600) |
| <i>Utvidede resultatposter som kan bli reklassifisert over resultatet</i> | | | | |
| Kontantstrømssikring | 11 | 38 710 | (38 637) | (57 094) |
| Omregningsdifferanser valuta | | 17 250 | (750) | (37) |
| Skatt på utvidede resultatposter | 16 | (492) | (8 433) | 54 332 |
| Periodens utvidede resultat | | (22 597) | 52 619 | (151 120) |
| Totalresultat for perioden | | 1 770 483 | 1 706 211 | 1 405 109 |
| Minoritetenes andel av totalresultatet | | 28 967 | 27 810 | 12 838 |
| Majoritetenes andel av totalresultatet | | 1 741 516 | 1 678 401 | 1 392 271 |

NorgesGruppen

Balanse 31. desember – konsern

| (Alle beløp i 1000 kroner) | Note | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|------|-------------------|-------------------|-------------------|
| EIENDELER | | | | |
| Anleggsmidler | | | | |
| Immaterielle eiendeler | 7 | 4 813 265 | 4 885 248 | 4 343 433 |
| Utsatt skattefordel | 16 | 332 670 | 338 959 | 304 219 |
| Varige driftsmidler | 6 | 11 489 973 | 10 603 609 | 9 437 561 |
| Investeringseiendom | 6 | 1 178 795 | 1 186 274 | 1 397 212 |
| Investeringer i tilknyttede selskaper | 9 | 2 556 041 | 1 947 117 | 1 953 090 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 15 | 65 084 | 8 973 | 12 690 |
| Andre finansielle eiendeler | 15 | 8 161 | - | 73 |
| Andre langsiktige fordringer | 22 | 725 336 | 315 384 | 282 081 |
| Sum anleggsmidler | | 21 169 326 | 19 285 564 | 17 730 360 |
| Omløpsmidler | | | | |
| Varebeholdning | | 4 765 721 | 4 413 748 | 4 317 892 |
| Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer | 22 | 4 566 992 | 3 863 856 | 3 701 864 |
| Andre finansielle eiendeler | 15 | 9 136 | 7 360 | 21 730 |
| Bankinnskudd og kontanter | 15 | 402 822 | 534 024 | 583 204 |
| Sum omløpsmidler | | 9 744 671 | 8 818 989 | 8 624 690 |
| SUM EIENDELER | | 30 913 997 | 28 104 553 | 26 355 050 |

NorgesGruppen

Balanse 31. desember – konsern

| (Alle beløp i 1000 kroner) | Note | 2013 | 2012 | 2011 |
|-------------------------------------|------|-------------------|-------------------|-------------------|
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | | |
| Egenkapital | | | | |
| Innskutt egenkapital | 17 | 1 822 517 | 1 438 142 | 1 438 290 |
| Opptjent egenkapital | | 9 398 091 | 8 555 622 | 7 964 504 |
| Minoritetsinteresser | | 234 510 | 225 815 | 101 752 |
| Sum egenkapital | | 11 455 119 | 10 219 579 | 9 504 546 |
| Langsiktig gjeld | | | | |
| Langsiktig gjeld | 12 | 4 929 135 | 4 344 448 | 3 274 646 |
| Andre finansielle forpliktelser | 15 | 99 692 | 138 752 | 100 188 |
| Pensjonsforpliktelser | 10 | 380 858 | 353 348 | 437 391 |
| Utsatt skatt | 16 | 875 542 | 826 872 | 816 655 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | | - | - | 53 231 |
| Sum langsiktig gjeld | | 6 285 228 | 5 663 419 | 4 682 112 |
| Kortsiktig gjeld | | | | |
| Leverandørgjeld | | 4 337 947 | 3 678 005 | 3 849 013 |
| Annen kortsiktig gjeld | 13 | 8 279 430 | 7 984 543 | 7 788 349 |
| Betalbar skatt | 16 | 546 172 | 555 427 | 531 028 |
| Andre finansielle forpliktelser | 15 | 10 102 | 3 579 | - |
| Sum kortsiktig gjeld | | 13 173 651 | 12 221 555 | 12 168 391 |
| Sum gjeld | | 19 458 878 | 17 884 974 | 16 850 503 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 30 913 997 | 28 104 553 | 26 355 050 |

Oslo 27. mars 2014
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson
Styrets leder

Jon R. Gundersen

Cato A. Holmsen

Guri Størvold

Sverre Lorentzen

Sverre Leiro

Hilde Vatne

Bente Nilsen

Øivind Botnan Roel

Hanne Beathe Halvorsen

Tommy Korneliusen
Konsernsjef

NorgesGruppen

Oppstilling over endringer i egenkapitalen – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | Note | Innskutt egenkapital | | | Opptjent egenkapital | | | Minoritetsinteresser | Total egenkapital | |
|-------------------------------|------|----------------------|------------------|-----------------|----------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aksje-kapital | Overkurs | Egne aksjer | Annen egenkapital | Valuta-omregnings-differanser | Verdi-justeringer og sikring | | | Sum |
| Egenkapital 31.12.10 | | 4 240 | 1 434 239 | (43) | 7 645 122 | 436 | (27 357) | 9 056 637 | 105 097 | 9 161 734 |
| Årets resultat | | - | - | - | 1 526 578 | - | - | 1 526 578 | 29 650 | 1 556 229 |
| Årets utvidede resultat | 23 | - | - | - | (93 164) | (37) | (41 107) | (134 308) | (16 812) | (151 120) |
| Årets totalresultat | | - | - | - | 1 433 414 | (37) | (41 107) | 1 392 271 | 12 838 | 1 405 109 |
| Endring i egne aksjer | 17 | - | - | (146) | (647 363) | - | - | (647 509) | - | (647 509) |
| Utbetalt utbytte | 17 | - | - | - | (398 604) | - | - | (398 604) | (16 183) | (414 787) |
| Transaksjoner med aksjonærene | | - | - | (146) | (1 045 967) | - | - | (1 046 113) | (16 183) | (1 062 296) |
| Egenkapital 31.12.11 | | 4 240 | 1 434 239 | (189) | 8 032 569 | 399 | (68 464) | 9 402 794 | 101 752 | 9 504 546 |
| Årets resultat | | - | - | - | 1 625 013 | - | - | 1 625 013 | 28 579 | 1 653 592 |
| Årets utvidede resultat | 23 | - | - | - | 81 957 | (750) | (27 819) | 53 388 | (769) | 52 619 |
| Årets totalresultat | | - | - | - | 1 706 970 | (750) | (27 819) | 1 678 401 | 27 810 | 1 706 211 |
| Endring i egne aksjer | 17 | - | - | (148) | (682 226) | - | - | (682 374) | - | (682 374) |
| Transaksjoner med minoriteter | - | - | - | - | - | - | - | - | 110 669 | 110 669 |
| Utbetalt utbytte | 17 | - | - | - | (405 058) | - | - | (405 058) | (14 416) | (419 474) |
| Transaksjoner med aksjonærene | | - | - | (148) | (1 087 284) | - | - | (1 087 432) | 96 253 | (991 179) |
| Egenkapital 31.12.12 | | 4 240 | 1 434 239 | (337) | 8 652 256 | (351) | (96 283) | 9 993 764 | 225 815 | 10 219 579 |
| Årets resultat | | - | - | - | 1 769 244 | - | - | 1 769 244 | 23 836 | 1 793 080 |
| Årets utvidede resultat | 23 | - | - | - | (72 849) | 17 250 | 27 871 | (27 728) | 5 131 | (22 597) |
| Årets totalresultat | | - | - | - | 1 696 395 | 17 250 | 27 871 | 1 741 516 | 28 967 | 1 770 483 |
| Endring i egne aksjer | 17 | - | - | (19) | (85 987) | - | - | (86 006) | - | (86 006) |
| Transaksjoner med minoriteter | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 632 | 1 632 |
| Kapitalendringer | 17 | 419 760 | - | (35 366) | (384 394) | - | - | - | - | - |
| Utbetalt utbytte | 17 | - | - | - | (428 665) | - | - | (428 665) | (21 904) | (450 569) |
| Transaksjoner med aksjonærene | | 419 760 | - | (35 385) | (899 046) | - | - | (514 671) | (20 272) | (534 943) |
| Egenkapital 31.12.13 | | 424 000 | 1 434 239 | (35 722) | 9 449 604 | 16 899 | (68 412) | 11 220 608 | 234 510 | 11 455 119 |

NorgesGruppen

Kontantstrømoppstilling – konsern

| (Alle beløp i 1000 kroner) | Note | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|------|--------------------|--------------------|--------------------|
| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER: | | | | |
| Resultat før skattekostnad | | 2 405 061 | 2 267 902 | 2 155 453 |
| Periodens betalte skatt | 16 | (555 427) | (531 028) | (419 008) |
| Avskrivninger | 6, 7 | 1 430 103 | 1 330 566 | 1 196 096 |
| Nedskrivninger | 6, 7 | 195 297 | 365 340 | 318 544 |
| Verdijusteringer finansielle instrumenter | | (12 497) | 17 949 | 7 896 |
| Pensjonskostnad uten kontanteffekt | 10 | (8 140) | (24 138) | (173 443) |
| Tap/gevinst ved salg av driftsmidler og finansielle eiendeler | | (37 671) | (5 270) | (35 031) |
| Inntekt på investering i tilknyttede selskaper | 9 | (361 875) | (372 125) | (223 747) |
| Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper | 9 | 143 273 | 191 100 | 127 294 |
| Endring i varer | | (351 973) | (95 856) | (388 872) |
| Endring i kundefordringer | 22 | (102 502) | 51 667 | 56 010 |
| Endring i leverandørgjeld | | 659 942 | (171 008) | 417 685 |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter | | (551 442) | 336 263 | (196 311) |
| Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | 2 852 149 | 3 361 362 | 2 842 566 |
| KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER: | | | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler og investeringseiendom | | 242 745 | 414 771 | 291 213 |
| Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler | | 3 394 | - | 64 566 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og investeringseiendom | 6 | (2 598 012) | (2 853 283) | (2 055 165) |
| Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler | 7 | (42 744) | (514 389) | (232 169) |
| Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler | | 370 416 | 64 038 | 25 256 |
| Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler | | (832 694) | (225 670) | (157 668) |
| Endring i lån til tilknyttede selskaper | 22 | (322 746) | (17 780) | 53 131 |
| Endring i andre langsiktige fordringer | 22 | (87 206) | (15 523) | (29 135) |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | (3 266 847) | (3 147 836) | (2 039 971) |
| KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER: | | | | |
| Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld | 12 | 1 440 000 | 1 638 838 | 700 000 |
| Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld | 12 | (633 682) | (874 636) | (1 002 933) |
| Endring i kortsiktig gjeld | 13 | 13 753 | (20 221) | 338 899 |
| Utbetaling ved kjøp av egne aksjer | 17 | (86 006) | (587 213) | (197 552) |
| Utbetalinger av utbytte | 17 | (450 569) | (419 474) | (414 787) |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | 283 496 | (262 706) | (576 373) |
| Netto endring i bankinnskudd og kontanter | | (131 202) | (49 180) | 226 222 |
| Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01. | | 534 024 | 583 204 | 356 982 |
| Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12. | | 402 822 | 534 024 | 583 204 |

NorgesGruppen

Noter til årsregnskapet

NOTE 1 • REGNSKAPSPRINSIPPER

GENERELL INFORMASJON

NorgesGruppen er landets største handelshus. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor daglige forbruksvarer.

NorgesGruppen ASA er et allmennaksjeselskap hjemmehørende i Norge. Selskapet har obligasjons- og sertifikatlån notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er i Karenslyst Allé, Oslo, Norge.

Årsregnskapet er godkjent av selskapets styre 27. mars 2014 for vedtak på generalforsamlingen 6. mai 2014.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger publisert av International Accounting Standards Board (IASB) og fastsatt av EU. IFRS-standarder og fortolkninger (IFRIC) som er tatt i bruk i 2013 eller som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk, er omtalt avslutningsvis i denne noten.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet med unntak av finansielle instrumenter tilgjengelig for salg og finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

Det er benyttet ensartede regnskapsprinsipper i konsernet.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer NorgesGruppen ASA og dets datterselskaper. Konsernets selskaper fremgår av note 3.

Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper der NorgesGruppen ASA direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt i de tilfellene hvor konsernet eier mer enn 50 % av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås til det tidspunkt hvor kontroll opphører.

Datterselskaper regnskapsføres i samsvar med oppkjøpsmetoden. Anskaffelseskost måles til virkelig verdi av vederlaget. Eventuelle transaksjonskostnader kostnadsføres. Konsernets anskaffelseskost blir fordelt på identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser basert på virkelig verdi på kjøpstidspunktet. Den del av konsernets anskaffelseskost som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser klassifiseres som goodwill. I de tilfeller hvor konsernets andel av virkelig verdi på overtatte eiendeler og forpliktelser overstiger konsernets anskaffelseskost blir det overskytende innregnet i resultatregnskapet på oppkjøpstidspunktet.

Minoritetenes andel av resultatet etter skatt og andel av egenkapitalen (ikke-kontrollerende interesser) er presentert på egne linjer. Konserninterne mellomværende, transaksjoner og urealisert internfortjeneste er eliminert i konsernregnskapet. Urealiserte tap elimineres i utgangspunktet, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning for den overførte eiendel.

Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor man har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. Betydelig innflytelse foreligger normalt ved eierandel mellom 20 og 50 %. Tilknyttede selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Etter egenkapitalmetoden balanseføres investering i tilknyttede selskaper til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Konsernets andel av resultatet i tilknyttede selskaper inkluderes i konsernets driftsresultat fra det tidspunkt betydelig innflytelse oppnås, til det tidspunkt betydelig innflytelse opphører.

Urealiserte gevinster knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper elimineres i henhold til konsernets eierandel. I utgangspunktet elimineres urealiserte tap, men det foretas en vurdering av hvorvidt nedskrivning av overført eiendel skal gjennomføres.

Valuta

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

NorgesGruppen har ikke datterselskaper med vesentlig virksomhet i andre land enn Norge. NorgesGruppen presenterer konsernregnskapet i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta.

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen på balanse-dagen. Transaksjoner i utenlandsk valuta innregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

Inntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget på salgstidspunktet, som reduseres med merverdiavgift og rabatter. Salg regnskapsføres når det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til transaksjonen vil tilflyte konsernet og når inntekten kan måles pålitelig.

Salg av varer

Konsernets hovedinntektskilde er salg av varer. Salg av varer består i hovedsak av daglige forbruksvarer fra engros- og detaljvirksomheten. Salg av varer resultatføres når varen er levert til kunden. Salg av varer i detaljvirksomheten gjøres i hovedsak opp med kontanter som vederlag eller ved betaling med bank- eller kredittkort. I konsernets engrosvirksomhet er det mest vesentlige kredittsalg. Salg av varer inngår i salgsinntekt i resultatregnskapet. Omfanget av returer er ubetydelig.

Lojalitetsprogram

Konsernet har etablert lojalitetsprogrammet Trumf. Gjennom dette programmet opp tjener kunden rett til bonus basert på kjøp i butikk. Bonusen regnskapsføres løpende som en reduksjon i salgsinntekter og balanseføres som gjeld inntil kunden tar ut bonusen.

Salg av tjenester

Konsernet selger tjenester i form av kjedemedlemsskap, markedsføringstjenester, regnskapstjenester og tilsvarende til i hovedsak kjøpmannseid virksomhet. Tjenester inntektsføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden. Tjenester inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Renteinntekter

Renteinntekter inntektsføres etter effektiv rentes metode etter hvert som de opp tjenes.

Leieinntekter

Leieinntekter består i hovedsak av utleie av fast eiendom til kjøpmannseid butikkvirksomhet. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden og inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Utbytte

Utbytte inntektsføres først når konsernet har en ubetinget rett til å motta utbytte, det vil si når det er vedtatt på avgivende selskaps generalforsamling.

Varige driftsmidler og investeringseiendom

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall. Etterfølgende utgifter balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet og når utgiften kan måles pålitelig. Balansført verdi av komponenter som skiftes ut resultatføres på tidspunkt for utskifting. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader resultatføres i den perioden utgiften pådras.

Investeringseiendom er eiendom som ikke benyttes av konsernet, men som eies for å oppnå leieinntekter og/eller verdistigning. Investeringseiendom vises på egen linje i konsernets balanse. På samme måte som for varige driftsmidler føres investerings-eiendom i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall.

Varige driftsmidler og investeringseiendom avskrives lineært ved at eiendelens anskaffelseskost, fratrukket en eventuell utrangeringsverdi, fordeles over eiendelens brukstid. Tomter avskrives ikke. Driftsmiddelets eller investeringseiendommens avskrivningsmetode, brukstid og utrangeringsverdi vurderes på hver balansedag og endres hvis det er behov for det. Endringer behandles som estimatendring. Hvis utrangeringsverdi er høyere enn balansført verdi, vil eiendelen ikke avskrives. Når betydelige deler av et driftsmiddel eller en investeringseiendom har forskjellig brukstid, avskrives de ulike komponentene hver for seg. Dette vil i hovedsak gjelde fast eiendom.

Gevinster og tap ved avgang av driftsmidler resultatføres under andre driftsinntekter/andre driftskostnader. Gevinster og tap beregnes som differansen mellom salgspris fratrukket salgskostnader og balansført verdi på salgstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler. Ved investeringer i tilknyttede selskaper er goodwill klassifisert sammen med investering i tilknyttede selskaper.

Goodwill balanseføres til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Negativ goodwill ved oppkjøp balanseføres ikke, men resultatføres direkte. Det foretas ikke avskrivninger av goodwill. Goodwill fordeles på tilhørende kontantstrømgenererende enhet og blir testet minst årlig for verdifall.

Andre immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler består blant annet av kjøpte varemerker, leveringsrettigheter og husleierettigheter. Egenutviklede varemerker og lignende balanseføres ikke, men resultatføres når utgiften påløper.

Balansført verdi av andre immaterielle eiendeler er anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eiendeler med begrenset utnyttbar brukstid avskrives lineært over forventet levetid.

Varemerker som har ubestemt brukstid avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. Andre identifiserte varemerker vil normalt bli avskrevet over 5-10 år. Balansførte husleierettigheter avskrives over kontraktsfestet leieperiode. Avskrivningsmetode og gjenværende brukstid vurderes på hver balansedag. Endringer behandles som estimatendring.

Verdifall på ikke-finansielle anleggsmidler

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjoner på verdifall. Andre ikke-finansielle anleggsmidler vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på dette. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. I de tilfeller gjenvinnbart beløp er lavere enn balansført verdi foretas nedskrivning som resultatføres. Når grunnlaget for en nedskrivning ikke lenger er til stede foretas reversering av nedskrivningen. Nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Kontantstrømgenererende enhet defineres som det laveste nivå hvor uavhengige kontantstrømmer kan måles. For NorgesGruppen vil kontantstrømgenererende enhet normalt være på selskapsnivå da de underliggende enheter i selskapene styres samlet og anses ikke å ha uavhengige kontantstrømmer.

Varer

Konsernets varebeholdning består i all vesentlighet av innkjøpte ferdigvarer for videresalg. I tillegg har konsernet noe råvarer knyttet til konsernets produksjonsvirksomhet. Varer regnskapsføres til laveste verdi av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost beregnes etter FIFO-metoden. Anskaffelseskost inkluderer utgifter ved anskaffelsen av varene, fratrukket bonuser og rabatter. Netto salgsverdi er estimert salgsvederlag fratrukket salgskostnader. Konsernets varebeholdning består hovedsakelig av dagligvarer med høy omløpshastighet. Eventuelle ukurante eller utgåtte varer fjernes og resultatføres løpende. Det vil derfor normalt ikke være ukurans i beholdningen.

Kundefordringer

Kundefordringer balanseføres til amortisert kost fratrukket forventede tap. Avsetninger for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at konsernet ikke vil motta oppgjør.

Inntektsskatt

Skattekostnaden i konsernets resultatregnskap består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skattekostnad knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

Utsatt skatt beregnes med utgangspunkt i forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi av eiendeler og forpliktelser, samt fremførbare underskudd. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (27 %). Det beregnes ikke utsatt skatt på ikke skattemessig fradragsberettiget goodwill. Utsatt skattefordel balanseføres kun i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrukk i annen skattemessig inntekt.

Ytelser til ansatte

Ytelserbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelsesplaner er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktige forpliktelser. Aktuarielle gevinster eller tap (estimatavvik) føres direkte mot egenkapitalen 31.12 hvert år. Periodens netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

Avtalefestet pensjon

Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Da denne ikke er målbar, regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full resultatføring av pensjonspremien når den påløper.

Finansielle instrumenter

NorgesGruppens finansielle instrumenter er klassifisert i følgende kategorier: Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultat, lån og fordringer, finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen og finansielle forpliktelser til amortisert kost. Instrumentene er klassifisert ved anskaffelsen.

Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat

Konsernets finansielle derivater føres til virkelig verdi med verdiendring over resultat så sant instrumentene ikke er anskaffet for sikringsformål. Foruten derivater har NorgesGruppen ikke andre finansielle instrumenter hvor denne kategorien er relevant.

Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen

Eiendeler som er klassifisert som eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendring direkte mot egenkapitalen (utvidet resultat) frem til eiendelen avhendes eller nedskrives. Nedskrivninger og gevinster eller tap ved avhendelse resultatføres. Kategorien inneholder utelukkende aksjer i selskaper hvor NorgesGruppen

hverken har bestemmende, betydelig eller felles kontroll. NorgesGruppen har ikke aksjer holdt for spekulasjonsformål. Nedskrivninger foretas ved verdifall som vurderes som vesentlig eller varig. Verdifall utover 20 % vurderes alltid som vesentlig.

Lån og fordringer til amortisert kost

Lån og fordringer som ikke er notert i et aktivt marked regnskapsføres til amortisert kost. Avdrag på langsiktige fordringer som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som omløpsmidler. Lån og fordringer vurderes løpende, og nedskrives etter en konkret vurdering av motpartens kredittverdighet.

Finansielle forpliktelser til amortisert kost

Lån og andre finansielle forpliktelser er ført til amortisert kost. Avdrag på langsiktige gjeld som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Sikring

Kontantstrømsikring

Målsettingen for NorgesGruppens finansiering og bruk av renteinstrumenter er primært for å dekke konsernets lånebehov til så forutsigbare og lave lånekostnader over tid som mulig. Sikringsinstrumentene føres i balansen til virkelig verdi. Verdiendring som vurderes å være effektiv sikring føres over totalresultatet (egenkapitalen), og resirkuleres fortløpende over resultat på tidspunkt for rentebetalinger. Verdiendring som vurderes å ikke være effektiv sikring resultatføres i perioden den oppstår.

Sikring av nettoinvestering i utenlandsk foretak

Konsernet benytter også sikringsinstrumenter for å sikre valutaeksponering som kommer fra nettoinvestering i utenlandsk virksomhet. Verdiendringer på sikringsinstrumentene som vurderes å være effektiv sikring føres over totalresultatet (egenkapitalen), og resirkuleres over resultatet ved avhendelse. Verdiendringer som vurderes å ikke være effektiv sikring resultatføres i perioden de oppstår.

Virkelig verdi sikring

Når konsernet foretar virkelig verdi sikring resultatføres løpende verdiendringer på sikringsinstrument og sikringsobjekt.

Sikringsforhold som sikringsbokføres dokumenteres ved begynnelsen av sikringsforholdet. Sammenhengen mellom sikringsinstrument og objekt, formål og strategi med sikringsforholdet, samt forventet effektivitet dokumenteres. Sikringseffektivitet måles og dokumenteres løpende i sikringsforholdet.

NorgesGruppen har også operasjonelle sikringsforhold i hovedsak vedrørende valuta. Det foretas ikke regnskapsmessig sikringsbokføring for disse forholdene. Verdiendringer på instrumentene resultatføres løpende.

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres anskaffelseskost inkludert kjøpsomkostninger som reduksjon i konsernets egenkapital. Gevinster eller tap ved salg av egne aksjer føres direkte mot egenkapitalen.

Utbytte

Utbytte til morselskapets aksjonærer balanseføres som en forpliktelse fra det tidspunkt generalforsamlingen har besluttet utbytteutdelingen. Foreslått utbytte for regnskapsåret fremkommer av note 17.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og avkastning av eiendelen til konsernet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og avskrives planmessig. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien lineært over leieperioden som andre driftskostnader. NorgesGruppen har i all vesentlighet operasjonelle leieavtaler.

Segmentinformasjon

Konsernet rapporterer segmentinformasjon iht. IFRS 8. Konsernet har i det vesentlige kun virksomhet i Norge.

Salg av varer eller tjenester mellom segmentene er basert på prinsippet om armlengdes avstand, det vil si at slike transaksjoner prises som transaksjoner med eksterne parter.

Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en juridisk bindende eller selvpålagt forpliktelse som følge av en tidligere hendelse. Det er også en forutsetning for regnskapsføring at det er sannsynlig at forpliktelsen vil føre til en utbetaling og at forpliktelsen er målbar. Avsetninger regnskapsføres til beste estimat. Dersom det gir vesentlig effekt er forpliktelsen neddiskontert med en diskonteringsssats før skatt som reflekterer markeds-situasjon og risiko spesifikt for den aktuelle forpliktelsen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Følgende nye IFRS-standarder, endringer i standarder og fortolkninger er tatt i bruk i perioden:

| IAS / IFRS | Emne | Beskrivelse |
|----------------------------|--------------------------------|--|
| IAS 1 (revidert) | Presentasjon av finansregnskap | Endringen i standarden betyr at det utvidede resultatet heretter skal presenteres gruppert etter resultatposter som kan bli reklassifisert over resultatet og resultatposter som ikke kan bli reklassifisert over resultatet. NorgesGruppen implementerte standarden fra 2012. |
| IAS 19 | Ansattetrykter | Endringen i standarden medfører at alle estimatavvik føres i utvidet resultat slik at det ikke er tillatt å bruke korridorløsning lenger. NorgesGruppen har ikke benyttet seg av korridorløsningen og endringen i standarden får dermed ingen påvirkning for konsernets regnskap. |
| IFRS 13 | Måling av virkelig verdi | Standarden gir en klarere definisjon av virkelig verdi og mer omfattende noteopplysninger. NorgesGruppen har gjort en vurdering av hvorvidt definisjonen påvirker konsernets virkelige verdier. Det er ikke avdekket at standarden har betydning for konsernets finansielle rapportering. Standarden har medført ytterligere noteopplysninger. |
| Arlige forbedringsprosjekt | | Endringer i forskjellige standarder. NorgesGruppen har vurdert at disse ikke har effekt for årsregnskapet. |

IFRS-standarder og IFRIC-fortolkninger som er offentliggjort, men ikke tatt i bruk

Nedenfor vises en oversikt over nye standarder, endringer i standarder og fortolkninger som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk i årsregnskapet for 2013. Disse standardene er ikke obligatoriske for regnskapsåret 2013.

| Nye standarder | | Effektiv dato |
|-------------------------|--|----------------|
| IFRS 9* | Finansielle instrumenter | ikke fastsatt |
| IFRS 10 | Konsernregnskap | 1. januar 2014 |
| IFRS 11 | Felleskontrollert virksomhet | 1. januar 2014 |
| IFRS 12 | Noteopplysninger om investeringer i andre enheter | 1. januar 2014 |
| IAS 27 | Separat finansregnskap | 1. januar 2014 |
| IAS 28 | Investeringer i tilknyttede foretak og felleskontrollert virksomhet | 1. januar 2014 |
| Endringer av standarder | | |
| IAS 19* | Ytelsesbaserte ordninger | 1. juli 2014 |
| IAS 32 | Fraregning av finansielle eiendeler og forpliktelser | 1. januar 2014 |
| IAS 36 | Noteopplysninger vedrørende gjenvinnbart beløp på ikke finansielle eiendeler | 1. januar 2014 |
| IAS 39 | Sikringsbokføring | 1. januar 2014 |
| IFRS 10,12 og IAS 27* | Endringer for investeringsselskap | 1. januar 2014 |

* På tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet var ikke disse standardene eller fortolkningene vedtatt av EU.

Konsernet har foreløpig ikke konkludert på den potensielle effekten av nye standarder, endringer i eksisterende standarder eller fortolkninger. Implementeringene forventes ikke å ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet.

NOTE 2 • ESTIMATUSIKKERHET

Utarbeidelsen av konsernregnskapet medfører at ledelsen må foreta estimater og skjønnsmessige vurderinger. Estimaterne er foretatt basert på de opplysningene som foreligger samt erfaringer og andre forventninger. Estimaterne blir løpende gjennomgått og vurdert. Endringer i estimater og vurderinger i senere perioder kan påvirke konsernets regnskap. Konsernets mest vesentlige estimater er knyttet til følgende poster:

Finansielle instrumenter til virkelig verdi

Finansielle instrumenter er balanseført til virkelig verdi. Instrumentene har ofte ikke observerbar markedsverdi i et likvid marked. Virkelig verdi er i disse tilfellene beregnet ut i fra ulike verdsettelsesmetoder som er basert på forutsetninger.

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser er beregnet av aktuar og bygger på aktuarielle og økonomiske forutsetninger som for eksempel forutsetning om diskonteringsrente, fremtidig årlig lønnsvekst, turnover og sannsynlig dødelighet. Forutsetningene har vesentlig betydning for pensjonskostnad og balanseførte pensjonsforpliktelser. Se note 10 for ytterligere opplysninger. Følgende tabell viser sensitiviteten ved endring i forutsetningene ved beregning av pensjonsforpliktelsen:

| (Alle beløp er i 1000 kroner) | Diskonteringsrente | | Årlig lønns- og G-vekst | | Pensjonsregulering | | Frivillig avgang | |
|----------------------------------|--------------------|--------|-------------------------|---------|--------------------|----------|------------------|------|
| Økning (+)/reduksjon (-) i | +1 % | - 1% | +1 % | - 1% | +1 % | - 1% | +1 % | - 1% |
| Periodens pensjonskostnad | 232 | (343) | 820 | (730) | 1 502 | (826) | (121) | 85 |
| Pensjonsforpliktelsen 31.12.2013 | (27 970) | 34 122 | 7 837 | (7 046) | 20 742 | (11 616) | (1 012) | 705 |

Varige driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler, herunder goodwill

Det er benyttet skjønn ved vurdering av balanseførte verdier og avskrivningsperiode for driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler. Goodwill vurderes årlig for verdifall. Disse vurderingene er basert på estimater av fremtidige kontantstrømmer for de tilhørende kontantstrømgenererende enhetene. Estimaterne baserer seg på ledelsens vurderinger av fremtidig utvikling i lokale konkurranseforhold og lignende. NorgesGruppen har i 2013 nedskrevet goodwill med totalt MNOK 58,3. Ved en økning i WACC på 1 % ville totale goodwillnedskrivninger i 2013 økt med MNOK 58,0. Ved en reduksjon i WACC på 1 % ville totale goodwillnedskrivninger i 2013 vært uendret.

Forpliktelser og betingede forpliktelser

Vurdering av hvorvidt det foreligger forpliktelser som skal balanseføres og hvilke beløpsmessige forpliktelser som foreligger baserer seg på ledelsens konkrete vurderinger og estimater.

Følgende regnskapsposter er i størst grad avhengig av estimater (alle beløp i 1000 kroner):

| Regnskapspost | Note | Forutsetninger | Balanseført verdi |
|--|------|---|-------------------|
| Netto finansielle eiendeler til virkelig verdi | 15 | Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer | (27 413) |
| Netto pensjonsforpliktelser | 10 | Aktuarielle og økonomiske forutsetninger | 380 858 |
| Varige driftsmidler og investeringseiendom | 6 | Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer | 12 668 769 |
| Goodwill | 7 | Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer | 4 530 879 |
| Andre immaterielle eiendeler | 7 | Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer | 282 386 |

NOTE 3 • DATTERSELSKAPER

Eierandeler er vist med den prosent som datterselskapet er eid med av det respektive morselskap. Minoritetenes andeler av resultat og egenkapital (ikke-kontrollerende interesser) er trukket ut fra konsernets resultat og egenkapital på egne linjer.

| Datterselskap av NorgesGruppen ASA | Forretningskontor | Eier/ stemmeandel | Datterselskap av NorgesGruppen ASA | Forretningskontor | Eier/ stemmeandel |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| ASKO Norge AS | Oslo | 100 % | ASKO Oppland Eiendom ANS | Nord-Aurdal | 100 % |
| ASKO Agder AS | Lillesand | 100 % | ASKO Rogaland AS | Gjesdal | 100 % |
| ASKO Drammen AS | Drammen | 100 % | ASKO Sentrallager AS | Vestby | 100 % |
| ASKO Hedmark AS | Ringsaker | 100 % | ASKO Transport AS | Vestby | 100 % |
| ASKO Midt-Norge AS | Trondheim | 100 % | ASKO Vest AS | Bergen | 100 % |
| ASKO Molde AS | Molde | 100 % | ASKO Vestfold Telemark AS | Larvik | 100 % |
| ASKO Nord AS | Tromsø | 100 % | ASKO Øst AS | Vestby | 100 % |
| ASKO Oppland AS | Nord-Aurdal | 100 % | JOH-System AS | Oslo | 100 % |

| Datterselskap av NorgesGruppen ASA | Forretningskontor | Eier/ stemmeandel | Datterselskap av NorgesGruppen ASA | Forretningskontor | Eier/ stemmeandel |
|------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------|
| ASKO Bygg Vestby AS | Vestby | 100 % | NG Meny Vest AS | Oslo | 100 % |
| Køff-Asko Vest AS | Bergen | 100 % | NG Meny Vestfold Telemark AS | Oslo | 100 % |
| Nordnorsk Engros AS | Sortland | 100 % | NG Meny Øst AS | Oslo | 100 % |
| Nordnorsk Importkompani AS | Tromsø | 100 % | NG Meny Østfold AS | Oslo | 100 % |
| STORCASH NORGE AS | Oslo | 100 % | NG Ultra Øst AS | Oslo | 100 % |
| Bergen Storcash AS | Bergen | 100 % | Meny AS | Oslo | 100 % |
| Forus Storcash AS | Sola | 100 % | NorgesGruppen Buskerud AS | Lier | 100 % |
| Haugaland Storcash AS | Haugesund | 100 % | NorgesGruppen Eiendom Buskerud AS | Oslo | 100 % |
| Kjørbekk Storcash AS | Skien | 100 % | Buskerud Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Råbekken Storcash AS | Fredrikstad | 100 % | Hasberg Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Sørlandet Storcash AS | Kristiansand | 100 % | Heimdalsgata Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Tiller Storcash AS | Trondheim | 100 % | Klopptjernsgata 4 Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Vinhuset AS | Bergen | 100 % | Landfalløya 105 Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Spritcompagniet AS | Oslo | 100 % | Lierskogen Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Kiwi Butikkdrift AS | Lier | 100 % | Moveien Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| NG Kiwi Agder AS | Lier | 100 % | Soknedalsveien 17-19 AS | Oslo | 100 % |
| NG Kiwi Buskerud AS | Lier | 100 % | Svelvik Nærserver AS | Oslo | 100 % |
| NG Kiwi Innland AS | Lillehammer | 100 % | TNT Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Geiloporten Minipris AS | Lillehammer | 50 % | TNT Eiendom II AS | Oslo | 100 % |
| Mathuset Flå AS | Lillehammer | 50 % | Østfold Eiendomsselskap AS | Oslo | 100 % |
| NG Kiwi Midt-Norge AS | Lier | 100 % | Konow Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| NG Kiwi Nord AS | Lier | 100 % | Price Lagerbutikk AS | Nedre Eiker | 100 % |
| Alta Mathus AS | Lier | 100 % | NorgesGruppen Detalj AS | Oslo | 100 % |
| NG Kiwi Oslo Akershus AS | Lier | 100 % | NorgesGruppen Agder AS | Lillesand | 100 % |
| Oslofjordmat AS | Lier | 51 % | Harald Slakter AS | Arendal | 100 % |
| NG Kiwi Rogaland AS | Lier | 100 % | Hovden Servering AS | Bykle | 100 % |
| NG Kiwi Romsdal og Nordmøre AS | Lier | 100 % | NG Eiendom Agder AS | Lillesand | 100 % |
| NG Kiwi Vest AS | Lier | 100 % | Birkeland Næringseiendom AS | Lillesand | 100 % |
| Tertnes Mat AS | Lier | 75 % | Bystranda Eiendom AS | Lillesand | 100 % |
| NG Kiwi Vestfold Telemark AS | Lier | 100 % | Farsund Senter AS | Lillesand | 100 % |
| Borre Mat AS | Horten | 70 % | Fevik Senter AS | Lillesand | 100 % |
| NG Kiwi Øst AS | Lier | 100 % | Flekkerøy Eiendom AS | Lillesand | 51 % |
| Kiwi Minidrift AS | Lier | 100 % | Grooseveien 2 Eiendom AS | Lillesand | 100 % |
| Kiwi Norge AS | Lier | 100 % | Holskogveien 2 B AS | Lillesand | 100 % |
| Kjøpmannshuset Butikkdrift AS | Oslo | 100 % | Hovden Dagligvarebygg AS | Lillesand | 100 % |
| NG Joker Drift AS | Oslo | 100 % | Kirkegaten 1 AS | Lillesand | 100 % |
| NG Spar Buskerud AS | Oslo | 100 % | Kirkeveien 57 AS | Lillesand | 100 % |
| NG Spar Innland AS | Oslo | 100 % | Krøgenes Eiendom AS | Lillesand | 100 % |
| NG Spar Nord AS | Oslo | 100 % | Nedenes Senter AS | Lillesand | 100 % |
| NG Spar Rogaland AS | Oslo | 100 % | Sagmyra 7 AS | Lillesand | 100 % |
| NG Spar Romsdal og Nordmøre AS | Oslo | 100 % | Stadionveien 4 AS | Lillesand | 100 % |
| NG Spar Sør AS | Oslo | 100 % | Tangvall Eiendom AS | Lillesand | 100 % |
| NG Spar Vest AS | Oslo | 100 % | Tingsaker Senter AS | Lillesand | 100 % |
| NG Spar Vestfold Telemark AS | Oslo | 100 % | Vegårshei Eiendom 1 AS | Lillesand | 100 % |
| NG Spar Øst AS | Oslo | 100 % | Vegårshei Eiendom 2 AS | Lillesand | 100 % |
| NorgesGruppen Spar Midt-Norge AS | Oslo | 100 % | Vennesla Næring AS | Lillesand | 100 % |
| Salhus Dagligvare AS | Oslo | 100 % | Verksmoen Eiendom AS | Lillesand | 100 % |
| Kjøpmannshuset Norge AS | Oslo | 100 % | NorgesGruppen Butikkdrift AS | Oslo | 100 % |
| Meny & Ultra Butikkdrift AS | Oslo | 100 % | NorgesGruppen Midt-Norge AS | Trondheim | 100 % |
| Helgø Meny Holding AS | Oslo | 60 % | Dalgård Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| Helgø Meny Butikkdrift AS | Stavanger | 100 % | NorgesGruppen Møre AS | Sula | 50 % |
| Helgø Meny Drift AS | Stavanger | 100 % | NG Eiendom Møre AS | Sula | 100 % |
| NG Meny Buskerud AS | Oslo | 100 % | Major Olavs Plass AS | Sula | 100 % |
| NG Meny Innland AS | Oslo | 100 % | Sunnal Invest AS | Sula | 100 % |
| NG Meny Midt-Norge AS | Oslo | 100 % | NG Kiwi Møre AS | Lier | 100 % |
| NG Meny Sør AS | Oslo | 100 % | Trekløver Mat AS | Lier | 67 % |

| Datterselskap av NorgesGruppen ASA | Forretningskontor | Eier/ stemmeandel | Datterselskap av NorgesGruppen ASA | Forretningskontor | Eier/ stemmeandel |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------|---|-------------------|----------------------|
| NG Meny Møre AS | Oslo | 100 % | Gaupemyr Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| NG Spar Møre AS | Herøy | 100 % | Haslevangen 41 AS | Oslo | 100 % |
| NorgesGruppen Nord AS | Tromsø | 100 % | Ingvald Ystegaards vei 17 AS | Oslo | 100 % |
| NorgesGruppen Romsdal og Nordmøre AS | Molde | 100 % | Jemtlandsvegen 5 AS | Oslo | 100 % |
| NG Eiendom Romsdal og Nordmøre AS | Molde | 100 % | Kokstadvegen 17 AS | Oslo | 100 % |
| NorgesGruppen Vest AS | Bergen | 100 % | NorgesGruppen Eiendom Midt-Norge AS | Trondheim | 100 % |
| LL Voss Handelslag | Voss | 100 % | Holberg Plass Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| NG Eiendom Vest AS | Bergen | 100 % | Humblehaugen Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| Industriveien 2 Os AS | Os | 100 % | Nardobakken Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| Irisgården AS | Bergen | 51 % | Nordlandsmyra AS | Bodø | 53 % |
| Stamkunde AS | Os | 100 % | Ranheimsveien Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| Vossatun AS | Bergen | 100 % | Romolslia Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| NorgesGruppen Eiendom Holding AS | Oslo | 100 % | Selbutorget Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| NorgesGruppen Eiendom Region AS | Oslo | 100 % | Størenseneteret Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| NG Eiendom Innland AS | Ringsaker | 100 % | Sverresborg Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| Fagernes Kjøpesenter AS | Ringsaker | 100 % | Øyvindsenteret Eiendom AS | Trondheim | 100 % |
| Fjeldset Elverum AS | Ringsaker | 100 % | Norgesgruppen Eiendoms kapital AS | Oslo | 100 % |
| Granrudtorget AS | Ringsaker | 100 % | Storebjørn Eiendom 1 AS | Oslo | 100 % |
| Grua Eiendom AS | Ringsaker | 100 % | Blåmann Eiendom AS | Tromsø | 100 % |
| Hagavegen 2 Ingeberg AS | Ringsaker | 100 % | Bogafjellsenteret AS | Gjesdal | 100 % |
| Harestua Eiendom AS | Ringsaker | 100 % | Heerveien 9 AS | Oslo | 100 % |
| Hobergvn. 147 Ottestad AS | Ringsaker | 100 % | Landro Eiendom AS | Bergen | 100 % |
| Hunndalen Gjøvik AS | Ringsaker | 100 % | Skjetten Nærserver AS | Oslo | 100 % |
| Kaffegata 23 Flisa AS | Ringsaker | 100 % | Solbergsenteret AS | Oslo | 100 % |
| Lysrud Brumunddal AS | Ringsaker | 100 % | Storebjørn Eiendomsdrift AS | Oslo | 100 % |
| Magasinet på Geilo Holding AS | Oslo | 51 % | Ålgård Nærings selskap AS | Gjesdal | 100 % |
| Magasinet på Geilo AS | Oslo | 100 % | Åssidensenteret ANS | Oslo | 100 % |
| Meierigården Eiendom Løten AS | Ringsaker | 100 % | NorgesGruppen Fellestjenester AS | Oslo | 100 % |
| Mjøsbrua Moelv AS | Ringsaker | 100 % | NorgesGruppen Data AS | Oslo | 100 % |
| Myrbakke Kirkenær AS | Ringsaker | 100 % | NorgesGruppen HR-Tjenester AS | Oslo | 100 % |
| Sandporten AS | Ringsaker | 100 % | NorgesGruppen KA 12-14 AS | Oslo | 100 % |
| Skotterud Storsenter AS | Ringsaker | 100 % | NorgesGruppen Regnskap AS | Ringsaker | 100 % |
| Stangegården Stange AS | Ringsaker | 100 % | NorgesGruppen Forbrukerservice AS | Oslo | 100 % |
| Strandefjorden Panorama AS | Ringsaker | 100 % | Sylinder AS | Oslo | 100 % |
| Teten Flisa AS | Ringsaker | 100 % | Trumf AS | Oppegård | 100 % |
| Trondheims v. 4 Gjøvik AS | Ringsaker | 100 % | Trumf Finans DA | Oppegård | 70 % |
| Utfarten Hamar AS | Ringsaker | 100 % | NorgesGruppen Innland AS | Ringsaker | 100 % |
| Wik Hamar AS | Ringsaker | 100 % | CC Dagligvare AS | Hamar | 51 % |
| NG Eiendom Nord AS | Tromsø | 100 % | Glomma Mat Elverum AS | Hamar | 51 % |
| Altaveien 252 AS | Tromsø | 100 % | Hamar Dagligvare AS | Hamar | 100 % |
| Dagligvare Invest Hammerfest AS | Tromsø | 100 % | NorgesGruppen KonsernAnskaffelser AS | Oslo | 100 % |
| Kongsvatn Eiendom AS | Tromsø | 100 % | NorgesGruppen Merke vare AS | Oslo | 100 % |
| Kvaløyvegen 166/168 AS | Tromsø | 100 % | Bakers AS | Oslo | 100 % |
| Rundkjøringa AS | Tromsø | 100 % | Joh. Johannson Kaffe AS | Oslo | 100 % |
| Sentrumsgården AS | Tromsø | 100 % | Ali kaffe kurerer gruff AS | Oslo | 100 % |
| Stakkevollveien 11 AS | Tromsø | 100 % | Coffea AS | Oslo | 100 % |
| Strandåkeren Eiendom AS | Tromsø | 100 % | Enebakkveien 125 AS | Oslo | 100 % |
| Tomasjordnes Eiendom AS | Tromsø | 100 % | Evergood – Litt dyrere for smakens skyld AS | Oslo | 100 % |
| Torgsenteret Lakselv AS | Tromsø | 100 % | Filipstadbygg AS | Oslo | 100 % |
| NG Eiendom Rogaland AS | Gjesdal | 100 % | Gullkoppen AS | Oslo | 100 % |
| Gosen Nærings selskap AS | Gjesdal | 100 % | Joh-Salg AS | Oslo | 100 % |
| Randaberg Nærings selskap AS | Gjesdal | 100 % | Solberg & Hansen AS | Oslo | 100 % |
| Øksnevad Nærings selskap AS | Gjesdal | 100 % | Dromedar Kaffebar AS | Trondheim | 100 % |
| NG Industri eiendom AS | Oslo | 100 % | Dromedar Kaffebar Moxness AS | Trondheim | 100 % |

| Datterselskap av NorgesGruppen ASA | Forretnings- kontor | Eier/ stemme- andel | Datterselskap av NorgesGruppen ASA | Forretnings- kontor | Eier/ stemme- andel |
|------------------------------------|------------------------|---------------------------|---|------------------------|---------------------------|
| Lille Asia Catering AS | Oslo | 100 % | Kiwi Eiendom VT AS | Larvik | 100 % |
| Matbørsen AS | Stokke | 100 % | Larviksveien Eiendom AS | Larvik | 66 % |
| Storåsen Eiendom AS | Stokke | 100 % | Lasken Tunet AS | Larvik | 100 % |
| Norsk Polar AS | Oslo | 100 % | Meny Eiendom AS | Larvik | 100 % |
| Unil AS | Oslo | 100 % | Nordheim Eiendom AS | Larvik | 100 % |
| Granittveien 9 AS | Oslo | 100 % | O. Aune A/S | Larvik | 98 % |
| NorgesGruppen Retail AS | Oslo | 100 % | Torggaten 9-15 AS | Larvik | 100 % |
| Flust.no AS | Oppegård | 100 % | NorgesGruppen Øst AS | Oslo | 100 % |
| NorgesGruppen Nordic AS | Oslo | 100 % | NG Eiendom Øst AS | Oslo | 100 % |
| Norgesgruppen Danmark ApS | København | 100 % | Domino AS | Oslo | 100 % |
| NorgesGruppen Rogaland AS | Gjesdal | 100 % | Eidsvoll Syd AS | Oslo | 100 % |
| NorgesGruppen Servicehandel AS | Oslo | 100 % | Eiksmarka Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Big Horn Steak House Norge AS | Oslo | 50 % | Grendehusveien 1 AS | Oslo | 100 % |
| Catering Systemer AS | Oslo | 100 % | Grorud Nærserver AS | Oslo | 100 % |
| Deli de Luca Norge AS | Oslo | 100 % | Guto Tre AS | Oslo | 100 % |
| Deli De Luca Distribusjon AS | Oslo | 100 % | Hasle Næringsstun AS | Oslo | 100 % |
| Deli Utvikling AS | Oslo | 100 % | Haugomgata 17 AS | Oslo | 100 % |
| Dolly Dimple's Norge AS | Oslo | 100 % | Hovindbekken Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Dolly Dimple's Drift AS | Oslo | 100 % | Langhus Nærserver AS | Oslo | 100 % |
| Kaffebrenneriet AS | Oslo | 50 % | Langhussenteret 10 AS | Oslo | 100 % |
| Kaffebakeriet AS | Oslo | 70 % | Lindeberg Nærserver AS | Oslo | 100 % |
| NG Kioskdrift AS | Oslo | 100 % | Lørenfallet Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| NorgesGruppen Convenience AS | Oslo | 100 % | Myklerudveien 65 AS | Oslo | 100 % |
| Fresh AS | Oslo | 100 % | NorgesGruppen Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| FRESH Butikkutstyr AS | Oslo | 100 % | NorgesGruppen Eiendoms- utvikling AS | Oslo | 100 % |
| Fresh Danmark AS | Danmark | 100 % | Rykkinn Nærserver AS | Oslo | 100 % |
| NorgesGruppen Vestfold Telemark AS | Larvik | 100 % | Snarøveien 139 AS | Oslo | 100 % |
| NG Eiendom Vestfold Telemark AS | Larvik | 100 % | Suveren AS | Oslo | 100 % |
| Bikuben Eiendom AS | Larvik | 100 % | Tangen Sentrum Nærserver AS | Oslo | 100 % |
| Clarksgt. 6 AS | Bamble | 50 % | Tåsen Nærserver AS | Oslo | 100 % |
| E Vermelid AS | Horten | 100 % | Ørbekk-krysset Eiendom AS | Oslo | 100 % |
| Griiv Invest AS | Larvik | 100 % | Ånebyveien 17 AS | Oslo | 100 % |
| Kalstadsenteret AS | Larvik | 100 % | | | |

NOTE 4 • SEGMENTINFORMASJON

Pr. 31. desember 2013 har konsernet virksomhetsområdene engros, detalj, merkevare, eiendom og annet. Virksomhetsområdene inkluderer datterselskaper og tilknyttede selskaper.

Virksomhetsområdet engros innbefatter engrosselskapene og storcash. Engrosvirksomheten omsetter varer til egeid og kjøpmanns-eid butikkvirksomhet, kiosk- og servicehandel, servering og storhusholdning.

Virksomhetsområdet detalj består av egeid butikkvirksomhet innen dagligvare gjennom konseptene Meny, Ultra, Centra, Jacobs, Eurospar, Spar, Joker, CC Dagligvare og Kiwi.

Virksomhetsområdet merkevare er definert å omfatte Unil og Norsk Polar (egne merkevarer), samt Bakers, Matbørsen og Joh. Johannson Kaffe.

Eiendomsområdet er et selvstendig virksomhetsområde som består av detaljeiendom og engroseiendom, i den grad disse er skilt ut i egne selskaper.

Andre aktiviteter består av blant annet servicehandel og administrative selskaper. Omfanget av andre aktiviteter er vist samlet.

Virksomhetsområdet merkevare var nytt i årsregnskapet for 2012. Sammenlignbare tall for 2011 er endret tilsvarende.

(Alle beløp i 1000 kroner)

| Segmentresultat 2013 | Engros | Detalj | Merkevere | Eiendom | Andre aktiviteter/ eliminering | Konsern |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|---|-------------------|
| Totale segmentinntekter | 48 905 874 | 39 781 247 | 7 562 914 | 454 758 | 2 263 268 | 98 968 061 |
| Inntekter mellom segmentene | (23 809 321) | - | (6 592 959) | (292 957) | (877 093) | (31 572 330) |
| Sum driftsinntekter | 25 096 553 | 39 781 247 | 969 955 | 161 800 | 1 386 175 | 67 395 730 |
| Av- og nedskrivninger | (277 761) | (830 544) | (74 108) | (266 596) | (176 392) | (1 625 400) |
| Driftsresultat | 905 453 | 1 217 533 | 228 461 | 91 884 | 192 267 | 2 635 598 |
| Netto finansresultat | (64 720) | (93 240) | (18 041) | (88 434) | 33 899 | (230 537) |
| Resultat før skatt | 840 733 | 1 124 293 | 210 420 | 3 450 | 226 166 | 2 405 061 |
| Segmentresultat 2012 | Engros | Detalj | Merkevere | Eiendom | Andre aktiviteter/ eliminering | Konsern |
| Totale segmentinntekter | 43 335 450 | 36 918 374 | 7 012 669 | 478 998 | 2 223 723 | 89 969 214 |
| Inntekter mellom segmentene | (20 844 636) | - | (5 952 434) | (287 710) | (801 301) | (27 886 081) |
| Sum driftsinntekter | 22 490 814 | 36 918 374 | 1 060 235 | 191 289 | 1 422 422 | 62 083 133 |
| Av- og nedskrivninger | (258 976) | (966 200) | 152 493 | (307 407) | (315 817) | (1 695 906) |
| Driftsresultat | 826 290 | 1 021 057 | 680 122 | 257 613 | (213 102) | 2 571 980 |
| Netto finansresultat | (72 608) | (72 986) | (40 321) | (106 667) | (11 497) | (304 078) |
| Resultat før skatt | 753 683 | 948 070 | 639 801 | 150 947 | (224 599) | 2 267 902 |
| Segmentresultat 2011 | Engros | Detalj | Merkevere | Eiendom | Andre aktiviteter/ eliminering | Konsern |
| Totale segmentinntekter | 42 216 950 | 32 874 529 | 5 380 423 | 471 839 | 2 166 640 | 83 110 381 |
| Inntekter mellom segmentene | (18 516 337) | - | (4 865 334) | (291 954) | (795 399) | (24 469 024) |
| Sum driftsinntekter | 23 700 612 | 32 874 529 | 515 089 | 179 885 | 1 371 241 | 58 641 356 |
| Av- og nedskrivninger | (245 347) | (699 598) | (14 177) | (247 814) | (307 055) | (1 513 991) |
| Driftsresultat | 858 380 | 1 107 078 | 346 060 | 139 648 | 8 132 | 2 459 298 |
| Netto finansresultat | (75 544) | (74 122) | (7 583) | (114 843) | (31 753) | (303 845) |
| Resultat før skatt | 782 836 | 1 032 956 | 338 477 | 24 806 | (23 622) | 2 155 453 |

NOTE 5 • LØNSSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle beløp i tabellen er i 1000 kroner)

| Lønnskostnader | 2013 | 2012 | 2011 |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Lønninger | 6 471 701 | 5 861 402 | 4 911 513 |
| Folketrygdavgift | 949 458 | 858 443 | 712 102 |
| Pensjonskostnad (note 10) | 202 723 | 127 905 | (35 848) |
| Andre ytelser | 485 997 | 419 964 | 552 593 |
| Sum | 8 109 879 | 7 267 713 | 6 140 359 |
| Antall årsverk sysselsatt | 14 090 | 13 538 | 11 779 |

Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 32 385 i konsernet (TNOK 27 919 pr. 31.12.2012 og TNOK 29 675 pr. 31.12.2011).

(Alle tall i hele kroner)

| Ytelser til konsernsjef | | Lønn | Bonus | Andre ytelser | Lån | Regnskapsført pensjonskostnad |
|-------------------------|------|-----------|-----------|---------------|---------|-------------------------------|
| Tommy Korneliussen | 2013 | 6 342 550 | 3 985 100 | 654 155 | 691 000 | 2 862 642 |
| | 2012 | 5 378 020 | 2 609 050 | 564 726 | 691 000 | 2 946 509 |
| | 2011 | 4 445 034 | 2 024 775 | 556 775 | 691 000 | 3 373 752 |

Tommy Korneliussen tiltrådte som konsernsjef den 1. april 2011. Konsernsjefen har rett til pensjon fra fylte 65 år. Pensjonen er satt til 60 % av lønn og vil bli dekket over driften. Konsernsjefen har et avdragsfritt lån på kr. 691 000 som senest forfaller til betaling ved avslutning av ansettelsesforholdet. Lånet renteberegnes med statens normrentesats.

| Ytelser til ledende personer 2013 | | Lønn | Bonus | Andre ytelser | Regnskapsført pensjonskostnad |
|-----------------------------------|--|-----------|-----------|---------------|-------------------------------|
| Øyvind Andersen | | 4 308 541 | 2 183 500 | 251 859 | 1 614 441 |
| Sverre R. Kjær | | 3 807 380 | 2 183 500 | 275 575 | 1 155 281 |
| Per Roskifte | | 3 068 927 | 1 811 125 | 257 589 | 1 592 852 |
| Johan Johannson | | 3 395 355 | 729 500 | 207 138 | 604 862 |

| Ytelser til ledende personer 2012 | | Lønn | Bonus | Andre ytelser | Regnskapsført pensjonskostnad |
|-----------------------------------|--|-----------|-----------|---------------|-------------------------------|
| Øyvind Andersen | | 3 241 517 | 2 119 500 | 213 452 | 1 130 048 |
| Sverre R. Kjær | | 3 264 695 | 2 119 500 | 258 890 | 1 160 036 |
| Per Roskifte | | 2 703 859 | 1 761 188 | 204 750 | 1 484 605 |
| Johan Johannson | | 2 951 479 | 354 063 | 154 675 | 1 144 005 |

| Ytelser til ledende personer 2011 | | Lønn | Bonus | Andre ytelser | Regnskapsført pensjonskostnad |
|-----------------------------------|--|-----------|-----------|---------------|-------------------------------|
| Øyvind Andersen | | 3 120 063 | 2 063 000 | 210 952 | 1 064 029 |
| Sverre R. Kjær | | 3 120 133 | 2 063 000 | 244 485 | 1 511 504 |
| Per Roskifte | | 2 543 541 | 1 516 595 | 205 699 | 1 351 094 |
| Johan Johannson ¹⁾ | | 2 414 488 | 375 000 | 144 069 | 506 997 |

1) Tiltrådte som konserndirektør 1. april 2011. Oppgitt beløp gjelder for 2011 samlet.

Det er etablert retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i NorgesGruppen ASA. Godtgjørelsene omfatter i det vesentlige fast lønn som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Det er bilordning etter konsernets retningslinjer. Bonus til konsernsjefen og ledende personer i tabellen over består av en årlig prestasjonsbonus og en langsiktig bonusordning. Den årlige prestasjonsbonus er avviklet med virkning fra regnskapsåret 2013. Den langsiktige bonusordningen er etablert for å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen i konsernet. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av definerte nøkkeltall i forhold til avkastning. Ordningen er ikke tidsbestemt og har en maksimal uttelling på 6 månedslønner pr. år. Ordningen er besluttet av styret og løper inntil styret beslutter å endre ordningen. Det er i regnskapet for 2013 avsatt maksimal bonusinnkudd for de ledende ansatte i den langsiktige bonusordningen. Spesifisert bonus i oppstillingen ovenfor er bonus for 2012, utbetalt i 2013. Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utdeling av aksjer til ansatte i NorgesGruppen ASA.

Ledende personer har rett til pensjon fra fylte 62 år. Det er etablert en innskuddsbasert pensjonsordning over drift i konsernet. Én leder har konvertert til ny innskuddsbasert pensjonsordning. 3 ledere har opprettholdt ytelsesbasert pensjonsordning over drift, hvor pensjonen er satt til 60 % av lønn. Det foreligger avtaler om etterlønn til ledende ansatte.

Erklæring som omhandler ytelser til ledende ansatte vil bli behandlet på ordinær generalforsamling 6. mai 2014. For 2013 har fastsettelsen av lønn og godtgjørelser for ledende ansatte blitt gjennomført i tråd med den avgitte erklæringen for det året.

Honorarer til medlemmer i styret, valgkomitè, revisjonsutvalg, kompensasjonsutvalg og observatører i styret

| | Ordinært styrehonorar | Valgkomitè | Kompensasjonsutvalg | Revisjonsutvalg | Totalt |
|-------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|-----------------|------------------|
| Knut Hartvig Johannson* | 350 000 | 25 000 | 25 000 | | 400 000 |
| Hilde Vatne | 250 000 | | 25 000 | | 275 000 |
| Sverre Lorentzen | 250 000 | | | | 250 000 |
| Jon R. Gundersen** | 250 000 | | 25 000 | 200 000 | 475 000 |
| Cato A. Holmsen | 250 000 | | | 50 000 | 300 000 |
| Jan Magne Borgen | 250 000 | | | 50 000 | 300 000 |
| Sverre Leiro | 250 000 | | | | 250 000 |
| Bente Nilsen | 250 000 | | | | 250 000 |
| Guri Størvold | 250 000 | | | | 250 000 |
| Øivind B. Roel | 250 000 | | | | 250 000 |
| Hanne Beate Halvorsen | 250 000 | | | | 250 000 |
| Stein Øyvind Skagestad | 125 000 | | | | 125 000 |
| Haldis Kristin Haugen | 125 000 | | | | 125 000 |
| Morten Corneliussen | | 25 000 | | | 25 000 |
| Knut Hage | | 25 000 | | | 25 000 |
| Odd Sverre Larsen | | 25 000 | | | 25 000 |
| | 3 100 000 | 100 000 | 75 000 | 300 000 | 3 575 000 |

*) Styreleder og leder for valgkomitè og kompensasjonsutvalg

***) Leder av revisjonsutvalget

Godtgjørelser til revisor

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|------------------------------------|-------|-------|-------|
| Lovpålagt revisjon Deloitte AS | 9 821 | 9 659 | 8 387 |
| Andre attestasjonstjenester | 459 | 456 | 258 |
| Andre tjenester utenfor revisjonen | 1 994 | 1 474 | 2 900 |

Deloitte Advokater DA, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har i tillegg levert tjenester for TNOK 1 023 i 2013 (TNOK1 301 i 2012 og TNOK 404 i 2011).

NOTE 6 • VARIGE DRIFTSMIDLER OG INVESTERINGSEIENDOM

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | Tomter og bygninger | Driftsløsøre og inventar | Sum varige driftsmidler | Investerings-eiendom |
|--|---------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|
| Regnskapsåret 2013 | | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.13 | 7 106 353 | 12 714 723 | 19 821 076 | 1 831 904 |
| Tilgang nye konsernselskaper | 58 422 | 13 829 | 72 251 | 1 044 |
| Tilgang | 646 349 | 1 870 565 | 2 516 915 | 21 380 |
| Avgang | (100 536) | (452 407) | (552 943) | (178 793) |
| Reklassifiseringer | (138 299) | 1 932 | (136 367) | 136 363 |
| Anskaffelseskost 31.12.13 | 7 572 289 | 14 148 643 | 21 720 932 | 1 811 898 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.13 | 1 359 051 | 7 858 417 | 9 217 468 | 645 630 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper | 4 405 | 8 132 | 12 537 | - |
| Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger | (23 598) | (436 928) | (460 525) | (66 151) |
| Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger | 29 287 | 90 | 29 376 | (29 380) |
| Årets avskrivninger | 206 559 | 1 099 137 | 1 305 696 | 72 368 |
| Årets nedskrivninger | 90 245 | 36 163 | 126 407 | 10 635 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.13 | 1 665 949 | 8 565 010 | 10 230 959 | 633 103 |
| Balanseført verdi 31.12.13 | 5 906 340 | 5 583 633 | 11 489 973 | 1 178 795 |

| | Tomter og bygninger | Driftsløsøre og inventar | Sum varige driftsmidler | Investerings-eiendom |
|--|---------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|
| Regnskapsåret 2012 | | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.12 | 6 448 512 | 10 586 689 | 17 035 201 | 1 936 349 |
| Tilgang nye konsernselskaper | 264 772 | 1 134 190 | 1 398 962 | 3 869 |
| Tilgang | 679 298 | 1 511 791 | 2 191 088 | 47 636 |
| Avgang | (251 798) | (545 665) | (797 462) | (159 255) |
| Reklassifiseringer | (34 432) | 27 718 | (6 713) | 3 305 |
| Anskaffelseskost 31.12.12 | 7 106 353 | 12 714 723 | 19 821 076 | 1 831 904 |
| | | | | |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.12 | 1 064 522 | 6 533 118 | 7 597 640 | 539 138 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper | 24 798 | 759 607 | 784 406 | 1 768 |
| Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger | 9 188 | (506 140) | (496 952) | (50 264) |
| Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger | (22 746) | 5 898 | (16 848) | 13 439 |
| Årets avskrivninger | 199 415 | 1 019 629 | 1 219 044 | 82 018 |
| Årets nedskrivninger | 83 874 | 46 303 | 130 178 | 59 531 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.12 | 1 359 051 | 7 858 417 | 9 217 468 | 645 630 |
| Balanseført verdi 31.12.12 | 5 747 302 | 4 856 307 | 10 603 609 | 1 186 274 |
| | | | | |
| Regnskapsåret 2011 | | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.11 | 6 267 461 | 9 619 668 | 15 887 129 | 1 990 956 |
| Tilgang nye konsernselskaper | 22 902 | 248 685 | 271 587 | - |
| Tilgang | 848 334 | 1 085 001 | 1 933 335 | 27 613 |
| Avgang | (572 665) | (371 338) | (944 003) | (200 817) |
| Reklassifiseringer | (117 520) | 4 673 | (112 847) | 118 597 |
| Anskaffelseskost 31.12.11 | 6 448 512 | 10 586 689 | 17 035 201 | 1 936 349 |
| | | | | |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.11 | 894 530 | 5 678 106 | 6 572 636 | 492 590 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper | - | 177 373 | 177 373 | - |
| Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger | (64 084) | (315 909) | (379 993) | (54 367) |
| Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger | (935) | - | (935) | 935 |
| Årets avskrivninger | 156 437 | 951 040 | 1 107 477 | 79 880 |
| Årets nedskrivninger | 78 574 | 42 508 | 121 082 | 20 100 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.11 | 1 064 522 | 6 533 118 | 7 597 640 | 539 138 |
| Balanseført verdi 31.12.11 | 5 383 991 | 4 053 571 | 9 437 561 | 1 397 212 |
| | | | | |
| Økonomisk levetid | 50–100 år | 3–20 år | | 50–100 år |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | | Lineær |

Leieavtaler er omtalt i note 20.

Balanseført verdi av tomter og bygninger som er pantsatt som sikkerhet for lån fra finansinstitusjoner (note 12) er TNOK 74 111 pr. 31.12.2013 (TNOK 76 754 pr. 31.12.2012 og TNOK 208 659 pr. 31.12.2011).

Virkelig verdi av konsernets investeringseiendom er estimert til MNOK 1 844 pr. 31.12.2013 (MNOK 1 609 pr. 31.12.2012 og MNOK 1 916 pr. 31.12.2011). Det er ikke benyttet uavhengig takstmann ved verdsettelsen av investeringseiendom. Virkelig verdi er beregnet ved hjelp av fremtidig forventede kontantstrømmer for hver enkelt eiendom, fratrukket direkte eierkostnader, neddiskontert med individuelle risikostjerte avkastningskrav. Avkastningskravene som er benyttet ligger mellom 6 % og 14,2 %. Inntektsførte leieinntekter fra investeringseiendom i 2013 er MNOK 153,8 (MNOK 138,0 i 2012 og MNOK 160,7 i 2011). Direkte kostnader knyttet til investeringseiendommene har i 2013 vært MNOK 23,1 (MNOK 20,7 i 2012 og MNOK 24,1 i 2011).

NOTE 7 • IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | Goodwill | Andre immaterielle eiendeler | Sum immaterielle eiendeler |
|--|------------------|------------------------------|----------------------------|
| Regnskapsåret 2013 | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.13 | 6 970 388 | 728 031 | 7 698 419 |
| Tilgang | 15 399 | 26 309 | 41 708 |
| Avgang | (13 548) | (292 837) | (306 385) |
| Reklassifiseringer | - | 4 | 4 |
| Anskaffelseskost 31.12.13 | 6 972 239 | 461 507 | 7 433 745 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.13 | 2 394 995 | 418 179 | 2 813 174 |
| Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger | (11 891) | (291 100) | (302 991) |
| Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger | - | 4 | 4 |
| Årets avskrivninger | - | 52 038 | 52 038 |
| Årets nedskrivninger | 58 256 | - | 58 256 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.13 | 2 441 360 | 179 121 | 2 620 481 |
| Balanseført verdi 31.12.13 | 4 530 879 | 282 386 | 4 813 265 |
| Regnskapsåret 2012 | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.12 | 6 525 859 | 162 174 | 6 688 033 |
| Tilgang nye konsernselskaper | - | 292 597 | 292 597 |
| Tilgang | 474 338 | 271 111 | 745 449 |
| Avgang | (29 809) | (1 260) | (31 069) |
| Reklassifiseringer | - | 3 409 | 3 409 |
| Anskaffelseskost 31.12.12 | 6 970 388 | 728 031 | 7 698 419 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.12 | 2 250 672 | 93 926 | 2 344 598 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper | - | 291 097 | 291 097 |
| Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger | (29 809) | (1 260) | (31 069) |
| Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger | - | 3 409 | 3 409 |
| Årets avskrivninger | - | 29 503 | 29 503 |
| Årets nedskrivninger | 174 132 | 1 500 | 175 632 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.12 | 2 394 995 | 418 176 | 2 813 171 |
| Balanseført verdi 31.12.12 | 4 575 393 | 309 855 | 4 885 248 |
| Regnskapsåret 2011 | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.11 | 6 423 299 | 182 334 | 6 605 633 |
| Tilgang | 222 165 | 10 004 | 232 169 |
| Avgang | (119 605) | (24 414) | (144 019) |
| Reklassifiseringer | - | (5 750) | (5 750) |
| Anskaffelseskost 31.12.11 | 6 525 859 | 162 174 | 6 688 033 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.11 | 2 134 856 | 103 745 | 2 238 601 |
| Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger | (55 817) | (23 637) | (79 454) |
| Årets avskrivninger | - | 8 739 | 8 739 |
| Årets nedskrivninger | 171 633 | 5 080 | 176 713 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.11 | 2 250 672 | 93 927 | 2 344 599 |
| Balanseført verdi 31.12.11 | 4 275 187 | 68 246 | 4 343 433 |
| Økonomisk levetid | | 5 -20 år | |
| Avskrivningsplan | Ingen | Lineær | |

| Goodwill spesifisert på virksomhetsområder: | Balanseført 31.12.2013 | Balanseført 31.12.2012 | Balanseført 31.12.2011 |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Engrosvirksomhet | 420 121 | 420 121 | 420 496 |
| Detaljvirksomhet | 2 975 724 | 3 014 744 | 2 776 329 |
| Merkevare | 665 686 | 656 316 | 465 354 |
| Eiendom | 1 302 | 14 263 | 14 263 |
| Annet | 468 045 | 469 948 | 598 744 |
| Sum | 4 530 879 | 4 575 393 | 4 275 187 |

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestembar levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjoner på verdifall. NorgesGruppen har pr. 31.12.2013 ingen immaterielle eiendeler med ubestembar levetid. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. Det benyttes kontantstrømmer for 5 år med en etterfølgende forventet vekst på 2,2 %, tilsvarende estimatet på inflasjon, for å beregne bruksverdi. Diskonteringsrenten (WACC) som benyttes tar utgangspunkt i den nominelle risikofrie rente før skatt med tillegg for de virksomhetsspesifikke risikoene som knytter seg til disse vurderingsenhetene og er i utgangspunktet 8,9 % for detaljområdet, 12,4 % for servicehandelområdet og 10,0 % for industriområdet for 2013 (9,2 % og 12,4 for 2012 og 9 % for 2011).

De største goodwillpostene er knyttet til følgende kontantstrømgenererende enheter:

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| NG Meny Øst AS | 565 249 | 565 249 | 565 249 |
| NG Ultra Øst AS | 465 415 | 465 415 | 506 760 |
| Joh. Johannson Kaffe AS | 403 774 | 403 774 | 403 774 |
| NG Kiwi Oslo Akershus AS | 310 059 | 315 990 | 315 990 |
| Helgø Meny Butikkdrift AS | 244 769 | 244 769 | - |
| NorgesGruppen Vest AS | 197 497 | 129 336 | 129 336 |
| NG Kiwi Innland AS | 194 770 | 200 708 | 200 708 |
| NG Meny Vestfold Telemark AS | 192 660 | 184 386 | 322 800 |
| Matbørsen AS | 190 962 | 190 962 | - |
| NG Meny Vest AS | 164 954 | 118 935 | 118 935 |
| NG Kiwi Vest AS | 150 694 | 117 415 | 107 921 |
| ASKO Norge AS | 145 641 | 124 323 | 124 323 |
| NG Kiwi Rogaland AS | 126 351 | 126 351 | 126 351 |
| Kiwi Minidrift AS | 117 653 | 117 653 | 117 653 |
| Øvrige | 1 060 430 | 1 270 126 | 1 235 387 |
| Sum | 4 530 879 | 4 575 393 | 4 275 187 |

NOTE 8 • KJØP AV VIRKSOMHET

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | 2013 | 2012 | | | | | 2011 | | |
|--|---------------|------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| | Sum oppkjøp | Bakers | Matbørsen | Helgø Mat-senter | CC Daglig-vare | Safari | Andre oppkjøp | Sum oppkjøp | Sum oppkjøp |
| Kjøpstidspunkt | | 01.01.12 | 01.07.12 | 01.01.12 | 01.01.12 | 01.10.12 | | | |
| Andel kjøpt | | 100 % | 60 % | 50 % | 16 % | 100 % | | | |
| Eierandel etter kjøp | | 100 % | 100 % | 60 % | 51 % | 100 % | | | |
| Anskaffelseskost | | | | | | | | | |
| Vederlag | 76 550 | 93 196 | 176 227 | 350 000 | 96 270 | 160 348 | 136 323 | 1 012 364 | 238 472 |
| Verdi egne aksjer | - | - | 76 840 | - | - | - | - | 76 840 | - |
| Direkte kostnader | 50 | 3 980 | 400 | 744 | 675 | 1 429 | 152 | 7 380 | 1 362 |
| Sum anskaffelseskost | 76 600 | 97 176 | 253 467 | 350 744 | 96 945 | 161 777 | 136 475 | 1 096 584 | 239 834 |
| Balanseført verdi på kjøpstidspunktet | | | | | | | | | |
| Immaterielle eiendeler | 5 282 | 27 813 | - | - | 1 522 | - | 1 679 | 31 014 | 18 030 |
| Varige driftsmidler | 21 470 | 388 115 | 70 183 | 58 515 | 13 715 | 24 531 | 57 173 | 612 231 | 78 690 |
| Andre anleggsmidler | 1 643 | 1 610 | - | 46 | 36 | 67 | 162 | 1 921 | 36 278 |
| Varelager | 4 233 | 32 562 | 18 506 | 35 220 | 10 140 | 27 234 | 8 169 | 131 830 | 21 710 |
| Andre omløpsmidler | 20 392 | 252 884 | 41 223 | 74 489 | 17 869 | 24 291 | 18 389 | 429 145 | 59 562 |
| Egenkapital | 12 844 | 244 393 | 37 027 | 92 061 | 10 598 | 15 613 | 31 341 | 431 033 | 7 448 |
| Langsiktig gjeld | 25 506 | 268 158 | 49 063 | 17 569 | 8 734 | 37 228 | 17 148 | 397 900 | 104 307 |
| Kortsiktig gjeld | 14 670 | 190 433 | 43 822 | 58 640 | 23 950 | 23 282 | 37 082 | 377 209 | 102 515 |
| Mer-/mindreverdier ved oppkjøp | | | | | | | | | |
| Varemerker | 23 290 | 6 291 | 1 100 | 5 370 | 2 300 | - | - | 15 061 | 3 000 |
| Aksjer | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 918 |
| Eiendom | 25 017 | 75 772 | 23 977 | - | - | - | 52 722 | 152 471 | - |
| Driftsmidler | - | (10 300) | - | - | - | - | - | (10 300) | 3 022 |
| Andre immaterielle eiendeler | - | - | - | 7 800 | - | 18 800 | - | 26 600 | - |
| Goodwill | 15 399 | (222 960) | 190 963 | 244 769 | 83 372 | 125 935 | 52 259 | 474 338 | 222 164 |
| Sum mer-/mindreverdier | 63 706 | (151 197) | 216 040 | 257 939 | 85 672 | 144 735 | 104 981 | 658 170 | 231 104 |
| Driftsinntekter før overtakelse | | - | 193 806 | - | - | 373 263 | | | |
| Driftsinntekter etter overtakelse | | 1 249 948 | 214 205 | 526 820 | 424 971 | 86 913 | | | |
| Driftsresultat før overtakelse | | - | 16 265 | - | - | 5 712 | | | |
| Driftsresultat etter overtakelse | | 43 381 | 16 113 | (22 655) | 14 301 | (13 419) | | | |

2013:

Gjennom året er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljvirksomheten. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

2012:

NorgesGruppen ASA ervervet 100 % av aksjene i Bakers AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2012. Oppkjøpet omfatter bakerivirksomhet og fem eiendomsselskaper (bakerier). Oppkjøpet førte til en negativ goodwillpost på TNOK 222 960 som er inntektsført som reduksjon av av- og nedskrivninger i 2012.

NorgesGruppen Merkevarer AS ervervet 60 % av aksjene i Matbørsen AS med regnskapsmessig virkning fra 01.07.2012. Matbørsen AS er ledende leverandør av ferdige matretter innen ferskvare og delikatessesegmentet i norsk dagligvarehandel. Etter oppkjøpet eier NorgesGruppen 100 % av aksjene i selskapet. I transaksjonen inngår også datterselskapet Storåsen Eiendom AS. Kjøpesummen er på 100 % nivå og omfatter også beregnet verdi for den 40 % andelen NorgesGruppen eide fra tidligere. Oppkjøpet medførte en gevinst for konsernet på TNOK 28 490.

Helgø Matsenter AS fusjonerte i 2012 med Helgø Meny Butikkdrift AS. Etter fusjonen kontrollerer NorgesGruppen 60 % av det fusjonerte selskapet. Fusjonen medførte en regnskapsmessig gevinst på TNOK 31 128.

NorgesGruppen ervervet 16 % av aksjene i konsernet CC Dagligvare AS (tidligere CC Cash & Carry Mart'n AS) i 2012. Transaksjonen innebærer at NorgesGruppen økte sin eierandel fra 35 % til 51 %. Oppkjøpet har regnskapsmessig virkning fra 01.01.2012. CC Cash & Carry Mart'n AS sin virksomhet består av drift i tre dagligvareforretninger i Mjøsregionen. Oppkjøpet medførte en gevinst på TNOK 42 527.

NorgesGruppen inngikk i 2012 en avtale om 100 % oppkjøp av butikkelskapene innenfor Safarikjeden. Butikkelskapene skal drives under ulike NorgesGruppen profiler. Oppkjøpet har skjedd med regnskapsmessig virkning fra 01.10.2012.

Gjennom året er det i tillegg gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljvirksomheten. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

2011:

Gjennom året er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljvirksomheten. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

NOTE 9 • INVESTERING I TILKNYTTETE SELSKAPER

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Balanseført verdi 1.1. | 1 947 117 | 1 953 090 | 1 636 440 |
| Andel av resultat | 361 875 | 372 125 | 223 747 |
| Tilgang/avgang tilknyttede selskaper | 405 094 | (164 487) | 137 339 |
| Mottatt utbytte | (143 273) | (191 100) | (127 294) |
| Andre endringer i det tilknyttede selskapets egenkapital | (14 772) | (22 511) | 82 859 |
| Balanseført verdi 31.12. | 2 556 041 | 1 947 117 | 1 953 090 |

Ingen av NorgesGruppens tilknyttede selskaper er børsnoterte eller omsettes i et annet likvid marked.

| 2013 | Eierandel | Eiendeler | Forpliktelses | Sum inntekter | Resultatandel | Balanseført verdi |
|------------------------------|-----------|-----------|---------------|---------------|----------------|-------------------|
| BAMA Gruppen AS | 46 % | 3 101 876 | 2 247 775 | 10 771 099 | 158 777 | 605 555 |
| Dagrofa* | 49 % | 7 026 270 | 5 356 427 | 20 946 250 | (38 924) | 523 941 |
| Norse-Trade AS** | 49 % | 297 267 | 277 254 | 2 262 319 | 3 705 | 241 127 |
| Holly Holding AS** | 40 % | - | - | - | 784 | 216 784 |
| H. I. Giørtz Sønner AS | 35 % | 896 694 | 323 854 | 2 625 600 | 24 106 | 207 553 |
| Scala Retail Property AS | 49 % | 1 539 031 | 1 241 401 | 113 297 | (4 279) | 147 999 |
| Norli Libris AS | 49 % | 615 609 | 476 296 | 986 599 | 3 617 | 88 639 |
| Søndre Viken AS | 49 % | 273 121 | 194 227 | 39 042 | 7 850 | 53 304 |
| Gro Eiendom AS | 41 % | 136 139 | 16 608 | 13 403 | 2 007 | 48 716 |
| Dagligvare Gruppen Tromsø AS | 39 % | 21 535 | 10 642 | 834 040 | 9 250 | 39 259 |
| K. Ekrheim AS | 33 % | 117 854 | 57 587 | 840 009 | 3 634 | 34 501 |
| Validus AS** | 0 % | - | - | - | 92 231 | - |
| Andre | | | | | 99 116 | 348 663 |
| Sum | | | | | 361 875 | 2 556 041 |

| 2012 | Eierandel | Eiendeler | Forpliktelser | Sum inntekter | Resultatandel | Balanseført verdi |
|------------------------------|-----------|-----------|---------------|---------------|----------------|-------------------|
| BAMA Gruppen AS | 46 % | 2 816 882 | 2 055 482 | 10 740 000 | 163 139 | 575 488 |
| Validus AS | 49 % | 1 728 319 | 1 170 990 | 4 236 553 | 9 941 | 439 802 |
| H. I. Giørtz Sønner AS | 35 % | 573 320 | 185 354 | 2 377 856 | 28 810 | 185 389 |
| Scala Retail Property AS | 49 % | 1 351 882 | 1 050 946 | 85 297 | (6 371) | 152 277 |
| Norli Libris AS | 49 % | 693 317 | 549 809 | 994 171 | (50 614) | 83 225 |
| Søndre Viken AS | 49 % | 293 223 | 232 054 | 44 735 | 21 257 | 55 303 |
| Gro Eiendom AS | 41 % | 132 654 | 17 945 | 13 377 | 1 606 | 46 709 |
| Dagligvare Gruppen Tromsø AS | 39 % | 143 900 | 76 749 | 141 750 | 4 384 | 33 199 |
| K. Ekrheim AS | 33 % | 137 089 | 82 593 | 962 335 | 1 190 | 32 867 |
| Andre | | | | | 198 783 | 342 858 |
| Sum | | | | | 372 125 | 1 947 117 |

| 2011 | Eierandel | Eiendeler | Forpliktelser | Sum inntekter | Resultatandel | Balanseført verdi |
|-----------------------------|-----------|-----------|---------------|---------------|----------------|-------------------|
| BAMA Gruppen AS | 46 % | 2 900 000 | 2 000 000 | 9 951 200 | 141 047 | 527 037 |
| Validus AS | 49 % | 1 851 308 | 1 246 035 | 3 959 636 | 73 483 | 459 264 |
| H. I. Giørtz Sønner AS | 35 % | 772 868 | 340 065 | 2 292 100 | 25 388 | 159 902 |
| Norli Libris AS | 49 % | 689 274 | 561 863 | 983 758 | (43 702) | 109 153 |
| Kiwi Danmark AS | 40 % | 365 941 | 283 644 | 1 488 866 | (32 806) | 89 188 |
| Matbørsen AS | 40 % | 145 933 | 49 739 | 398 511 | 10 394 | 73 196 |
| Gro Eiendom AS | 41 % | 133 102 | 22 446 | 13 529 | 2 129 | 45 103 |
| CC Mart'n Eiendom Gjøvik AS | 35 % | 497 118 | 395 773 | 59 583 | 7 118 | 35 471 |
| Andre | | | | | 40 696 | 454 777 |
| Sum | | | | | 223 747 | 1 953 090 |

Eiendeler, forpliktelser og sum inntekter i tabellene ovenfor er på 100 %-basis. Spesifikasjon av eiendeler, forpliktelser og sum inntekter for de tilknyttede selskapene er i mange tilfeller basert på foreløpige regnskaper fra selskapene, ettersom endelige regnskaper ikke er ferdigstilt ved avleggelse av NorgesGruppens konsernregnskap.

Investeringer i tilknyttede selskaper pr. 31.12.2013 inkluderer goodwill og andre merverdier med TNOK 54 834 (TNOK 377 803 pr. 31.12.2012 og TNOK 518 649 pr. 31.12.2011).

* NorgesGruppen overtok 49 % av Dagrofa 31. oktober 2013 for TNOK 538 766 inkludert oppkjøpskostnader, etter at danske konkurransemyndigheter godkjente avtalen.

** I 2013 har Validus-konsernet vært gjenstand for en omfattende omstrukturingsprosess. Tax-free virksomheten ble i 2013 fisjonert ut i selskapet Norse-Trade AS, som NorgesGruppen eier 49 % av. Gjenværende del av Validus AS, som hovedsakelig består av kosmetikk og helsekostvirksomhet, ble solgt til Holly Holding AS. Holly Holding AS eies 40 % av NorgesGruppen. NorgesGruppens andel av resultatet fra Validus AS er for de første 8 månedene i 2013 og for Norse-Trade AS og Holly Holding AS er resultatandelen for de 4 siste månedene i 2013. Eiendeler, forpliktelser og inntekter for Holly Holding AS er ikke oppgitt da konsernet ikke er ferdigstilt.

NOTE 10 • PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Konsernets selskaper har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapene betaler faste bidrag til et forsikringsselskap. Selskapene har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Tilskuddet utgjør fra 3 til 6 % av den ansattes lønn. 17 868 ansatte (16 678 pr. 2012 og 10 473 pr. 2011) omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør TNOK 144 625 i 2013 (TNOK 126 150 i 2012 og TNOK 47 190 i 2011).

Noen konsernselskaper har pr. 31.12.2013 ytelsesbaserte driftspensjonsordninger for enkelte ansatte og pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Pensjonsforpliktelsene er ikke sikret gjennom innbetaling av midler til livselskap.

I 2012 ble tidligere ytelsesbaserte pensjonsordninger over drift for aktive ansatte omdannet til ny usikret ordning over drift. Denne ordningen inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Ordningen gir årlig opptjening på 15 % av overskytende lønn over 12 G. I tillegg kommer enkelte individuelt avtalte satser. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen nedenfor.

Avtalefestet pensjon (AFP)

Flere av selskapene i konsernet har en avtalefestet pensjonsordning for sine ansatte. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelse knyttet til ny AFP-ordning. Det er balanseført avsetning for sluttoppgjør gammel AFP-ordning og egenandel for AFP-pensjonister i gammel AFP-ordning. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad for AFP-pensjon er inkludert i oppstillingen nedenfor.

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|----------------|-----------------|-----------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift) | 47 992 | 30 225 | 98 373 |
| Netto amortisering av estimatavvik/planendringer | 2 120 | (5 539) | 5 529 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 7 986 | 11 061 | 32 944 |
| Avkastning på pensjonsmidler | - | - | (28 399) |
| Netto pensjonskostnad ytelsesbaserte ordninger | 58 098 | 35 747 | 108 447 |
| Pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning | 144 625 | 126 150 | 47 190 |
| Virkning av overgang til ny pensjonsordning | - | (33 992) | (191 486) |
| Netto pensjonskostnad totalt (inngår i lønnskostnaden) | 202 723 | 127 905 | (35 848) |
| Endring i brutto pensjonsforpliktelse | 2013 | 2012 | 2011 |
| Brutto pensjonsforpliktelse 1.1. | 353 348 | 437 391 | 1 012 992 |
| Årets pensjonsopptjening | 47 992 | 30 225 | 98 373 |
| Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen | 7 986 | 11 061 | 32 944 |
| Estimatavvik: | | | |
| Estimatavvik knyttet til endring i demografiske forutsetninger | 19 190 | - | - |
| Estimatavvik knyttet til endring i finansielle forutsetninger | 7 880 | - | - |
| Estimatavvik knyttet til erfaringsavvik | 8 677 | - | - |
| Sum estimatavvik | 35 747 | (58 328) | 70 900 |
| Utbetalte pensjoner sikrede og usikrede ordninger | (20 097) | (19 253) | (25 963) |
| Annet inkl. virkning av overgang til innskuddsordning | (44 118) | (47 748) | (751 855) |
| Brutto pensjonsforpliktelse 31.12. | 380 858 | 353 348 | 437 391 |
| Netto pensjonsforpliktelser | 380 858 | 353 348 | 437 391 |
| Ikke resultatførte estimatavvik | - | - | - |
| Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12. | 380 858 | 353 348 | 437 391 |
| Estimatavvik ført mot egenkapitalen (utvidet resultat) 31.12. | (35 650) | 59 905 | (138 721) |
| Ordningene omfatter | 2013 | 2012 | 2011 |
| Aktive | 143 | 124 | 3 329 |
| Pensjonister | 232 | 519 | 583 |
| Forutsetninger | 2013 | 2012 | 2011 |
| Diskonteringsrente | 4,00 % | 3,90 % | 3,30 % |
| Årlig lønnsvekst | 3,75 % | 3,50 % | 4,00 % |
| Årlig G-regulering | 3,50 % | 3,30 % | 3,75 % |
| Årlig reg. av pensjoner under utbetaling | 0,60 % | 0,20 % | 0,70 % |
| Frivillig avgang/turnover | 2,00 % | 2,00 % | 2,00 % |
| Benyttet uføretariff | IR02 | IR02 | IR02 |
| Benyttet demografisk tariff | K2013 | K2005 | K2005 |

Se note 2 for informasjon om estimatusikkerhet knyttet til pensjonsforutsetningene.

NOTE 11 • FINANSIELL RISIKOSTYRING

NorgesGruppens risiko på finansielle instrumenter er relativt begrenset. Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål. De viktigste finansielle risiki selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering og oppfølging av disse risiki og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Finansiell policy er vedtatt av styret og følges opp av den sentrale finansavdelingen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Kapitalstyring

NorgesGruppen har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting og risikoprofil. Finansiell policy er vedtatt av NorgesGruppens styre og omhandler krav til finansieringsstrategi og egenkapitalandel for konsernet, morselskapet og datterselskapene. Konsernets egenkapitalandel pr. 31.12.2013 utgjør 37,1 % (36,4 % pr. 31.12.2012 og 36,1 % pr. 31.12.2011). Styret vurderer at egenkapitalen er tilstrekkelig. Konsernets finansiering består i hovedsak av obligasjonslån, trekkfasiliteter i ulike banker og sertifikatlån tatt opp av morselskapet. I henhold til avtaler med eksterne långivere har NorgesGruppen avgitt erklæring om negativ pant med definerte unntak. I henhold til noen av avtalene med eksterne långivere er NorgesGruppen pålagt ulike kapitalkrav knyttet til egenkapital-, gjelds- og rentedekningsgrad. De strengeste kravene er egenkapitalgrad på minimum 24 %, netto rentebærende gjeld / EBITDA på maksimum 3,5 og rentedekningsgrad på minimum 3. Kravene følges opp løpende av konsernets finansavdeling basert på regnskapsmessige tall og rapporteres kvartalsvis. Kapitalkravene er overholdt i perioden.

Likviditetsrisiko

For å sikre en sterk finansiell handlefrihet er det nødvendig å holde en solid likviditetsreserve. NorgesGruppen har som målsetting til enhver tid å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet, gjennom en høy reell og bokført egenkapitalandel samt solid likviditetsreserve. Konsernets virksomhet gir løpende fysiske inntekter hver dag kombinert med en høy omsetning, slik at behovet for å tilfredsstille kravet til finansiell handlefrihet begrenser behovet for en prosentmessig høy likviditetsreserve. Konsernet har et minimumsmål på likviditetsreserve i forhold til driftsinntekter. Likviditetsreserven består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket sertifikatlån, kortsiktige rentebærende trekk og kassekreditter.

Plassering av overskuddslikviditet skal, utover plassering hos konsernets relasjonsbanker, kun gjøres til institusjoner og bedrifter hvor styret i NorgesGruppen har godkjent beløps- og tidsrammen.

Den sentrale finansavdelingen følger daglig opp konsernets likviditet og tilpasser bruken av de forskjellige finansieringskildene til svingninger i konsernets likviditetsbehov på kort og lang sikt i samarbeid med de forskjellige forretningsområdene.

Oppstillingene nedenfor viser konsernets kontraktsfestede forpliktelse ved første mulige forfallstidspunkt. Beløpene er udiskonterte. Renter er beregnet i henhold til forward-kurven på balansedagen. Konsernet kan trekke opp ubenyttede trekkrammer ved behov. I tabellen er disse fordelt på forfallstidspunkt. Kortsiktige ubenyttede trekkrammer kommer i tillegg.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Finansiering 31.12.2013

| Forfall | < 3 mnd | 3-12 mnd | 1-2 år | 2-5 år | > 5 år | Sum |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Langsiktig gjeld (se note 12) | - | - | 863 561 | 2 912 458 | 1 153 116 | 4 929 135 |
| Sertifikatlån (se note 13) | 1 050 000 | 1 500 000 | - | - | - | 2 550 000 |
| 1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 13) | 500 305 | 24 545 | - | - | - | 524 850 |
| Trekk på kassekreditt (se note 13) | 569 420 | - | - | - | - | 569 420 |
| Annen kortsiktig gjeld (se note 13) | 1 668 637 | 667 675 | - | - | - | 2 336 312 |
| Beregnete renter | 58 977 | 158 505 | 137 675 | 187 736 | 67 619 | 610 512 |
| Leverandørgjeld | 4 337 947 | - | - | - | - | 4 337 947 |
| Nettooppgjorte derivater | 10 460 | 39 288 | 27 880 | 52 967 | (15 442) | 115 153 |
| Bruttooppgjorte derivater | 255 298 | 331 791 | - | 304 304 | - | 891 393 |
| Sum | 8 451 044 | 2 721 804 | 1 029 116 | 3 153 161 | 1 205 293 | 16 864 722 |
| Ubenyttede langsiktige trekkrammer | 970 000 | 500 000 | 1 400 000 | 3 480 000 | - | 6 350 000 |

Finansiering 31.12.2012

| Forfall | < 3 mnd | 3-12 mnd | 1-2 år | 2-5 år | > 5 år | Sum |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|
| Langsiktig gjeld (se note 12) | - | - | 1 090 593 | 2 608 874 | 644 981 | 4 344 448 |
| Sertifikatlån (se note 13) | 600 000 | 2 300 000 | - | - | - | 2 900 000 |
| 1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 13) | 3 219 | 300 000 | - | - | - | 303 219 |
| Trekk på kassekreditt (se note 13) | 423 254 | - | - | - | - | 423 254 |
| Annen kortsiktig gjeld (se note 13) | 1 512 833 | 605 893 | - | - | - | 2 118 726 |
| Beregnete renter | 58 325 | 180 099 | 119 887 | 237 817 | 47 131 | 643 259 |
| Leverandørgjeld | 3 678 005 | - | - | - | - | 3 678 005 |
| Nettooppgjorte derivater | - | 7 231 | 10 261 | 35 663 | 85 597 | 138 752 |
| Bruttooppgjorte derivater | 240 585 | 226 216 | - | - | - | 466 801 |
| Sum | 6 516 221 | 3 619 439 | 1 220 741 | 2 882 354 | 777 709 | 15 016 464 |
| Ubenyttede langsiktige trekkrammer | 500 000 | 700 000 | 1 665 000 | 3 470 000 | - | 6 335 000 |

Finansiering 31.12.2011

| Forfall | < 3 mnd | 3-12 mnd | 1-2 år | 2-5 år | > 5 år | Sum |
|--|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|
| Langsiktig gjeld (se note 12) | - | - | 520 349 | 2 564 251 | 190 047 | 3 274 646 |
| Sertifikatlån (se note 13) | 900 000 | 2 345 000 | - | - | - | 3 245 000 |
| 1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 13) | 608 819 | - | - | - | - | 608 819 |
| Trekk på kassekreditt (se note 13) | 12 115 | - | - | - | - | 12 115 |
| Annen kortsiktig gjeld (se note 13) | 1 710 242 | 494 840 | - | - | - | 2 205 082 |
| Beregnete renter | 20 171 | 79 112 | 120 177 | 183 074 | 9 457 | 411 991 |
| Leverandørgjeld | 3 849 013 | - | - | - | - | 3 849 013 |
| Aksjekjøpsforpliktelse | 53 231 | - | - | - | - | 53 231 |
| Nettooppgjorte derivater | 5 429 | 25 927 | 35 964 | 35 236 | 5 581 | 108 137 |
| Bruttooppgjorte derivater | 265 595 | 272 019 | 115 350 | - | - | 652 964 |
| Sum | 7 424 615 | 3 216 898 | 791 840 | 2 782 561 | 205 085 | 14 420 998 |
| Ubenyttede langsiktige trekkrammer | - | - | 1 492 962 | 4 010 000 | 1 000 000 | 6 502 962 |

Derivater er vist fordelt på bruttooppgjorte og nettooppgjorte derivater. Nettooppgjorte derivater inneholder forpliktelser knyttet til renteinstrumenter. For nettooppgjorte derivater presenteres netto kontantstrømmer. Derivater med positiv verdi på rapporteringsdato (finansielle eiendeler) er ikke tatt med i analysen over.

Bruttooppgjorte instrumenter består av valutaterminer på kjøp av valuta og brutto forpliktelser knyttet til utstedte salgsopsjoner på aksjer. Forpliktelse i forbindelser med salgsopsjoner for aksjer består av brutto estimert kontantutlegg i forbindelse med fremtidige potensielle kjøp av aksjer.

Markedsrisiko

Valuta

NorgesGruppen har kun i et begrenset omfang innkjøpskostnader i andre valutaer enn NOK. Konsernet har følgende bokført verdi på eiendeler (bankinnskudd og kundefordringer) og forpliktelser (leverandørgjeld og annen gjeld) i utenlandsk valuta:

| | 31.12.2013 | | 31.12.2012 | | 31.12.2011 | |
|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|
| | Eiendeler | Forpliktelser | Eiendeler | Forpliktelser | Eiendeler | Forpliktelser |
| Euro | - | 82 381 | 9 241 | 36 391 | 14 331 | 6 495 |
| Dollar | 26 426 | 10 327 | 12 118 | 4 138 | 8 271 | 24 540 |
| SEK | 12 475 | 4 002 | - | 30 763 | 19 766 | 112 827 |
| DKK | 56 821 | 2 814 | 2 213 | 377 | 407 | 176 813 |
| Annet | - | 8 155 | - | 6 770 | - | 6 759 |

Konsernet benytter valutainstrumenter for å begrense svingningene i virksomhetens innkjøpskostnader som følge av endringer i valutakurser. Det benyttes opsjoner og terminer. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på instrumentene påvirkes av endringer i valutakursene. Basert på historiske standardavvik for gjennomsnittlig valutakurser, hentet fra daglige midtkurser fra Norges

Bank de siste 7 årene, vil en økning eller reduksjon på 10 % i valutakursen være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta. Følgende oppstilling viser hvordan en økning eller en reduksjon i valutakursen for relevante valutaer i markedet ville øke eller redusere konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta 31.12 og tilsvarende endre konsernets egenkapital og resultat:

| | 2013 | | 2012 | | 2011 | |
|---------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|
| | 10 % økning | 10 % reduksjon | 10 % økning | 10 % reduksjon | 10 % økning | 10 % reduksjon |
| Euro | 2 174 | (9 495) | (572) | (14 506) | 9 842 | (17 728) |
| Dollar | 7 565 | (12 073) | 2 111 | (7 786) | 6 351 | (2 091) |
| SEK | 610 | (610) | (2 215) | 2 215 | (6 700) | 6 700 |
| DKK | (27 885) | 27 885 | 132 | (132) | (487) | 487 |

Rente

Konsernet er utsatt for konsekvenser i rentemarkedene. Rentebetingelser på langsiktig gjeld er i hovedsak flytende rente basert på NIBOR med tillegg av margin. NorgesGruppen har en relativt lav rentebindingsportefølje. Dette sees i forhold til den operative virksomheten som ikke anses å være spesielt renteutsatt. Lønnsomheten i virksomheten påvirkes i begrenset grad ved en endring i rentenivået.

NorgesGruppen skal ha en moderat risikoprofil tilpasset den operasjonelle risiko. Dette gir en viss fleksibilitet til å utnytte markedsmuligheter. Hovedfokus skal være å identifisere i hvilken grad renteendringer vil påvirke selskapets inntjening og finansielle stilling, samt eventuelt redusere påvirkningen. NorgesGruppen har som målsetning å ligge på den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer, samt i noen grad ved opptak av fastrentelån. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumenter i konsernet inngås av morselskapet.

Retningslinjer for bruk av finansielle renteinstrumenter er vedtatt av styret og følges opp av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Oppstillingen nedenfor viser konsernets netto rentebærende gjeld og gjennomsnittlig lånerente som følge av finansiering på balansedagen:

| Netto rentebærende gjeld | 31.12.2013 | 31.12.2012 | 31.12.2011 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Rentebærende gjeld (se note 12 og 13) | 8 558 784 | 7 956 144 | 7 130 086 |
| Rentebærende fordringer (se note 22) | (1 067 018) | (646 671) | (241 359) |
| Bankinnskudd og kontanter | (402 822) | (534 024) | (583 204) |
| Netto kursverdi rentesikringsinstrumenter, rentebærende (se note 15) | 98 671 | 138 752 | 100 115 |
| Netto rentebærende gjeld | 7 187 615 | 6 914 201 | 6 405 638 |
| Gjennomsnittlig lånerente finansiering 31.12. – konsern | 3,80 % | 3,94 % | 4,10 % |

Obligasjons- og sertifikatlån:

Alle obligasjons- og sertifikatlån i konsernet er tatt opp av morselskapet og er inkludert i rentebærende gjeld i oppstillingen ovenfor.

| | ISIN | Rente | Løpetid | Beløp |
|--|----------------|----------|-------------------------|------------------|
| Børsnoterte obligasjonslån pr. 31.12.2013 | NO 001 0492168 | Flytende | 2009/2014 | 750 000 |
| | NO 001 0572472 | Flytende | 2010/2015 | 700 000 |
| | NO 001 0612120 | Flytende | 2011/2016 | 900 000 |
| | NO 001 0657786 | Flytende | 2012/2017 | 800 000 |
| | NO 001 0683634 | Flytende | 2013/2018 | 500 000 |
| | NO 001 0663651 | 4,43 % | 2012/2019 | 500 000 |
| | NO 001 0695109 | 3,80 % | 2013/2020 | 450 000 |
| Sum utstedte obligasjoner | | | | 4 600 000 |
| Obligasjoner eid av Norgesgruppen | | | | (305 000) |
| Sum balanseført | | | | 4 295 000 |
| Børsnoterte sertifikatlån pr. 31.12.2013 | NO 001 0675218 | 2,40 % | 11.04.2013 – 13.01.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0670607 | 2,50 % | 18.01.2013 – 17.01.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0670607 | 2,50 % | 21.10.2013 – 17.01.2014 | 50 000 |
| | NO 001 0671043 | 2,55 % | 25.01.2013 – 24.01.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0683733 | 2,38 % | 14.06.2013 – 14.03.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0674252 | 2,48 % | 22.03.2013 – 21.03.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0675754 | 2,43 % | 19.04.2013 – 16.04.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0683386 | 2,37 % | 11.06.2013 – 11.06.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0691900 | 2,33 % | 11.10.2013 – 11.08.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0692163 | 2,34 % | 17.10.2013 – 18.08.2014 | 300 000 |
| | NO 001 0693039 | 2,37 % | 04.11.2013 – 04.09.2014 | 300 000 |
| | NO 001 0692627 | 2,40 % | 25.10.2013 – 24.10.2014 | 300 000 |
| Sum | | | | 2 550 000 |

Flytende rente på deler av låneporteføljen er kontantstrømsikret ved hjelp av skreddersydde renteswapper. Den løpende effekten av sikringsforholdene er ført mot finanskostnad i den enkelte periode.

Oppstillingen nedenfor viser nominelle beløp for renteinstrumentene fordelt på forfallstidspunkt. Instrumentene løper og renteeffekten av forholdet kan påvirke konsernets finanskostnader frem til forfall. Kursverdi renteinstrumenter indikerer den verdien ved under-/overkurs som ville oppstå om renteinstrumentene ble realisert ved årskiftet.

| Forfallsår for renteinstrumentene | < 3 mnd | 3-12 mnd | 1-2 år | 2-5 år | > 5 år | Sum |
|--|-------------------|-----------------|---------------|---------------|------------------|-------------|
| Nominelt beløp 31.12.2013 | 270 | 270 809 | 116 250 | 631 198 | 1 300 000 | 2 318 527 |
| Nominelt beløp 31.12.2012 | 1 321 | 228 384 | 280 825 | 588 487 | 1 525 000 | 2 624 017 |
| Nominelt beløp 31.12.2011 | - | 128 475 | 228 340 | 676 603 | 1 225 000 | 2 258 418 |
| | | | | 2013 | 2012 | 2011 |
| Netto kursverdi rentesikringsinstrumenter | | | | (98 671) | (138 752) | (100 115) |
| Beløp etter skatt innregnet i egenkapitalen i perioden | | | | 28 858 | (27 819) | (41 107) |

Basert på en analyse av endring fra året før for 3 måneders NIBOR siste 7 år, vil en økning eller reduksjon i 3 måneders NIBOR på 1 % og 3 % være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av verdien av konsernets renteinstrumenter og av rentekostnader knyttet til langsiktige lån. Følgende oppstillinger viser hvordan en økning eller reduksjon i renten i markedet ville øke eller redusere verdien av konsernets renteinstrumenter og rentekostnaden knyttet til langsiktige lån pr. 31.12. etter skatt:

| Renteinstrumenter pr. 31.12. | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|---------|---------|---------|
| Endring i egenkapital ved 1 % endring av renten | 128 134 | 124 029 | 92 224 |
| Endring i egenkapital ved 3 % endring av renten | 384 402 | 372 086 | 276 673 |

Endring i verdi på renteinstrumenter føres direkte mot egenkapitalen og påvirker derfor ikke konsernets resultat.

| Langsiktig gjeld pr. 31.12. | 2013 | 2012 | 2011 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| 1 % endring av rente | 27 528 | 23 910 | 21 322 |
| 3 % endring av rente | 82 585 | 71 730 | 63 967 |

Effekten av sikring for sikret langsiktig gjeld er medtatt i tabellen ovenfor.

Kraft

Konsernet benytter ikke kraftinstrumenter for å redusere svingningene i kostnadene som følge av endringer i kraftpriser. En økning eller reduksjon i kraftprisen i markedet vil i stor grad påvirke konsernets kraftkostnader.

Kredittrisiko

Konsernets potensielle kredittrisiko på balansedagen er knyttet til utlån, kundefordringer og derivatkontrakter. Maksimal kredittrisiko-eksponering tilsvarer bokført verdi.

Utlån

Konsernet har noe utlån til tilknyttede selskap og engroskunder. Lånene administreres av konsernets sentrale finansavdeling i samarbeid med driftsenhetene. Det gjøres en vurdering av låntakeres finansielle stilling, historikk og andre relevante faktorer. For tilknyttede selskaper gjøres vurdering, beslutning og oppfølging i samsvar med den øvrige investeringen i de enkelte tilknyttede selskap. For utlån til engroskunder gjøres kredittvurdering og løpende vurdering av de enkelte engrosselskaper. Det blir gjort avsetning for eventuelle forventede tap på utlån til tilknyttede selskap og kunder, i de enkelte forretningsområdene, i henhold til en løpende vurdering.

Kundefordringer

Salg til detaljkunder foregår i hovedsak mot kontant betaling. Kundefordringer er i hovedsak knyttet til konsernets engrosvirksomhet. Det gjennomføres en vurdering av nye kunder med hensyn på kredittverdigheten. Det benyttes ofte kontantsalg eller bankgaranti ved første ordre. Det foretas også løpende vurdering av eksisterende kunder. Forfalte poster purres og følges tett opp. NorgesGruppen har historisk meget lave realiserte tap på kundefordringer. Nedskrivninger for tap på fordringer er gjort basert på en konkret vurdering.

Konsernet har følgende aldersfordeling på forfalte kundefordringer pr. 31.12:

| | Kundefordringer til pålydende | herav ikke forfalt | 0-30 dager | 30-90 dager | over 90 dager |
|------------|-------------------------------|--------------------|------------|-------------|---------------|
| 31.12.2013 | 1 775 862 | 1 446 396 | 232 406 | 33 886 | 63 173 |
| 31.12.2012 | 1 677 127 | 1 337 817 | 241 530 | 39 598 | 58 182 |
| 31.12.2011 | 1 719 713 | 1 460 591 | 180 766 | 32 597 | 45 759 |

Kundefordringer fordeler seg på pålydende og med nedskrivninger for tap på fordringer som følger:

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Kundefordringer til pålydende | 1 775 862 | 1 677 127 | 1 719 713 |
| Nedskrivninger for tap på fordringer | (42 919) | (46 686) | (37 605) |
| Balansført verdi kundefordringer | 1 732 943 | 1 630 441 | 1 682 108 |

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Nedskrivninger for tap på kundefordringer 1.1. | 46 686 | 37 605 | 47 084 |
| Avsetning for nedskrivning av fordringer i året | 28 575 | 27 513 | 23 228 |
| Realiserte tap, tidligere avsatt | (18 280) | (3 788) | (11 745) |
| Tilbakeførte tidligere nedskrivninger i løpet av året | (14 062) | (14 644) | (20 962) |
| Nedskrivninger for tap på kundefordringer 31.12. | 42 919 | 46 686 | 37 605 |

Netto nedskrivninger for tap på kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader.

Derivatkontrakter

NorgesGruppen bruker finansinstitusjoner som regnes å ha høy kredittverdighet som motparter ved derivatkontrakter og finansieringsplasseringer. Motpartens kredittverdighet vurderes løpende. Rammer for finansplasseringene er vedtatt av styret. Kredittrisiko knyttet til disse kontraktene vurderes som lav.

NOTE 12 • LANGSIKTIGE LÅN, PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

| Langsiktig gjeld | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Obligasjonslån | 3 840 000 | 3 150 000 | 1 950 000 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 1 074 340 | 1 178 674 | 1 310 685 |
| Annen langsiktig gjeld | 14 795 | 15 774 | 13 961 |
| Sum | 4 929 135 | 4 344 448 | 3 274 646 |
| Herav rentebærende | 4 914 340 | 4 328 674 | 3 260 685 |
| 1. års avdrag på langsiktige gjeld klassifisert som kortsiktig gjeld | 2013 | 2012 | 2011 |
| Obligasjonslån | 455 000 | - | 600 000 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 56 095 | 300 972 | 580 |
| Annen langsiktig gjeld | 13 755 | 2 247 | 8 239 |
| Sum | 524 850 | 303 219 | 608 819 |
| Pantesikret gjeld og forpliktelser | | | |
| Annen langsiktig gjeld | 38 436 | 44 646 | 45 136 |
| Øvrige forpliktelser (inkl. finansiell leasing) | 30 000 | 30 000 | 30 000 |
| Sum | 68 436 | 74 646 | 75 136 |
| Balansført verdi av pantsatte eiendeler | | | |
| Tomter og bygninger | 74 111 | 76 754 | 208 659 |
| Driftsløsøre og inventar | 27 622 | 13 553 | 13 293 |
| Varer | 1 074 | 1 221 | 1 650 |
| Kundefordringer | 2 375 | 2 737 | 3 128 |
| Annet | - | - | 51 |
| Sum balansførte verdier | 105 182 | 94 265 | 226 781 |
| Garantiansvar | | | |
| Lån/gjeldsbrev/kassekreditter | 35 447 | 24 650 | 23 824 |
| Annet | 419 100 | 357 987 | 307 070 |
| Sum | 454 547 | 382 637 | 330 895 |

Langsiktige finansiering og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot erklæring om negativ pant med definerte unntak.

NOTE 13 • ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Alle beløp er i 1000 kroner)

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Sertifikatlån (se note 11) | 2 550 000 | 2 900 000 | 3 245 000 |
| 1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 12) | 524 850 | 303 219 | 608 819 |
| Trekk på kassekreditt | 569 420 | 423 254 | 12 115 |
| Skyldige offentlige avgifter | 653 726 | 670 734 | 625 997 |
| Periodiserte kostnader | 1 645 122 | 1 568 610 | 1 091 336 |
| Annen kortsiktig gjeld | 2 336 312 | 2 118 726 | 2 205 082 |
| Sum annen kortsiktig gjeld | 8 279 430 | 7 984 543 | 7 788 349 |
| Herav rentebærende | 3 644 444 | 3 627 470 | 3 869 401 |

NOTE 14 • FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER

(Alle beløp i 1000 kroner)

| Finansinntekter | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|----------------|---------------|---------------|
| Aksjeutbytte | 2 245 | 1 543 | 2 318 |
| Renteinntekter | 53 356 | 33 227 | 30 418 |
| Positiv verdiutvikling med verdiendring over resultat (se note 15) | 12 716 | - | 366 |
| Andre finansinntekter | 80 658 | 64 740 | 33 200 |
| Sum finansinntekter | 148 975 | 99 510 | 66 302 |

| Finanskostnader | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Rentekostnader | 308 920 | 303 464 | 292 737 |
| Negativ verdiutvikling med verdiendring over resultat (se note 15) | 219 | 13 305 | - |
| Andre finanskostnader | 70 373 | 86 819 | 77 411 |
| Sum finanskostnader | 379 512 | 403 588 | 370 148 |

NOTE 15 • FINANSIELLE INVESTERINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Balanseført verdi av konsernets finansielle poster:

| 2013 | Virkelig verdi over resultat | Sikrings-instrumenter | Lån og fordringer | Midlertidig mot egenkapitalen | Amortisert kost | Ikke-finansielle poster | Sum balanseført verdi | Virkelig verdi |
|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------|
| Eiendeler | | | | | | | | |
| Anleggsmidler | | | | | | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | - | - | - | 65 084 | - | - | 65 084 | 65 084 |
| Andre finansielle eiendeler | 7 140 | 1 021 | - | - | - | - | 8 161 | 8 161 |
| Andre langsiktige fordringer | - | - | 725 336 | - | - | - | 725 336 | 725 336 |
| Omløpsmidler | | | | | | | | |
| Kundefordringer og andre fordringer | - | - | 3 288 107 | - | - | 1 278 885 | 4 566 992 | 4 566 992 |
| Andre finansielle eiendeler | 9 136 | - | - | - | - | - | 9 136 | 9 136 |
| Bankinnskudd og kontanter | - | - | 402 822 | - | - | - | 402 822 | 402 822 |
| Sum eiendeler | 16 276 | 1 021 | 4 416 265 | 65 084 | - | 1 278 885 | 5 777 531 | 5 777 531 |
| Forpliktelseser | | | | | | | | |
| Langsiktig gjeld | | | | | | | | |
| Langsiktig gjeld | - | - | - | - | 4 929 135 | - | 4 929 135 | 4 929 135 |
| Andre finansielle forpliktelseser | - | 99 692 | - | - | - | - | 99 692 | 99 692 |
| Kortsiktig gjeld | | | | | | | | |
| Leverandørgjeld | - | - | - | - | 4 337 947 | - | 4 337 947 | 4 337 947 |
| Annen kortsiktig gjeld | - | - | - | - | 8 279 430 | - | 8 279 430 | 8 279 430 |
| Andre finansielle forpliktelseser | 10 102 | - | - | - | - | - | 10 102 | 10 102 |
| Sum forpliktelseser | 10 102 | 99 692 | - | - | 17 546 512 | - | 17 656 306 | 17 656 306 |

| 2012 | Virkelig verdi over resultat | Sikrings-instrumenter | Lån og fordringer | Midlertidig mot egenkapitalen | Amortisert kost | Ikke-finansielle poster | Sum balanseført verdi | Virkelig verdi |
|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------|
| Eiendeler | | | | | | | | |
| Anleggsmidler | | | | | | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | - | - | - | 8 973 | - | - | 8 973 | 8 973 |
| Andre langsiktige fordringer | - | - | 315 384 | - | - | - | 315 384 | 315 384 |
| Omløpsmidler | | | | | | | | |
| Kundefordringer og andre fordringer | - | - | 2 756 821 | - | - | 1 107 035 | 3 863 856 | 3 863 856 |
| Andre finansielle eiendeler | 7 360 | - | - | - | - | - | 7 360 | 7 360 |
| Bankinnskudd og kontanter | - | - | 534 024 | - | - | - | 534 024 | 534 024 |
| Sum eiendeler | 7 360 | - | 3 606 229 | 8 973 | - | 1 107 035 | 4 729 597 | 4 729 597 |
| Forpliktelser | | | | | | | | |
| Langsiktig gjeld | | | | | | | | |
| Langsiktig gjeld | - | - | - | - | 4 344 448 | - | 4 344 448 | 4 344 448 |
| Andre finansielle forpliktelser | - | 138 752 | - | - | - | - | 138 752 | 138 752 |
| Kortsiktig gjeld | | | | | | | | |
| Leverandørgjeld | - | - | - | - | 3 678 005 | - | 3 678 005 | 3 678 005 |
| Annen kortsiktig gjeld | - | - | - | - | 7 984 543 | - | 7 984 543 | 7 984 543 |
| Andre finansielle forpliktelser | 3 579 | - | - | - | - | - | 3 579 | 3 579 |
| Sum forpliktelser | 3 579 | 138 752 | - | - | 16 006 996 | - | 16 149 327 | 16 149 327 |
| 2011 | | | | | | | | |
| Eiendeler | | | | | | | | |
| Anleggsmidler | | | | | | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | - | - | - | 12 690 | - | - | 12 690 | 12 690 |
| Andre finansielle eiendeler | - | 73 | - | - | - | - | 73 | 73 |
| Andre langsiktige fordringer | - | - | 282 081 | - | - | - | 282 081 | 282 081 |
| Omløpsmidler | | | | | | | | |
| Kundefordringer og andre fordringer | - | - | 2 663 486 | - | - | 1 038 378 | 3 701 864 | 3 701 864 |
| Andre finansielle eiendeler | 21 730 | - | - | - | - | - | 21 730 | 21 730 |
| Bankinnskudd og kontanter | - | - | 583 204 | - | - | - | 583 204 | 583 204 |
| Sum eiendeler | 21 730 | 73 | 3 528 771 | 12 690 | - | 1 038 378 | 4 601 642 | 4 601 642 |
| Forpliktelser | | | | | | | | |
| Langsiktig gjeld | | | | | | | | |
| Langsiktig gjeld | - | - | - | - | 3 274 646 | - | 3 274 646 | 3 274 646 |
| Andre finansielle forpliktelser | - | 100 188 | - | - | - | - | 100 188 | 100 188 |
| Kortsiktig gjeld | | | | | | | | |
| Leverandørgjeld | - | - | - | - | 3 849 013 | - | 3 849 013 | 3 849 013 |
| Annen kortsiktig gjeld | - | - | - | - | 7 788 349 | - | 7 788 349 | 7 788 349 |
| Sum forpliktelser | - | 100 188 | - | - | 14 912 008 | - | 15 012 196 | 15 012 196 |

Verdivurderingsmetoder:

Aksjer med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen:

Gruppen inneholder utelukkende aksjer som ikke er notert på børs eller i annet aktivt marked. Virkelig verdi er fastsatt basert på verdivurderingsmodeller og er verdsatt av uavhengige verdsettere.

Rente-, valuta- og kraftinstrumenter:

Verdsettes av eksterne parter utelukkende basert på objektiv markedsinformasjon i aktive markeder.

Opsjoner:

Virkelig verdi er estimert basert på verdivurderingsmodeller utført av eksterne verdsettere.

Langsiktig gjeld:

Langsiktige lån er i hovedsak flytende rentelån inngått på markedsmessige vilkår. Balanseført verdi tilsvarer virkelig verdi. Første års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert i gruppen annen kortsiktig gjeld.

Aksjekjøpsforpliktelser:

Verdsatt til estimert innløsningsbeløp i henhold til IAS 32.23.

Leverandørgjeld, kundefordringer, andre fordringer, annen kortsiktig- og langsiktig gjeld:

Balanseført verdi anses som et godt estimat på virkelig verdi.

Netto gevinst og tap innregnet i perioden før skatt:

| | Virkelig verdi over resultat | Sikrings- instrumenter | Lån og fordringer | Midlertidig mot egenkapitalen | Andre finansielle forpliktelser | Sum |
|---|---|-----------------------------------|------------------------------|--|--|------------------|
| 2013 | | | | | | |
| Resultatført | | | | | | |
| Finansiell inntekt | 12 716 | - | 53 356 | 2 245 | - | 68 317 |
| Finansiell kostnad | (219) | (54 338) | - | - | (254 582) | (309 139) |
| Sum resultatført | 12 497 | (54 338) | 53 356 | 2 245 | (254 582) | (240 822) |
| Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital | | | | | | |
| Regnskapsført i egenkapital | - | 17 666 | - | - | - | 17 666 |
| 2012 | | | | | | |
| Resultatført | | | | | | |
| Annen driftskostnad | (4 644) | - | - | - | - | (4 644) |
| Finansiell inntekt | - | - | 33 227 | 1 543 | - | 34 770 |
| Finansiell kostnad | (13 305) | (38 635) | - | - | (264 829) | (316 769) |
| Sum resultatført | (17 949) | (38 635) | 33 227 | 1 543 | (264 829) | (286 643) |
| Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital | | | | | | |
| Regnskapsført i egenkapital | - | (27 819) | - | - | - | (27 819) |
| 2011 | | | | | | |
| Resultatført | | | | | | |
| Annen driftskostnad | (8 262) | - | - | - | - | (8 262) |
| Finansiell inntekt | 366 | - | 30 418 | 2 318 | - | 33 102 |
| Finansiell kostnad | - | (31 784) | - | - | (292 737) | (324 521) |
| Sum resultatført | (7 896) | (31 784) | 30 418 | 2 318 | (292 737) | (299 681) |
| Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital | | | | | | |
| Regnskapsført i egenkapital | - | (41 107) | - | - | - | (41 107) |

Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat er klassifisert som kortsiktige eiendeler eller forpliktelser. Instrumenter som er en del av et sikringsforhold balanseføres i sin helhet som langsiktig dersom gjenværende løpetid for sikringsobjektet er mer enn 12 måneder fra balansedagen, og som kortsiktig dersom gjenværende løpetid for instrumentet er kortere enn 12 måneder fra balansedagen.

Den maksimale kredittrisiko knyttet til NorgesGruppens derivater er virkelig verdi av de instrumenter som er klassifisert som eiendel på balansedagen.

Rentesikringsforholdene er 100 % effektive i perioden. Det er derfor ikke resultatført ineffektiv andel i 2013, 2012 eller 2011. Finansiell kostnad for sikringsinstrumenter er den effekten sikringsforholdet har hatt for konsernets finanskostnad i perioden.

Valutakontrakter, kaffeinstrumenter og kraftkontrakter er ikke bokført som sikringsforhold, men definert til virkelig verdi med verdiendring over resultat.

Finansiell inntekt for instrumenter ført midlertidig mot egenkapitalen er mottatt utbytte i perioden.

| Finansielle eiendeler til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå | Virkelig verdi | Priser i aktive markeder (Nivå 1) | Basert på observerbare markedsdata (Nivå 2) | Ikke basert på observerbare markedsdata (Nivå 3) |
|---|----------------|-----------------------------------|---|--|
| Eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat | 16 276 | 7 140 | 9 136 | - |
| Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig mot egenkapitalen | 65 084 | - | - | 65 084 |
| Sikringsinstrumenter (rentederivater) til virkelig verdi | 1 021 | - | 1 021 | - |
| Sum | 82 381 | 7 140 | 10 157 | 65 084 |

| Finansielle forpliktelser til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå | Virkelig verdi | Priser i aktive markeder | Basert på observerbare markedsdata | Ikke basert på observerbare markedsdata |
|---|----------------|--------------------------|------------------------------------|---|
| Forpliktelser til virkelig verdi over resultat | 10 102 | - | 10 102 | - |
| Sikringsinstrumenter (rentederivater) til virkelig verdi | 99 692 | - | 99 692 | - |
| Sum | 109 794 | - | 109 794 | - |

Instrumenter basert på observerbare markedsdata er valutainstrumenter (til virkelig verdi over resultat) og rentesikringsinstrumenter. Instrumenter basert på ikke observerbare markedsdata er opsjoner på unoterte aksjer og aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Det har ikke vært noen overføringer mellom kategoriene i løpet av året.

I all vesentlighet er verdien som knytter seg til eiendeler basert på ikke observerbare markedsdata (Nivå 3) relatert til aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Følgende tabell viser bevegelsen i perioden for eiendelene som er definert i nivå 3:

| | 2013 |
|---------------------------------|---------------|
| Balanseført verdi 1.1. | 8 973 |
| Tilgang | 57 208 |
| Avgang | (1 024) |
| Totale gevinster/tap: | |
| Ført mot resultat | (13) |
| Ført mot totalresultat | - |
| Årets nedskrivninger | (60) |
| Overførsel ut av/inn til nivå 3 | - |
| Balanseført verdi 31.12. | 65 084 |

NOTE 16 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

| Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Betalbar skatt | 546 172 | 555 427 | 531 028 |
| Endring i utsatt skatt | 74 573 | (41 296) | 37 164 |
| Virkning av endring av skattesats | (20 106) | - | - |
| Andre poster | 11 342 | 100 179 | 31 032 |
| Skattekostnad årets resultat | 611 981 | 614 310 | 599 224 |
| | 2013 | 2012 | 2011 |
| Resultat før skattekostnad | 2 405 061 | 2 267 902 | 2 155 453 |
| Beregnet skattekostnad etter nominell skattesats | 673 417 | 635 013 | 603 527 |
| Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader | (19 263) | (133 212) | (137 476) |
| Andre poster | (42 173) | 112 509 | 133 173 |
| Sum skattekostnad | 611 981 | 614 310 | 599 224 |

Gjennomsnittlig skattesats for 2013 er 25,4 % (27,1 % i 2012 og 27,8 % i 2011).

Endringen skyldes i hovedsak endring i permanente forskjeller. Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader er i hovedsak mottatt utbytte og ikke skattepliktige/fradragsberettigede aksjegevinster eller -tap. Alle NorgesGruppens vesentlige datterselskaper er hjemmehørende i Norge. Det er derfor benyttet en nominell skattesats på 28 %.

| Midlertidige forskjeller | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Anleggsmidler | 2 661 438 | 2 393 505 | 2 350 796 |
| Omløpsmidler | (78 745) | (79 435) | (49 434) |
| Gevinst- og tapskonto | 166 946 | 178 679 | 213 615 |
| Netto pensjonsforpliktelse | (380 858) | (343 698) | (437 391) |
| Andre midlertidige forskjeller | (228 940) | (286 061) | (179 513) |
| Fremførbart underskudd | (129 252) | (124 220) | (68 196) |
| Netto midlertidige forskjeller | 2 010 589 | 1 738 770 | 1 829 877 |
| Netto utsatt skatteforpliktelse | 542 859 | 486 856 | 512 366 |
| Ikke balanseført utsatt skattefordel | 13 | 1 057 | 71 |
| Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen | 542 872 | 487 913 | 512 436 |
| Balanseført utsatt skattefordel | 332 670 | 338 959 | 304 219 |
| Balanseført utsatt skatteforpliktelse | 875 542 | 826 872 | 816 655 |
| Netto utsatt skatt | 2013 | 2012 | 2011 |
| Balanseført verdi 1.1. | 487 913 | 512 436 | 529 604 |
| Innregnet mot egenkapitalen | 492 | 16 773 | (54 332) |
| Innregnet mot resultatet | 54 467 | (41 296) | 37 164 |
| Balanseført verdi 31.12. | 542 872 | 487 913 | 512 436 |

Konsernet balansefører bare utsatt skattefordel i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrekk i annen skattemessig inntekt. Fremførbare underskudd er kun i norske selskaper og kan fremføres i ubegrenset tid.

Spesifikasjon av skatteeffekter til hver komponent av utvidet resultat i totalresultatoppstillingen:

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|------------|--------------|-----------------|
| Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger | (9 982) | 16 773 | (38 842) |
| Kontantstrømssikring | 10 839 | (10 818) | (15 986) |
| Andre totalresultatposter | (365) | 2 478 | 496 |
| Sum skatteeffekt av utvidet resultat | 492 | 8 433 | (54 332) |

NOTE 17 • AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av 42 400 000 aksjer à kr. 10 pr. 31.12.2013 (42 400 000 pr. 31.12.2012 og 42 400 000 pr. 31.12.2011).

Pr. 31.12.2013 eide selskapet 3 572 332 egne aksjer, 8,4 % av aksjekapitalen (3 387 251 pr. 31.12.2012 og 1 889 542 pr. 31.12.2011).

| Eierstruktur pr. 31.12.2013 | Antall aksjer | Eierandel | Stemmeandel |
|--------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| Joh. Johannson AS | 29 357 622 | 69,24 % | 69,24 % |
| Brødrene Lorentzen AS | 3 593 566 | 8,48 % | 8,48 % |
| PETT Kjede og Servicekontor AS | 2 529 965 | 5,97 % | 5,97 % |
| Butikkdrift AS | 722 133 | 1,70 % | 1,70 % |
| Drageset AS | 425 473 | 1,00 % | 1,00 % |
| Sum > 1% eierandel | 36 628 759 | 86,39 % | 86,39 % |
| Sum øvrige aksjonærer og egne aksjer | 5 771 241 | 13,61 % | 13,61 % |
| Totalt antall aksjer | 42 400 000 | 100,00 % | 100,00 % |

Aksjer kontrollert direkte og indirekte av styrets medlemmer og konsernsjef

| | Verv | Antall aksjer |
|------------------------|---------------|---------------|
| Knut Hartvig Johannson | Styrets leder | 29 357 622 |
| Sverre Lorentzen | Styremedlem | 3 593 566 |
| Sverre Leiro | Styremedlem | 114 |
| Bente Nilsen | Styremedlem | 1 797 |
| Jan Magne Borgen | Observatør | 19 243 |

NorgesGruppen ASA har i 2013 økt pålydende fra kr. 0,10 til kr. 10 pr. aksje. Kapitalutvidelsen er gjennomført med overførsel fra annen egenkapital.

Styret har frem til generalforsamlingen i 2014 en fullmakt datert 7. mai 2013 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 75 000 000 fordelt på inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende kroner 10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 7. mai 2013 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 240 000 aksjer, som løper for 18 måneder.

NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. Se erklæring om eierstyring og selskapsledelse i årsrapporten for nærmere beskrivelse.

NorgesGruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte disse etter vedtektenes § 11, 7. ledd: «Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse».

Foreslått utbytte for 2013 til morselskapets aksjonærer er NOK 12,00 pr. aksje (NOK 11,00 for 2012 og NOK 10,00 for 2011), til sammen TNOK 508 800 000 (TNOK 466 400 000 for 2012 og TNOK 424 000 for 2011). Det er i 2013 utbetalt utbytte for 2012 til morselskapets aksjonærer og minoritetsaksjonærer i datterselskaper i konsernet på til sammen TNOK 450 569.

Se oppstilling over endring i egenkapitalen for spesifikasjon av bokført egenkapital.

NOTE 18 • RESULTAT PR. AKSJE

| | Aksjer | Egne aksjer | Utestående |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|
| Antall aksjer 01.01. | 42 400 000 | (3 387 251) | 39 012 749 |
| Kjøp/salg av egne aksjer | - | (185 081) | (185 081) |
| Antall aksjer 31.12. | 42 400 000 | (3 572 332) | 38 827 668 |
| | 2013 | 2012 | 2011 |
| Majoritetens andel av årsresultat (TNOK) | 1 769 244 | 1 625 013 | 1 526 578 |
| Gjennomsnittlig antall utestående aksjer | 38 920 209 | 39 761 604 | 41 240 788 |
| Resultat pr. utestående aksje (NOK) | 45,46 | 40,87 | 37,02 |

NorgesGruppen har ingen utestående opsjoner eller lignende som gir utvanning av resultat pr. aksje.

NOTE 19 • NÆRSTÅENDE PARTER

NorgesGruppen ASA og datterselskaper har, direkte og indirekte, mange forretningsmessige relasjoner til flere av personene som anses å være nærstående parter. Med nærstående parter legges til grunn styremedlemmer og ledende ansatte, slik dette er definert i IAS 24.

Alle forhold som gjelder nærstående parter blir behandlet basert på prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har rutiner for oppdatering av nærstående parters forretningsmessige relasjoner til konsernet. Revisjonsutvalget skal overvåke transaksjoner og forpliktelser knyttet til disse.

De forhold som dette i stor grad gjelder er kjøp av varer og tjenester, leie av eiendommer, felleseide selskaper og transaksjoner hvor nærstående parter er involvert.

| Nærstående part | Posisjon | Involvert selskap | Tjeneste/forbindelse |
|------------------------|--|-------------------------------|---------------------------|
| Knut Hartvig Johannson | Styreleder NorgesGruppen ASA | Joh. Johannson AS / Glitra AS | Utleie av eiendommer |
| Torbjørn Johannson | Styreleder ASKO Norge AS | Joh. Johannson AS | Utleie av eiendommer |
| Johan Johannson | Konserndirektør NorgesGruppen ASA | Joh. Johannson AS | Utleie av eiendommer |
| Sverre Lorentzen | Styremedlem NorgesGruppen ASA | Oluf Lorentzen AS | Leveranser |
| Egil Giørtz | Regionsdirektør Møre | H. I. Giørtz Sønner AS | Felleskontrollert selskap |
| Herleif Bergh Nilsen | Regionsdirektør Vestfold Telemark | Kvelde Eiendom AS | Utleie av eiendom |
| Terje Navjord | Økonomidirektør Kiwi | Pett /Cart Media | Leveranse av tjenester |
| Tor Kirkeng | Etableringsdirektør Kiwi | Kirkeng Eiendom AS | Utleie av eiendom |
| | | Pett /Cart Media | Leveranse av tjenester |
| Leif Petter Tunold | Innkjøps sjef NorgesGruppen ASA | Tunold Eiendom AS | Utleie av eiendom |
| Bjørn Bendiksen | Styremedlem i Kjøpmannshuset Norge AS | Dagligvare Gruppen Tromsø AS | Felleskontrollert selskap |
| Knut Hage | Medlem av valgkomiteen og styremedlem Kiwi | CC Holding AS | Felleskontrollert selskap |
| Jan Rolland | Styremedlem Kiwi | Zenta Invest AS | Konsulenttjenester |
| Ivar Jørgen Bjoner | Styremedlem Meny AS | MSNG AS | Felleskontrollert selskap |

I tillegg til de forhold som er nevnt har NorgesGruppen forretningsmessige forhold til selskaper som konsernet eier andeler av, bl.a. BAMA Gruppen AS, som ikke inngår i konsernet.

Ytelser til ledende ansatte og styret er omtalt i note 5.

NOTE 20 • OPERASJONELLE LEIEAVTALER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Leieavtaler hvor NorgesGruppen er leietaker:

Konsernets minimum leieforpliktelser knyttet til uoppsigelige husleieavtaler, har forfall i følgende perioder:

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Leieforpliktelser med forfall innen ett år | 1 656 348 | 1 506 809 | 1 250 460 |
| Leieforpliktelser med forfall i løpet av ett til fem år | 5 386 484 | 5 084 173 | 4 108 538 |
| Leieforpliktelser med forfall senere enn fem år | 4 051 336 | 3 778 732 | 2 862 092 |
| Sum leieforpliktelser | 11 094 168 | 10 369 714 | 8 221 090 |

Leie- og fremleiebetalinger innregnet i perioden:

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Kostnadsført minimumsleie | 1 791 483 | 1 504 130 | 1 287 859 |
| Kostnadsført variabel leie | 88 905 | 121 551 | 87 066 |
| Inntektsført fremleie | (196 491) | (208 321) | (225 818) |
| Netto leiekostnad | 1 683 897 | 1 417 360 | 1 149 107 |

Minimum forventede fremleieinntekter som forventes mottatt for ikke kanselerbare fremleiekontrakter er TNOK 999 322.

Andre operasjonelle leiekontrakter enn lokaleleie er ansett å være av mindre karakter for konsernet og spesifiseres derfor ikke nærmere.

Leieavtaler hvor NorgesGruppen er utleier:

Konsernets minimum leieinntekter knyttet til uoppsigelige husleieavtaler, har forfall i følgende perioder:

| | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Leieinntekter med forfall innen ett år | 403 489 | 357 075 | 351 525 |
| Leieinntekter med forfall i løpet av ett til fem år | 1 047 941 | 965 628 | 1 035 872 |
| Leieinntekter med forfall senere enn fem år | 584 337 | 493 846 | 449 730 |
| Sum leieinntekter | 2 035 767 | 1 816 549 | 1 837 127 |
| Inntektsført variabel leie i perioden | 37 258 | 77 598 | 60 795 |

Leieforhold består av minimumsleie og/eller en prosent av den årlige salgsinntekt eksklusive merverdiavgift som leietaker oppnår i leieobjektet. Minimumsleien er knyttet til konsumprisindeksen og reguleres pr. år. Normal kontraktsperiode er 5–10 år med mulighet for utøvelse av opsjon for forlengelse av leieforholdet. Opsjonene gir mulighet for å forlenge kontraktsperioden med en eller flere perioder med en varslingsfrist på normalt 6–12 måneder før utløpet av inneværende kontraktsperiode. Opsjonene er basert på ordinær justering av konsumprisindeksen eller reforhandling etter markedsvilkår.

NOTE 21 • ANDRE DRIFTSINNTEKTER

| (Alle beløp i 1000 kroner) | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Leieinntekter | 430 885 | 403 159 | 409 823 |
| Provisjonsinntekter | 260 048 | 242 779 | 230 590 |
| Gevinst ved realisasjon av anleggsmidler | 67 409 | 58 972 | 75 896 |
| Andre inntekter | 2 045 122 | 1 969 273 | 1 894 027 |
| Sum andre driftsinntekter | 2 803 465 | 2 674 183 | 2 610 336 |

NOTE 22 • LANGSIKTIGE FORDRINGER, KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

| Langsiktige fordringer | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Lån til tilknyttede selskaper | 427 296 | 104 550 | 86 770 |
| Langsiktige kundelån | 93 855 | 44 521 | 38 085 |
| Andre langsiktige fordringer | 204 185 | 166 313 | 157 226 |
| Sum langsiktige fordringer | 725 336 | 315 384 | 282 081 |
| Herav rentebærende | 568 338 | 199 277 | 135 469 |
| Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer | 2013 | 2012 | 2011 |
| Kundefordringer (se note 11) | 1 732 943 | 1 630 441 | 1 682 108 |
| Kundelån | 13 690 | 16 782 | 12 382 |
| Lån til ansatte | 23 401 | 20 911 | 18 625 |
| Andre kortsiktige fordringer | 2 796 958 | 2 195 722 | 1 988 748 |
| Sum kundefordringer og andre kortsiktige fordringer | 4 566 992 | 3 863 856 | 3 701 864 |
| Herav rentebærende | 498 680 | 447 394 | 105 890 |

NOTE 23 • SPESIFIKASJON AV UTVIDET RESULTAT

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | Note | Opptjent egenkapital | | | Minoritets- interesser | Sum |
|---|------|----------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|------------------|
| | | Annen egenkapital | Valuta- omregnings- differanser | Verdi- justeringer og sikring | | |
| Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon | 10 | (25 668) | - | - | - | (25 668) |
| Kontantstrømssikring | 11 | - | - | 27 871 | - | 27 871 |
| Omregningsdifferanser valuta | | - | 17 250 | - | - | 17 250 |
| Andre utvidede resultatposter | | (47 181) | - | - | 5 131 | (42 050) |
| Sum utvidet resultat 31.12.2013 | | (72 849) | 17 250 | 27 871 | 5 131 | (22 597) |
| Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon | 10 | 43 132 | - | - | - | 43 132 |
| Kontantstrømssikring | 11 | - | - | (27 819) | - | (27 819) |
| Omregningsdifferanser valuta | | - | (750) | - | - | (750) |
| Andre utvidede resultatposter | | 38 825 | - | - | (769) | 38 056 |
| Sum utvidet resultat 31.12.2012 | | 81 957 | (750) | (27 819) | (769) | 52 619 |
| Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon | 10 | (99 879) | - | - | - | (99 879) |
| Kontantstrømssikring | 11 | - | - | (41 107) | - | (41 107) |
| Omregningsdifferanser valuta | | - | (37) | - | - | (37) |
| Andre utvidede resultatposter | | 6 715 | - | - | (16 812) | (10 097) |
| Sum utvidet resultat 31.12.2011 | | (93 164) | (37) | (41 107) | (16 812) | (151 120) |

NOTE 24 • HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Samarbeidsavtale mellom Ica og NorgesGruppen

Konkurransetilsynet ga 13. februar i år varsel om vedtak i saken angående innkjøps- og distribusjonssamarbeidet mellom Ica og NorgesGruppen. Konkurransetilsynet varslet at det vil vurdere å nedlegge forbud mot gjennomføring av avtalen.

Overtredelsesgebyr fra Konkurransetilsynet

Konkurransetilsynet ga i februar i år NorgesGruppen et endelig vedtak om et overtredelsesgebyr på kroner 25 mill. for overtagelse av leiekontrakter til ICA Maxi-lokalene. Gebyret er gitt med bakgrunn i at Konkurransetilsynet mener NorgesGruppen skulle ha meldt overtakelsen av leiekontraktene i august 2012. NorgesGruppen har 6 måneders frist på å vurdere om gebyret skal ankes gjennom rettsystemet. Gebyret er kostnadsført i 2013-regnskapet.

NorgesGruppen

Resultatregnskap – morselskap

| (Alle beløp i 1000 kroner) | Note | 2013 | 2012 |
|---|------|------------------|------------------|
| Andre driftsinntekter | | 282 166 | 240 151 |
| Sum driftsinntekter | | 282 166 | 240 151 |
| Lønnskostnader | 3 | (188 877) | (137 824) |
| Andre driftskostnader | | (244 031) | (189 482) |
| Av- og nedskrivninger | 5 | (5 825) | (5 975) |
| Sum driftskostnader | | (438 734) | (333 282) |
| Driftsresultat | | (156 568) | (93 130) |
| FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER | | | |
| Mottatt konsernbidrag | | 1 710 000 | 5 000 000 |
| Inntekt på investering i tilknyttet selskap | | 94 277 | 89 267 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 627 862 | 548 723 |
| Finansinntekter | | 656 446 | 66 865 |
| Finanskostnader | | (672 394) | (589 571) |
| Netto finansresultat | | 2 416 192 | 5 115 285 |
| Resultat før skattekostnad | | 2 259 624 | 5 022 154 |
| Skattekostnad | 11 | 1 822 | (35 768) |
| ÅRSRESULTAT | | 2 261 446 | 4 986 386 |
| Avsatt utbytte | | 465 932 | 466 400 |
| Avsatt til/overført fra annen egenkapital | | 1 795 514 | 4 519 986 |
| Sum overføringer | | 2 261 446 | 4 986 386 |

NorgesGruppen

Balanse 31. desember – morselskap

| (Alle beløp i 1000 kroner) | Note | 2013 | 2012 |
|---------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Utsatt skattefordel | 11 | 55 172 | 45 775 |
| Goodwill | 5 | 15 679 | 18 133 |
| Andre immaterielle eiendeler | 5 | 49 744 | 53 115 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 120 595 | 117 023 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 2 | 17 923 287 | 11 354 003 |
| Lån til foretak i samme konsern | 4 | 4 901 192 | 7 748 639 |
| Investeringer i tilknyttede selskaper | 6 | 117 036 | 117 036 |
| Lån til tilknyttet selskap | | 381 274 | 57 867 |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 1 699 | 1 699 |
| Andre fordringer | | 104 818 | 76 095 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 23 429 306 | 19 355 339 |
| Sum anleggsmidler | | 23 549 901 | 19 472 362 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 4 | 114 738 | 100 227 |
| Andre fordringer | 4 | 3 294 579 | 7 270 164 |
| Sum fordringer | | 3 409 317 | 7 370 390 |
| Bankinnskudd og kontanter | | 1 149 | 1 070 |
| Sum omløpsmidler | | 3 410 467 | 7 371 461 |
| SUM EIENDELER | | 26 960 368 | 26 843 822 |

NorgesGruppen

Balanse 31. desember – morselskap

| (Alle beløp i 1000 kroner) | Note | 2013 | 2012 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Selskapskapital | 12 | 424 000 | 4 240 |
| Egne aksjer | 12 | (35 722) | (337) |
| Overkurs | 12 | 1 434 239 | 1 434 239 |
| Sum innskutt egenkapital | | 1 822 517 | 1 438 142 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 12 | 6 858 471 | 5 552 338 |
| Sum opptjent egenkapital | | 6 858 471 | 5 552 338 |
| Sum egenkapital | | 8 680 989 | 6 990 480 |
| Gjeld | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 7 | 213 895 | 178 789 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 13 | 10 000 | 10 000 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | 223 895 | 188 789 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Obligasjonslån | 8 | 3 840 000 | 3 150 000 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 8/10 | 1 037 455 | 1 135 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 4 877 455 | 4 285 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 8/10 | 1 076 839 | 300 000 |
| Sertifikatlån | 8/10 | 2 550 000 | 2 900 000 |
| Leverandørgjeld | 4 | 27 280 | 125 286 |
| Betalbar skatt | 11 | - | 38 110 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 20 099 | 8 705 |
| Avsatt utbytte | 12 | 465 932 | 429 140 |
| Annen kortsiktig gjeld | 4/8 | 9 037 880 | 11 578 312 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 13 178 030 | 15 379 553 |
| Sum gjeld | | 18 279 379 | 19 853 342 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 26 960 368 | 26 843 822 |

Oslo 27. mars 2014
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson
Styrets leder

Jon R. Gundersen

Cato A. Holmsen

Guri Størvold

Sverre Lorentzen

Sverre Leiro

Hilde Vatne

Bente Nilsen

Øvind Botnan Roel

Hanne Beathe Halvorsen

Tommy Korneliussen
Konsernsjef

NorgesGruppen

Kontantstrømoppstilling – morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | 2013 | 2012 |
|--|--------------------|--------------------|
| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER: | | |
| Resultat før skattekostnad | 2 259 624 | 5 022 154 |
| Periodens betalte skatt | (38 110) | - |
| Avskrivninger | 5 825 | 5 975 |
| Pensjonskostnad uten kontanteffekt | 8 054 | (11 056) |
| Tap/gevinst ved salg av driftsmidler og finansielle eiendeler | (597 015) | (22 373) |
| Endring i kundefordringer | (14 511) | (84 259) |
| Endring i leverandørgjeld | (98 006) | 89 171 |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter | (1 400 722) | (6 172 216) |
| Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | 125 139 | (1 172 604) |
| KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER: | | |
| Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler | 657 620 | 479 728 |
| Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler/kapitalutvidelser | (6 629 889) | (6 080 000) |
| Endring i lån til tilknyttede selskaper | (323 407) | (14 773) |
| Endring i andre langsiktige fordringer | (28 723) | (6 744) |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | (6 324 399) | (5 621 789) |
| KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER: | | |
| Netto innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld | 1 145 000 | 768 838 |
| Endring i langsiktige utlån til konsernselskap | 3 192 623 | (377 688) |
| Endring i kortsiktig gjeld | (2 623 138) | 7 426 665 |
| Endring i egne aksjer | (86 006) | (682 374) |
| Utbetalinger av utbytte | (429 140) | (405 105) |
| Inn- og utbetalinger av konsernbidrag | 5 000 000 | 63 412 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | 6 199 339 | 6 793 747 |
| Netto endring i bankinnskudd og kontanter | 79 | (646) |
| Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01. | 1 070 | 1 715 |
| Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12. | 1 149 | 1 070 |

NorgesGruppen

Noter – morselskap

NOTE 1 • REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk i Norge.

Inntekter

Inntekter resultatføres når de er opptjent, altså når både risiko og kontroll hovedsakelig er overført til kunden. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer eller tjenester.

Kostnader

Kostnader sammenstilles med og resultatføres samtidig med tilhørende inntekt.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp og består av avsatte skyldig bonuser, periodiserte kostnader og annen kortsiktig gjeld hvorav en mindre andel er rentebærende.

Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn regnskapsført verdi foretas nedskrivning. Reversering (ikke goodwill) foretas dersom forutsetningene for nedskrivning ikke lenger er til stede. Gjeld som forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. 1. års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld. Langsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler

Goodwill er oppført i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over antatt levetid som er sannsynliggjort ved kalkyler i forbindelse med oppkjøpet. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard for nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn balanseført verdi foretas nedskrivning.

Finansielle derivater

Rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer er inngått for å sikre fremtidig rentekostnader og er regnskapsmessig behandlet som sikring. Urealisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner som er knyttet til rentebærende balanseposter regnskapsføres ikke.

Aksjer i datterselskaper

Datterselskaper er selskaper hvor man har bestemmende innflytelse. Datterselskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Nedskrivninger foretas dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art.

Andre aksjer og aksjer i tilknyttede selskaper

Investeringer i tilknyttede selskaper og i andre selskaper er klassifisert som anleggsmidler og er bokført til opprinnelig kostpris. Nedskrivninger foretas enkeltvis dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatte utbytter inntektsføres som finansinntekt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Pensjoner

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ytelsesbaserte pensjonsordninger regnskapsføres i henhold til IAS 19, i tråd med NRS 6. Forpliktelsen knyttet til selskapets usikrede driftspensjonsordning avsettes på grunnlag av avtalte beløpsmessige opptjente rettigheter. Avsatte forpliktelser er et mål på nåverdien av fremtidige pensjonsytelser. Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktig forpliktelse. Periodens pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (27 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og avkastning av eiendelen til selskapet (finansiell leasing), balanse-

føres under varige driftsmidler og avskrives planmessig. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien lineært over leieperioden som andre driftskostnader. NorgesGruppen ASA har pr. 31. desember 2013 kun operasjonelle leieavtaler.

NOTE 2 • DATTERSELSKAPER

(Alle beløp er i 1000 kroner)

| Datterselskap av NorgesGruppen ASA | Forretningskontor | Eier-/stemmeandel | Resultat | Egenkapital |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------|
| ASKO Norge AS | Oslo | 100 % | 296 308 | 1 019 517 |
| Kiwi Minidrift AS | Lier | 100 % | 110 989 | 377 746 |
| Kiwi Norge AS | Lier | 100 % | 39 667 | 263 925 |
| Kiwi Butikkdrift AS | Lier | 100 % | -51 405 | 6 001 007 |
| Kjøpmannshuset Butikkdrift AS | Oslo | 100 % | -4 572 | 300 955 |
| Kjøpmannshuset Norge AS | Oslo | 100 % | 1 300 | 113 316 |
| Meny AS | Oslo | 100 % | -16 959 | 41 991 |
| Meny & Ultra Butikkdrift AS | Oslo | 100 % | -33 116 | 2 794 898 |
| NorgesGruppen Buskerud AS | Lier | 100 % | 3 169 | 207 543 |
| NorgesGruppen Detalj AS | Oslo | 100 % | -20 233 | 1 282 617 |
| NorgesGruppen Eiendom Holding AS | Oslo | 100 % | -4 059 | 1 680 012 |
| NorgesGruppen Retail AS | Oslo | 100 % | 228 308 | 1 093 972 |
| NorgesGruppen Fellestjenester AS | Oslo | 100 % | -2 183 | 14 057 |
| NorgesGruppen Forbrukerservice AS | Oslo | 100 % | -3 399 | 88 038 |
| NorgesGruppen Innland AS | Ringsaker | 100 % | 360 313 | 138 722 |
| NorgesGruppen Rogaland AS | Gjesdal | 100 % | 40 113 | 45 351 |
| NorgesGruppen Servicehandel AS | Oslo | 100 % | 14 527 | 144 723 |
| NorgesGruppen KonsernAnskaffelser AS | Oslo | 100 % | 46 463 | 32 676 |
| NorgesGruppen Vestfold Telemark AS | Larvik | 100 % | 3 244 | 108 328 |
| NorgesGruppen Øst AS | Oslo | 100 % | 28 285 | 779 784 |
| NorgesGruppen Merkevarer AS | Oslo | 100 % | 56 161 | 1 577 455 |

UNIL AS ble i 2013 solgt internt i konsernet.

NOTE 3 • LØNNKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle beløp i 1000 kroner)

| Lønnskostnader | 2013 | 2012 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Lønninger | 139 905 | 102 302 |
| Folketrygdavgift | 21 331 | 16 473 |
| Pensjonskostnad (note 7) | 18 185 | 1 719 |
| Andre ytelser | 9 456 | 17 331 |
| Sum | 188 877 | 137 824 |
| Antall årsverk sysselsatt | 86 | 81 |

Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 842.

For informasjon om ytelser til ledende ansatte og honorarer til styret, revisjonsutvalg mv. se note 5 til konsernregnskapet.

| Godtgjørelser til revisor | 2013 | 2012 |
|------------------------------------|------|------|
| Lovpålagt revisjon Deloitte AS | 527 | 629 |
| Andre tjenester utenfor revisjonen | 184 | 386 |

Deloitte Advokater DA, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har i tillegg levert tjenester for TNOK 1 023 i 2013.

NOTE 4 • MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | Kundefordringer | Andre kortsiktige fordringer | Lån til foretak i samme konsern | Leverandørgjeld | Annen kortsiktig gjeld |
|----------------------------------|-----------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------|------------------------|
| Mellomværende med konsernselskap | 114 738 | 2 792 505 | 4 901 192 | 20 415 | 8 164 524 |

NOTE 5 • GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | Driftsløsøre og inventar | Goodwill | Andre immaterielle eiendeler |
|---|--------------------------|---------------|------------------------------|
| Regnskapsåret 2013 | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.13 | 573 | 84 093 | 64 297 |
| Anskaffelseskost 31.12.13 | 573 | 84 093 | 64 297 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.13 | 573 | 65 960 | 11 182 |
| Årets avskrivninger | - | 2 454 | 3 371 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.13 | 573 | 68 414 | 14 553 |
| Balanseført verdi 31.12.13 | - | 15 679 | 49 744 |
| Økonomisk levetid | 3-20 år | 10-20 år | 10-20 år |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær |

Andre immaterielle eiendeler består av varemerker.

Forventet økonomisk levetid for goodwill

Selskapet har gjennom fusjoner og oppkjøp ervervet goodwill som er av strategisk betydning for å bevare og styrke konsernets strategiske markedsposisjon både i engros- og detaljvirksomheten. Den økonomiske levetiden for selskapets goodwill er således vurdert til å overstige 5 år.

NOTE 6 • INVESTERING I TILKNYTTETE SELSKAP

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | Forretningskontor | Eier/stemmeandel | Resultat | Egenkapital | Balanseført verdi |
|-----------------|-------------------|------------------|----------|-------------|-------------------|
| BAMA Gruppen AS | Oslo | 46 % | 393 200 | 854 101 | 116 852 |
| Andre | | | | | 185 |
| Sum | | | | | 117 036 |

NOTE 7 • PENSJONSKOSTNADER OG -FORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Tilskuddet utgjør fra 3 til 6 % av pensjonsgrunnlaget. 100 ansatte omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør 2 544 812 i 2013.

Selskapet har en usikret ordning som dekker pensjonsgrunnlaget over 12 G. Årets kostnad knyttet til usikret driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G utgjør kr. 3 985 599.

(Alle beløp er i 1000 kroner)

| | 2013 | 2012 |
|--|----------------|----------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift) | 6 379 | 11 030 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 5 276 | 6 264 |
| Effekt overgang til innskuddspensjon | - | (21 092) |
| Kostnadsført tilskudd til innskuddsordningen | 2 544 | 2 380 |
| Årets kostnad usikret driftspensjonsordning | 3 986 | 3 137 |
| Netto pensjonskostnad ytelsesbaserte ordninger | 18 185 | 1 719 |
| Brutto pensjonsforpliktelse | 2013 | 2012 |
| Brutto pensjonsforpliktelse | 213 895 | 178 789 |
| Brutto pensjonsforpliktelse 31.12. | 213 895 | 178 789 |
| Estimatavvik ført mot egenkapitalen (utvidet resultat) 31.12. | 27 053 | 28 486 |
| Ordningene omfatter | 2013 | 2012 |
| Aktive | 100 | 90 |
| Pensjonister | 2 | 2 |
| Forutsetninger | 2013 | 2012 |
| Diskonteringsrente | 4,00 % | 3,90 % |
| Årlig lønnsvekst | 3,75 % | 3,50 % |
| Årlig G-regulering | 3,50 % | 3,30 % |
| Årlig reg. av pensjoner under utbetaling | 0,60 % | 0,20 % |
| Frivillig avgang/turnover | 2,00 % | 2,00 % |
| Benyttet uføretariff | IR02 | IR02 |
| Benyttet demografisk tariff | K2013 | K2005 |

NOTE 8 • FINANSIERING

(Alle beløp i 1000 kroner)

Noten viser hvorledes selskapets rentebærende gjeld er finansiert. I tabellen er gjelden fordelt på finansieringstyper og forfallsår. I tillegg vises de langsiktige ubenyttede trekkrammer som selskapet kan trekke opp ved behov samt forfallsår for disse.

Finansiering 31.12.2013

| Forfall | < 3 mnd | 3-12 mnd | 1-2 år | 2-5 år | > 5 år | Sum |
|---|----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Obligasjonslån | 455 000 | - | 700 000 | 2 200 000 | 940 000 | 4 295 000 |
| Trukne trekkrammer hos kredittinstitusjoner | 30 000 | 24 546 | 149 091 | 698 545 | 189 818 | 1 092 000 |
| Sum | 485 000 | 24 546 | 849 091 | 2 898 545 | 1 129 818 | 5 387 000 |
| Langsiktige ubenyttede trekkrammer | 970 000 | 500 000 | 1 400 000 | 3 480 000 | - | 6 350 000 |

Kortsiktige ubenyttede trekkrammer kommer i tillegg.

| | ISIN | Rente | Løpetid | Beløp |
|--|----------------|----------|-----------|------------------|
| Børsnoterte obligasjonslån pr. 31.12.2013 | NO 001 0492168 | Flytende | 2009/2014 | 750 000 |
| | NO 001 0572472 | Flytende | 2010/2015 | 700 000 |
| | NO 001 0612120 | Flytende | 2011/2016 | 900 000 |
| | NO 001 0657786 | Flytende | 2012/2017 | 800 000 |
| | NO 001 0683634 | Flytende | 2013/2018 | 500 000 |
| | NO 001 0663651 | 4,43 % | 2012/2019 | 500 000 |
| | NO 001 0695109 | 3,80 % | 2013/2020 | 450 000 |
| Sum | | | | 4 600 000 |

Obligasjoner eid av NorgesGruppen (305 000)

Sum balanseført 4 295 000

Herav 1. års avdrag klassifisert som kortsiktig gjeld 455 000

| | ISIN | Rente | Løpetid | Beløp |
|---|----------------|--------|-------------------------|---------|
| Børsnoterte sertifikatlån pr. 31.12.2013 | NO 001 0675218 | 2,40 % | 11.04.2013 – 13.01.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0670607 | 2,50 % | 18.01.2013 – 17.01.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0670607 | 2,50 % | 21.10.2013 – 17.01.2014 | 50 000 |
| | NO 001 0671043 | 2,55 % | 25.01.2013 – 24.01.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0683733 | 2,38 % | 14.06.2013 – 14.03.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0674252 | 2,48 % | 22.03.2013 – 21.03.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0675754 | 2,43 % | 19.04.2013 – 16.04.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0683386 | 2,37 % | 11.06.2013 – 11.06.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0691900 | 2,33 % | 11.10.2013 – 11.08.2014 | 200 000 |
| | NO 001 0692163 | 2,34 % | 17.10.2013 – 18.08.2014 | 300 000 |
| | NO 001 0693039 | 2,37 % | 04.11.2013 – 04.09.2014 | 300 000 |
| | NO 001 0692627 | 2,40 % | 25.10.2013 – 24.10.2014 | 300 000 |
| | Sum | | | |

NOTE 9 • FINANSIELL RISIKO

NorgesGruppen har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler, FRAer og opptak av fastrentelån. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumentene i konsernet inngås av morselskapet.

(Alle beløp i 1000 kroner)

| Forfallsår for renteinstrumentene | < 3 mnd | 3-12 mnd | 1-2 år | 2-5 år | > 5 år | Sum |
|-----------------------------------|---------|----------|---------|---------|------------------|-------------------|
| Nominelt beløp 31.12.2013 | 270 | 270 809 | 111 597 | 625 000 | 1 300 000 | 2 307 676 |
| Kursverdi renteinstrumenter | | | | | 2013 (98 120) | 2012 (137 926) |

Kursverdi renteinstrumenter indikerer den verdien ved under-/ overkurs som ville oppstå om renteinstrumentene ble realisert ved årsskiftet. Renteinstrumenter (se tabell) er ikke regnskapsført da de knytter seg til underliggende balanseposter og periodiseres tilsvarende.

NOTE 10 • PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

Langsiktige trekkrammer i bank, obligasjonslån, sertifikatlån og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot negativ pantsettelses-erklæring. Selskapets eiendeler er ikke stillet som sikkerhet for gjeld og forpliktelser.

| Garantiansvar | 2013 | 2012 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Lån/gjeldsbrev/kassekreditter | 30 447 | 24 650 |
| Annet | 419 100 | 326 248 |
| Sum | 449 547 | 350 898 |

Morselskapet står sammen med øvrige deltagende selskaper i konsernet solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til konsernkontoavtaler, og gir i noen tilfeller understøttelseserklæringer for de samme selskapene. Det er stillet bankgaranti for skyldig skattetrekk.

NOTE 11 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

| Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet | 2013 | 2012 |
|---|----------------|---------------|
| Betalbar skatt | - | 38 110 |
| Endring i utsatt skatt | (3 866) | (2 342) |
| Virkning av endring av skattesats | 2 043 | - |
| Skattekostnad årets resultat | (1 822) | 35 768 |

| Beregning av årets skattegrunnlag | 2013 | 2012 |
|---|-------------|----------------|
| Regnskapsmessig resultat før skatt | 2 259 624 | 5 022 154 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 42 359 | (18 623) |
| Permanente forskjeller | (2 400 933) | (5 079 315) |
| Mottatt konsernbidrag med skattemessig virkning | 98 949 | 211 949 |
| Benyttet fremførbart underskudd | - | (58) |
| Årets skattegrunnlag | - | 136 107 |

| Balanseført betalbar skatt | 2013 | 2012 |
|----------------------------|------|--------|
| | - | 38 110 |

Permanente forskjeller består i 2013 i hovedsak av tilbakeføring av resultatført konsernbidrag, effekt av nullstilling av aktuarmessige gevinster og tap i tilknytning til konsernets pensjonsforpliktelser og mottatt utbytte.

| Midlertidige forskjeller | 2013 | 2012 |
|---|------------------|------------------|
| Anleggsmidler | 22 918 | 27 233 |
| Omløpsmidler | (36 271) | (34 639) |
| Gevinst- og tapskonto | 9 733 | 12 166 |
| Netto pensjonsforpliktelse | (213 895) | (176 529) |
| Andre midlertidige forskjeller | 13 175 | 8 288 |
| Netto midlertidige forskjeller | (204 340) | (163 481) |
| Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen | (55 172) | (45 775) |

| Endringer i utsatt skatt | 2013 | 2012 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Balanseført verdi 1.1. | (45 775) | (51 409) |
| Innregnet mot egenkapitalen | (7 575) | 7 976 |
| Innregnet mot resultatet | (1 822) | (2 342) |
| Balanseført verdi 31.12. | (55 172) | (45 775) |

NOTE 12 • EGENKAPITAL

(Alle beløp i 1000 kroner)

| | Aksjekapital | Egne aksjer | Overkurs | Annen egenkapital | Annen egenkapital egne aksjer | Sum |
|--------------------------------|----------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------------------|------------------|
| Egenkapital 31.12.12 | 4 240 | (337) | 1 434 239 | 7 024 653 | (1 472 314) | 6 990 480 |
| Kapitalutvidelse | 419 760 | (35 366) | - | (419 760) | 35 366 | - |
| Endring egne aksjer | - | (19) | - | - | (85 987) | (86 006) |
| Aktuarmessige gevinster og tap | - | - | - | (19 478) | - | (19 478) |
| Avsatt utbytte | - | - | - | (465 932) | - | (465 932) |
| Andre endringer | - | - | - | 476 | - | 476 |
| Årets resultat | - | - | - | 2 261 446 | - | 2 261 446 |
| Egenkapital 31.12.13 | 424 000 | (35 722) | 1 434 239 | 8 381 406 | (1 522 934) | 8 680 989 |

NorgesGruppen ASA har i 2013 økt pålydende fra kr. 0,10 til kr. 10 pr. aksje. Kapitalutvidelsen er gjennomført med overførsel fra annen egenkapital.

Styret har frem til generalforsamlingen i 2014 en fullmakt datert 7. mai 2013 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 75 000 000 fordelt på inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende kroner 10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 7. mai 2013 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 240 000 aksjer, som løper for 18 måneder.

For informasjon om NorgesGruppen ASAs aksjekapital og aksjonærinformasjon, henvises det til note 17 til konsernregnskapet.

NOTE 13 • ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

Andre avsetninger for forpliktelser gjelder avsetning for forventede kostnader i forbindelse med avslutning av leieforhold.

NOTE 14 • NÆRSTÅENDE PARTER

Selskapet har i løpet av 2013 hatt transaksjoner med konsernselskaper. Inntektene fordeler seg hovedsaklig på medlemsavgifter, royaltyinntekter, renteinntekter og utleie av personell. Medlemsavgiftene relaterer seg til avgifter fra butikkene og disse beløper seg til TNOK 48 590 for 2013. Royaltyinntekter og renteinntekter på utlån til konsernselskaper var i 2013 på henholdsvis TNOK 79 331 og TNOK 627 862. Konsernintern utleie av personell utgjør i 2013 TNOK 12 000.

Kostnader til konsernselskaper fordeler seg på leiekostnader, tjenester fra tjenesteytende virksomhet, andre varekjøp og rentekostnader. Selskapets leiekostnader til konsernselskaper beløper seg til TNOK 29 006. Tjenester fra tjenesteytende virksomhet er på totalt TNOK 64 574 og varekjøp i 2013 er på totalt TNOK 833. Rentekostnader til konsernselskaper utgjør TNOK 318 119.

ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG KONSERNSJEF

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2013 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- årsregnskapet for morselskapet for 2013 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.
- regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Oslo 27. mars 2014
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson
Styrets leder

Jon R. Gundersen

Cato A. Holmsen

Guri Størvold

Sverre Lorentzen

Sverre Leiro

Hilde Vatne

Bente Nilsen

Øivind Botnan Roel

Hanne Beathe Halvorsen

Tommy Korneliussen
Konsernsjef

REVISJONSBERETNING



Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway
Tlf: +47 23 27 90 00
Faks: +47 23 27 90 01
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for NorgesGruppen ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap, totalresultatoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og konsernsjefs ansvar for årsregnskapet

Styret og konsernsjef er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU, for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og konsernsjef finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er selskapsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til NorgesGruppen ASA per 31. desember 2013 og av selskapets resultater og

kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet NorgesGruppen ASA per 31. desember 2013 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og om redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar, og forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 27. mars 2014
Deloitte AS



Jørn Borchgrevink
statsautorisert revisor

ERKLÆRING OM EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

NorgesGruppen følger den til enhver tid gjeldende norske anbefaling for eierstyring og selskapsledelse og regnskapslovens § 3-3b. Fullstendig anbefaling er tilgjengelig på www.nues.no. Nedenfor beskrives hovedtrekkene i NorgesGruppens prinsipper i henhold til de 15 punktene i anbefalingen. Erklæringen er avgitt av styret i NorgesGruppen.

PKT 1: REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

NorgesGruppen er opptatt av god virksomhetsstyring som skal bidra til økt tillit til konsernet, godt omdømme og til størst mulig verdiskapning over tid. Høy integritet og etisk standard i alle ledd av konsernets virksomhet er av vesentlig betydning for opprettholdelse av konsernets tillit og omdømme. Styret er ansvarlig for konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Konsernets visjon og verdigrunnlag er presentert i årsrapporten. Det er også utarbeidet retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. NorgesGruppen krever ærlighet, integritet, lojalitet og redelighet i alle forhold som angår vår forretningsvirksomhet. Alle ansatte og tillitsvalgte i NorgesGruppen skal i sitt virke fremme konsernets grunnleggende verdier. NorgesGruppens retningslinjer for etikk og samfunnsansvar er tilgjengelig på www.norgesgruppen.no. Opptrøden i strid med de etiske retningslinjene kan få store konsekvenser for NorgesGruppen og overtredelser vil derfor bli fulgt opp. For ansatte kan dette bety konsekvenser i form av muntlig eller skriftlig advarsel og i alvorlige tilfeller oppsigelse eller avskjed.

NorgesGruppen ASAs prinsipper for eierstyring og selskapsledelse samsvarer i all hovedsak med Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse av 23. oktober 2012. Avvik fra anbefalingen omtales under hvert punkt.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 2: VIRKSOMHET

Vedtektene for NorgesGruppen har følgende formålparagraf:

”Selskapets virksomhet er å drive forretningsvirksomhet med hovedvekt på strømlinjeforming av engros- og detaljfunksjonen, samt relevant produksjonsvirksomhet, med sikte på å bedre konkurransekraften både på innkjøps-, markedsførings- og varestrømssiden samt alt som står i forbindelse med dette. Herunder investering i fast eiendom, aksjer og andre selskaper, nasjonale og utenlandske, i den grad dette inngår i realiseringen av ovennevnte formål”. Vedtektene finnes i sin helhet på www.norgesgruppen.no. Selskapets mål og hovedstrategier er også tilgjengelig på NorgesGruppens nettside.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 3: SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE Selskapskapital

Konsernets egenkapital pr. 31.12.2013 var MNOK 11 455, noe som gir en egenkapitalandel på 37,1 %. Selskapet har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting, strategi og risikoprofil. Etter styrets vurdering er selskapets

egenkapital tilstrekkelig til å virkeliggjøre de nåværende mål og strategier, og er tilpasset den ønskede soliditets- og sikkerhetsprofil for driften.

Utbyttepolitikk

NorgesGruppens aksjonærer skal over tid ta del i selskapets verdiskapning ved å oppnå konkurransedyktig avkastning på sine aksjer gjennom utvikling i reell egenkapital og utbytte. Styret arbeider for en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. Det er et mål at minimum 25 prosent av fortjeneste per aksje utdeles i utbytte, så lenge selskapets fremtidige kapitalbehov er tilfredsstillende dekket.

Kapitalforhøyelser

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å kunne øke selskapets aksjekapital med inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende NOK 0,10. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2014. Fullmakten omfatter i tillegg til innskudd i kontanter også innskudd i form av eierandeler i selskaper, og kontrakter med økonomisk fordel i selskapets favør og andre tingsinnskudd etter styrets nærmere beslutning. Aksjonærenes fortrinnsrett til tegning kan fravikes etter styrets nærmere beslutning. Styrefullmakten er begrenset til definerte formål.

Kjøp av egne aksjer

Generalforsamlingen har også gitt styret fullmakt til å erverve egne aksjer med pålydende verdi av inntil 10 prosent av den registrerte aksjekapitalen i selskapet. Fullmakten gjelder til 6. november 2014. Aksjer som selskapet erverver kan etter selskapets vedtekter kun disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse. NorgesGruppen ASAs beholdning av egne aksjer per 31. desember 2013 var 3 572 332 aksjer og utgjorde 8,4 prosent av aksjekapitalen.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 4: LIKEBEHANDLING AV AKSJEIEIERE OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE Likebehandling av aksjeeiere

Selskapet har kun én aksjeklasse. Hver aksje har én stemme på selskapets generalforsamling. Emisjoner skal som hovedregel gjennomføres som fortrinnsrettsemisjoner. Som det fremgår av styrets fullmakt, som er omtalt ovenfor, har generalforsamlingen gitt adgang til å fravike eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett ved tegning av nye aksjer. Dette skal sikre fleksibilitet i eventuelle transaksjoner med andre selskaper eller personer som styret mener kan bidra til å skape konkurransedyktig avkastning for aksjonærene i NorgesGruppen.

Selskapets handel i egne aksjer skal ivareta likebehandlings-

prinsippet. NorgesGruppen er ikke børsnotert. Kravet til likebehandling ved kjøp av egne aksjer ivaretas ved at kursen på NorgesGruppen-aksjen fastsettes ved hjelp av eksterne verdsettelse to ganger pr. år. Denne kursen benyttes som utgangspunkt ved kjøp av egne aksjer.

Transaksjoner med nærstående

Transaksjoner med nærstående skal gjennomføres til markedsverdi. Vesentlige transaksjoner med nærstående parter behandles av revisjonsutvalget. Vesentlige transaksjoner med nærstående omtales i note til konsernregnskapet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 5: FRI OMSETTELIGHET

Selskapets vedtekter inneholder bestemmelser som begrenser aksjens omsettelighet. NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. NorgesGruppens aksjer er ikke notert på børs. NUES' anbefaling om fri omsettelighet for aksjene anses derfor ikke relevant for NorgesGruppen.

Avvik fra anbefalingen: Anses ikke relevant.

PKT 6: GENERALFORSAMLING

Innkalling

Ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av juni. Alle aksjonærer med kjent adresse mottar skriftlig innkalling pr. post. Innkalling sendes aksjonærene og er tilgjengelig på selskapets internettside senest 21 dager før generalforsamlingen. I henhold til allmennaksjelovens § 5-11a sender selskapet kun ut selve innkallingen til generalforsamlingen. Øvrige saksdokumenter, valgkomiteens innstilling og vedlegg er å finne på selskapets internettside eller sendes aksjeeierne pr. post etter anmodning. Saksdokumentene skal inneholde all nødvendig informasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til de saker som skal behandles på generalforsamlingen. Frist for påmelding til generalforsamling legges så nærme møtedagen som praktisk mulig.

Deltagelse

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Styret vil legge til rette for at flest mulig aksjeeiere kan delta på selskapets generalforsamling. I innkallingen redegjøres det for prosedyren aksjeeierne må følge for å kunne delta og å kunne stemme på generalforsamlingen, prosedyre for å møte med fullmektig og aksjeeierens rett til å fremme forslag til saker for generalforsamlingen. Selskapet oppnevner en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig. Aksjonærene kan binde fullmakten i hver enkelt sak.

Gjennomføring

Generalforsamlingen åpnes av styrets leder. Generalforsamlingen velger møteleder. Selskapet har ikke som krav at hele styret og valgkomiteen er til stede på generalforsamlingen. Selskapets revisor er til stede på generalforsamlingen. Protokoll fra generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på selskapets nettside.

Avvik fra anbefalingen: Det er ikke satt krav om at alle styremedlemmer og valgkomiteen er til stede på selskapets generalforsamling

PKT 7: VALGKOMITÉ

I henhold til selskapets vedtekter § 8 skal generalforsamlingen velge en valgkomité som skal ha fra to til seks medlemmer. Generalforsamlingen velger lederen i valgkomiteen og fastsetter instruks for valgkomiteen så vel som godtgjørelse til valg-

komiteens medlemmer. Medlemmene i valgkomiteen skal være aksjonærer eller representanter for aksjonærer og velges slik at brede aksjonærinteresser blir representert. Styreleder skal være medlem av valgkomiteen. Når styrets leder stiller til gjenvalg er dette et avvik fra anbefalingen om at eventuelle styremedlemmer i valgkomiteen ikke skal stille til gjenvalg til styret. Konsernsjef eller andre ledende ansatte er ikke medlemmer av komiteen. Valgkomiteen skal avgi innstilling om valg av aksjonærvalgte medlemmer til styret og fremme forslag til godtgjørelse for styrets medlemmer til generalforsamlingen. Medlemmene av valgkomiteen er nevnt i egen oppstilling. Frist for å fremme forslag for komiteen er 1. februar hvert år.

Avvik fra anbefalingen: Styrets leder er medlem av valgkomiteen uavhengig om denne stiller til gjenvalg til styret eller ikke.

PKT 8: STYRE - SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Bestemmelser om sammensetningen av styret er inntatt i selskapets vedtekter. Styret har til sammen åtte aksjonærvalgte medlemmer og to ansattrepresentanter. Styremedlemmer velges for en periode på to år. Styreleder velges av generalforsamlingen for ett år av gangen. Nærmere opplysninger om de enkelte styremedlemmers erfaringsbakgrunn finnes i årsrapporten.

Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet. NorgesGruppens etiske retningslinjer inneholder bestemmelser om håndtering av inhabilitet og interessekonflikter. Hovedaksjonær er ansatt i konsernet (se note 19 til konsernregnskapet). Representanter fra den daglige ledelsen sitter ikke i styret.

Avvik fra anbefalingen: Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet. Det opplyses ikke i årsrapporten om deltagelse på styremøter eller hvilke styremedlemmer som anses uavhengige.

PKT 9: STYRETS ARBEID

Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet. Styret skal bl.a.:

- Sørge for forsvarlig organisering av virksomheten, fastsette planer og budsjetter for virksomheten og påse at dets virksomhet, regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll.
- Ansette konsernsjef og fastsette hans/hennes godtgjørelse
- Godkjenne den overordnede organiseringen av selskapet
- Godkjenne selskapets forretningsplan, investeringsrammer og finansieringsplan, herunder resultat og balanseoppstilling
- Avlegge og rapportere perioderegnskap, samt avgi årsberetning

Vedtatt styreinstruks gir nærmere regler om styrets arbeid og saksbehandling innenfor rammene av allmennaksjeloven og selskapets vedtekter. Fullstendig styreinstruks er tilgjengelig på selskapets internettside. Det er også fastsatt instruks for konsernsjef som klargjør dennes plikter, fullmakter og ansvar.

Styret fastsetter årlig en plan for det kommende års arbeid. Styret skal årlig foreta evaluering av sitt arbeid og sin kompetanse.

Styret overvåker og påser at selskapets interne kontroll er betryggende. Selskapets revisjonsutvalg har ansvaret for gjennomføringen av dette og rapporterer til styret.

Styret fastsetter lønn og annen godtgjørelse til selskapets

konsernsjef og har fastsatt retningslinjer for godtgjørelse til andre ledende ansatte.

Revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget består av tre medlemmer valgt av og blant styrets medlemmer, hvorav ett medlem representerer kjøpmenn. Revisjonsutvalget møtes minst tre ganger i året, og har som mandat å:

- Forberede styrets kvalitetssikring av den finansielle rapportering.
- Overvåke selskapets interne kontroll, selskapets risikovurderingssystemer
- Ha løpende kontakt med selskapets valgte revisor angående revisjonen av selskapets årsregnskap/ konsernregnskap.
- Gjennomgå med revisor og overvåke revisor/revisjonsselskapets uavhengighet, herunder andre tjenester enn revisjon som er levert fra revisor/revisjonsselskapet.
- Forhåndsgodkjenne revisors honorar.
- Overvåke transaksjoner og forpliktelser knyttet til aksjonærer, ledende ansatte og disses nærstående, jfr. allmennaksjeloven § 1-5 (1).
- Godkjenne aksjetransaksjoner i NorgesGruppen ASA i henhold til styrefullmakt og treffe beslutning om eventuell bruk av selskapets forkjøpsrett, jfr. vedtektens § 11.
- Gi anbefalinger til styret i problemstillinger knyttet til god virksomhetsstyring

Utvalget har ingen selvstendig beslutningsmyndighet med unntak av det som tildeles særskilt av styret.

Revisjonsutvalgets medlemmer er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser, og har ikke aksjeopsjoner eller lån i selskapet.

Kompensasjonsutvalg

Kompensasjonsutvalget består av tre medlemmer valgt av og blant styrets medlemmer. Styreleder leder kompensasjonsutvalgets arbeid. Utvalget har som mandat å:

- Fremsette forslag til styret til lønn og øvrige betingelser for selskapets konsernsjef.
- Anbefale retningslinjer for godtgjørelse til andre ledende ansatte.

Utvalget har ingen selvstendig beslutningsmyndighet med unntak av det som tildeles særskilt av styret.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 10: RISIKOSTYRING OG INTERN KONTROLL

Generelt

Risikostyring og gode kontrollsystemer er helt sentralt for NorgesGruppens virksomhet. NorgesGruppens intern kontrollrutiner skal gjøre det mulig å identifisere og håndtere risiko, sikre effektiv og målrettet styring av virksomhet samt sikre god kvalitet på konsernets eksterne og interne finansielle rapportering. Forbedring av intern kontroll-rutinene i NorgesGruppen er en kontinuerlig prosess.

Det er styrets ansvar å påse at virksomheten har tilfredsstillende kontrollrutiner og -systemer for risikostyring i forhold til omfang og art av den virksomhet foretaket driver.

I den forbindelse foretar revisjonsutvalget årlig en gjennomgang

av selskapets viktigste risikoområder og de interne kontrollrutiner, herunder retningslinjer, prosesser og adferd som:

- legger til rette for målrettet og effektiv virksomhet i selskapet og som gjør det mulig å håndtere forretningsrisiko, operasjonell risiko, risiko for overtredelse av lover og forskrifter samt annen risiko som er av betydning for oppnåelse av selskapets forretningsmål
- bidrar til å sikre kvaliteten på intern og ekstern rapportering
- bidrar til å sikre at selskapet opererer i samsvar med relevante lover og forskrifter, og interne retningslinjer for virksomheten, herunder selskapets etiske retningslinjer og verdier

Finansiell rapportering

NorgesGruppen avlegger sitt konsernregnskap i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS), mens morselskapets regnskap er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapspraksis i Norge.

Konsernet har besluttet felles ensartede regnskapsprinsipper uavhengig av virksomhetsområde. Regnskapsprinsippene er dokumentert i felles web-basert økonomihåndbok. Innenfor virksomhetsområdet Engros er det felles ERP-system tilpasset logistikkvirksomheten, mens de aller fleste andre virksomhetsområdene benytter et annet felles ERP-system. Det er felles kontoplan innenfor systemene. Det er stor grad av integrering mellom ERP-systemene og underliggende forsystemer som for eksempel system for lønn, fakturaflyt, logistikk og eiendom. NorgesGruppen har felles revisor for alle vesentlige konsernenheter, noe som er med på å sikre konsistent bruk av konsernets regnskapsprinsipper.

Konsernets finansielle rapportering er organisert med arbeidsdeling mellom konsernøkonomi, regnskapsentre og virksomhetsområdene. Konsernøkonomi beslutter og følger opp felles regnskapsprinsipper, mottar rapportering og foretar konsolidering, regnskapsentrene fører regnskap og rapporterer regnskapsinformasjon til konsernøkonomi, mens virksomhetsområdene utarbeider skriftlige månedlige rapporter med kommentarer.

Regnskapsenhetene er i hovedsak organisert i større felles regnskapsentre, med spesialkompetanse innenfor sine respektive fagområder. Regnskapsenhetene arbeider kontinuerlig med kvalitetskontroll, effektiviseringer og utvikling av kompetanse. Det avholdes for eksempel regelmessig interne kurs for regnskapsenhetene innenfor blant annet regnskap, herunder bokføringsreglene, skatt, og merverdiavgift.

Rapportering av regnskapsinformasjon for konsolidering skjer pr. enhet. Kontroll av rapportert regnskapsinformasjon og konsolidering foretas av konsernøkonomi. Rapportering skjer via konsernets felles konsolideringsverktøy, i hovedsak basert på innlesning fra enhetenes ERP-systemer. Virksomhetsområdene utarbeider månedlige skriftlige rapporter med kommentarer til konsernøkonomi.

Det utarbeides månedlige konsoliderte regnskaper for konsernet til konsernledelsen, revisjonsutvalget og styret. Hvert kvartal utarbeides det fullstendige balanseoppstillinger for konsernet med kommentarer og analyser, som Revisjonsutvalget får en detaljert gjennomgang av.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 11: GODTGJØRELSE TIL STYRET

Valgkomiteen fremmer forslag til godtgjørelse til styrets medlemmer til generalforsamlingen. Generalforsamlingen fastsetter honoraret til styrets medlemmer. Godtgjørelse til styrets medlemmer er ikke resultatavhengig. Det er ingen aksjeopsjonsordninger for styremedlemmer eller andre i NorgesGruppen.

For 2013 har godtgjørelse til medlemmer av styret, valgkomité, kompensasjonsutvalg og revisjonsutvalg vært som følger:

| | Styrehonorar | Valgkomite | Kompensasjons- utvalg | Revisjons- utvalg |
|--------|--------------|------------|--------------------------|----------------------|
| Leder | 350 000 | 25 000 | 25 000 | 200 000 |
| Medlem | 250 000 | 25 000 | 25 000 | 50 000 |

Bortsett fra styrearbeid og komite- og utvalgsarbeid har ikke styret tatt på seg vesentlige særskilte oppgaver for NorgesGruppen. Det er ikke utbetalt honorar for andre oppgaver. Honorarer for særskilte oppgaver skal godkjennes av styret og spesifiseres i årsrapporten.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 12: GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Styret utarbeider retningslinjer for ytelser til ledende ansatte, som fremlegges generalforsamlingen årlig.

Kompensasjon og avlønning av ledende ansatte i NorgesGruppen skal reflektere den enkelte ansattes ansvar og innsats, samtidig som ordningen skal bidra til langsiktig verdiskapning for alle selskapets aksjonærer. Det er videre et mål at NorgesGruppens ledelse har en sammensetning som sikrer kompetanse gjennom erfaring og mangfold, noe som medfører at NorgesGruppen må ha en lønnspolitikk slik at selskapet er attraktivt, tiltrekker seg og beholder kompetent arbeidskraft i et konkurranseutsatt marked.

Godtgjørelse til ledende ansatte i NorgesGruppen omfatter i det vesentligste fast lønn som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Bonus til konsernsjefen og ledende personer består av en årlig prestasjonsbonus og/eller en langsiktig bonusordning. Den langsiktige bonusordningen er etablert for å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen i konsernet. Maksimal uttelling er på 6 månedslønner pr. år. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av definerte nøkkeltall i forhold til konsernets avkastning.

Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utdeling av aksjer til ansatte i NorgesGruppen.

Ytelser til konsernledelse er spesifisert og tallfestet i note til konsernregnskapet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 13: INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Ved kommunikasjon av finansiell- og annen kurssensitiv informasjon følger NorgesGruppen de krav som følger av regnskapsloven, verdipapirhandelsloven og børsregelverket og baserer seg på prinsippet om åpenhet og likebehandling av aksjonærer og obligasjonseiere.

Informasjon publiseres på selskapets internettside www.norgesgruppen.no, samtidig som informasjonen offentlig-

gjøres via Oslo Børs' informasjonstjeneste og/eller sendes aksjeeierne. Det offentliggjøres årlig en oversikt over datoer for avleggelse av års- og delårsregnskaper.

Avvik fra anbefalingen: Selskapet har ikke børsnoterte aksjer. Det er derfor ikke ansett å være behov for å fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen.

PKT 14: SELSKAPSOVERTAKELSE

Styret i NorgesGruppen har foreløpig ikke funnet det nødvendig å utarbeide hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud. Styret vil ved et eventuelt overtakelsestilbud arbeide for likebehandling av aksjonærer og for øvrig følge anbefalingen.

Avvik fra anbefalingen: Styret i NorgesGruppen har foreløpig ikke funnet det nødvendig å utarbeide hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

PKT 15: REVISOR

NorgesGruppens revisor presenterer årlig hovedtrekkene i planen for revisjonsarbeidet overfor revisjonsutvalget. I tillegg deltar revisor ved behandlingen av årsregnskapet i revisjonsutvalget og styret. Revisor presenterer eventuelle endringer i regnskapsprinsipper og gir en vurdering av vesentlige regnskapsestimater. Revisor har årlig møte med styret uten at daglig leder eller andre fra den daglige ledelsen er til stede.

Revisor gir styret årlig en skriftlig bekreftelse på at revisor oppfyller uavhengighetskravene. Revisor oppsummerer også årlig hvilke andre tjenester enn ordinær revisjon som er levert. Det opplyses i noter til regnskapet hvordan revisors honorar fordeler seg på ordinær revisjon og forskjellige tilleggstjenester.

Avvik fra anbefalingen: Det er ikke fastsatt retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte andre tjenester fra revisor, men revisor oppsummerer årlig hvilke tjenester som er levert i tillegg til ordinær revisjon.

AKSJONÆRFORHOLD OG LEDELSE

Aksjonærforhold pr. 31.12.2013

| | |
|-----------------------------|-----------------|
| Aksjekapital | NOK 424 000 000 |
| Antall utestående aksjer | 42 400 000 |
| Aksjens pålydende | NOK 10 |
| Antall aksjonærer | 956 |
| Ligningsverdi pr 01.01.2013 | NOK 26,72 |

Aksjeklasser og stemmerett

Det er én aksjeklasse i NorgesGruppen.
Hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

Verdipapirnummer

Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) med DNB som kontofører/utsteder.
Aksjene har verdipapirnummer ISIN NO 000-4527607.

| Eierstruktur pr. 31.12.2013 (representant i styret i parentes) | Antall aksjer | Eierandel | Stemmeandel |
|--|-------------------|-----------------|-----------------|
| Joh. Johannson AS (Knut Hartvig Johannson) | 29 357 622 | 69,24 % | 69,24 % |
| Brødrene Lorentzen AS (Sverre Lorentzen) | 3 593 566 | 8,48 % | 8,48 % |
| PETT Kjede og Servicekontor AS | 2 529 965 | 5,97 % | 5,97 % |
| Butikkdrift AS | 722 133 | 1,70 % | 1,70 % |
| Drageset AS | 425 473 | 1,00 % | 1,00 % |
| Sum > 1 % eierandel | 36 628 759 | 86,39 % | 86,39 % |
| Sum øvrige og egne aksjer | 5 771 241 | 13,61 % | 13,61 % |
| Totalt | 42 400 000 | 100,00 % | 100,00 % |

Valgkomiteen består av

| | |
|------------------------|---------------------|
| Knut Hartvig Johannson | Morten Corneliussen |
| Knut Hage | Odd Sverre Larsen |

Organisasjon pr 27. mars 2014

Tommy Korneliussen (1949) Konsernsjef

Konsernstab

| | |
|------------------------|---|
| Johan Johannson (1967) | Konserndirektør, region, detalj og eiendom |
| Per Roskifte (1956) | Konserndirektør, kommunikasjon og samfunnskontakt |
| Sverre R. Kjær (1959) | Konserndirektør, finans og økonomi |
| Øyvind Andersen (1967) | Konserndirektør, innkjøp og kategoriutvikling |

Virksomheter

| | |
|--------------------------------|---|
| Vegard Kjuus (1972) | Adm. direktør, Meny AS |
| Marianne Ødegaard Ribe (1968) | Adm. direktør, NorgesGruppen Servicehandel AS |
| Jan Paul Bjørkøy (1955) | Adm. direktør, Kiwi Norge AS |
| Runar Hollevik (1963) | Adm. direktør, ASKO Norge AS |
| Ole Christian Fjeldheim (1972) | Adm. direktør, Kjøpmannshuset Norge AS |
| Torbjørn Johannson (1948) | Konserndirektør, Engros |

Øvrig virksomhet

| | |
|-------------------------|--------------------------------------|
| Espen Kjønsgberg (1962) | Adm. direktør, NorgesGruppen Data AS |
| Olav Haraldseid (1966) | HR direktør konsern |



NORGESGRUPPEN

NorgesGruppen er landets største handelshus. Selskapets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor daglige forbruksvarer. Konsernets nær 30.000 medarbeidere jobber etter visjonen «Vi skal gi deg en bedre hverdag», med fokus på å yte god service.

Mer informasjon finner du på NorgesGruppens nettsider, der målet er å tilby deg som følger oss et nettsted som er oppdatert og gjenspeiler vesentlig aktivitet i konsernet.

www.norgesgruppen.no

NorgesGruppen ASA

Karenslyst allé 12-14
Postboks 300 Skøyen
NO-0213 OSLO
Telefon: +47 24 11 31 00
Telefaks: +47 24 11 31 01
www.norgesgruppen.no
firmapost@norgesgruppen.no
NO 819 731 322

ASKO NORGE AS

Nedre Kalbakkvei 22
Postboks 130 Sentrum
NO-0102 OSLO
Telefon: +47 22 16 90 00
Telefaks: +47 22 16 90 10
www.asko-storhusholdning.no

KIWI Norge AS

Ringeriksveien 4 b
Postboks 551
NO-3412 Lierstranda
Telefon: +47 32 24 40 00
Telefaks: + 47 32 24 40 10
www.kiwi.no

Meny AS

Karenslyst allé 12-14
Postboks 313 Skøyen
NO-0213 OSLO
Telefon: +47 21 61 20 00
Telefaks: + 47 21 61 20 01
www.meny.no
www.ultra.no
www.centra.no
www.jacobs.no

Kjøpmannshuset

Norge AS
Karenslyst allé 12-14
Postboks 380 Skøyen
NO-0213 OSLO
Telefon: +47 24 11 33 30
Telefaks: +47 24 11 33 40
www.kjopmannshuset.no
www.spar.no
www.joker.no

NorgesGruppen

Servicehandel AS
Karenslyst allé 12-14
Postboks 300 Skøyen
NO-0213 OSLO
Telefon: +47 24 11 31 00
Telefaks: + 47 24 11 31 01

Unil AS

Karenslyst allé 12-14
Postboks 300 Skøyen
NO-0213 OSLO
Telefon: +47 24 11 35 35
www.unil.no
kundeservice@unil.no